

# 健康福祉委員会資料

## (病院局関係)

### 1－1 所管理事者の紹介及び事業概要の説明

#### (参考資料)

- ・川崎市立川崎病院パンフレット
- ・川崎市立井田病院パンフレット
- ・川崎市立多摩病院パンフレット

病院局

令和2年4月9日

令和2年度

# 事業概要

川崎市病院局

## 目 次

|   |                 |   |     |
|---|-----------------|---|-----|
| 1 | 病院事業の体制         | 4 | ページ |
| 2 | 基本的な施策の方向性と施策体系 | 6 | ページ |
| 3 | 主な取組について        | 7 | ページ |

### <資 料>

|   |             |    |     |
|---|-------------|----|-----|
| 1 | 組織機構図       | 13 | ページ |
| 2 | 本庁業務概要      | 17 | ページ |
| 3 | 職員定数        | 18 | ページ |
| 4 | 病院事業の沿革     | 19 | ページ |
| 5 | 市立病院の概要     | 21 | ページ |
| 6 | 業務状況        | 24 | ページ |
| 7 | 令和2年度予算実施計画 | 26 | ページ |

# 1 病院事業の体制

## (1) 病院事業の経営形態

自治体病院を取り巻く経営環境は、医療費抑制に向けた診療報酬改定や医師不足などにより大変厳しい状況にあり、経営改善や経営基盤の強化が求められています。

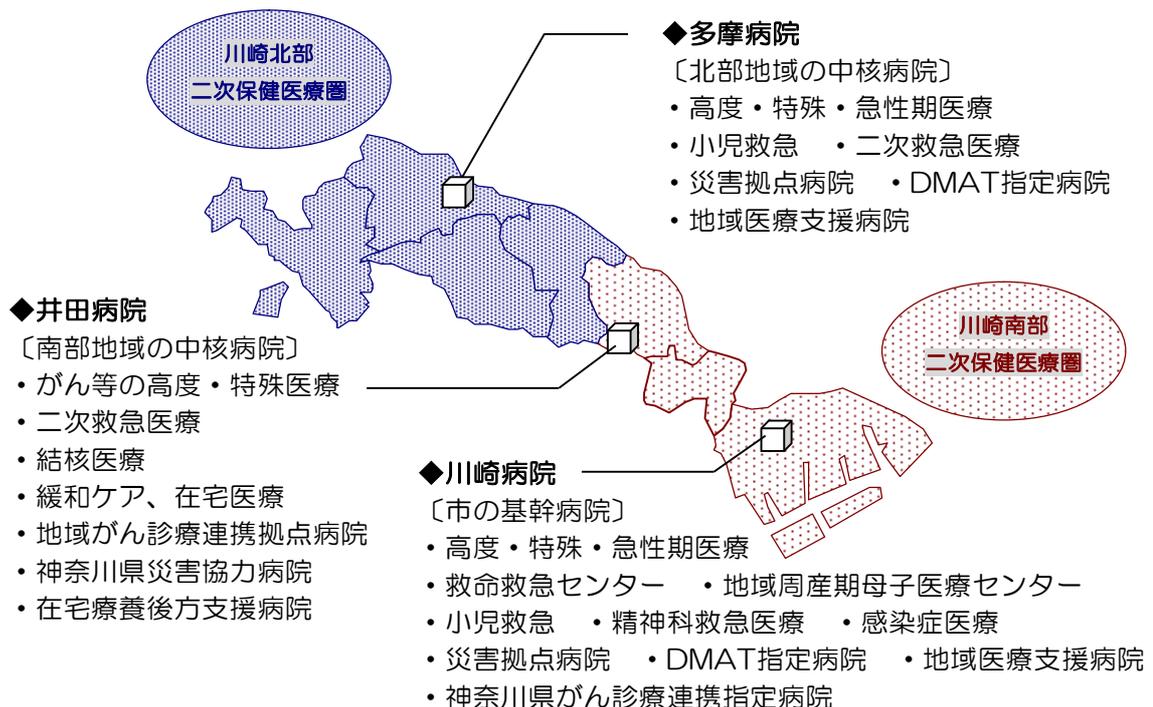
本市においては、経営組織の効率化と経営責任の明確化を図るため、平成17年4月から病院事業に地方公営企業法を全部適用するとともに、人事・予算権限を持つ病院事業管理者を設置し、迅速な意思決定や機動的な業務執行など、企業性を発揮した病院運営体制としています。

多摩病院については、平成18年2月の開設当初から、指定管理者制度を採用し、学校法人聖マリアンナ医科大学がその運営管理を行っています。

## (2) 市立病院の機能

川崎病院は市の基幹病院として、井田病院及び多摩病院は地域の中核病院として、公共の福祉の増進と経済性の発揮を基本としながら、高度・特殊・急性期医療や、救急医療等を継続的かつ安定的に提供するとともに、災害、研修教育等の対応を含めた医療行政施策を推進し、地域医療機関との連携を進めることで、医療資源の有効活用と本市の医療水準の向上に寄与しています。市立3病院は、それぞれの特色を活かし、連携を緊密にしながら、多様化する市民の医療ニーズに的確に対応できる体制を整えています。

### ■ 市立3病院の機能分担



## ア 川崎病院

高度・特殊・急性期医療、救急医療を中心に、小児から成人・高齢者・妊産婦等の医療を提供するとともに、精神科救急医療の基幹病院としての機能も担っています。また、市内唯一の感染症病床における二類感染症患者の受入や、災害拠点病院、地域医療支援病院、神奈川県がん診療連携指定病院としての役割を担うほか、臨床研修指定病院として医師の育成を行うなど、地域医療水準の向上に寄与しています。



## イ 井田病院

南部地域の中核病院・地域がん診療連携拠点病院として、増大するがん等の成人疾患医療、救急・災害医療、緩和ケア医療を担うほか、市内唯一の結核病床を有する病院として、結核患者への透析の対応も行っています。また、臨床研修指定病院等として医師の育成を行うなど、地域医療水準の向上にも寄与しています。



## ウ 多摩病院

北部地域の中核病院として、小児救急を含めた救急医療を中心に、高度・特殊・急性期医療などを提供するとともに、災害拠点病院としての役割を担っています。また、地域医療支援病院として、地域のかかりつけ医等を支援・連携しながら地域全体の医療提供体制の向上を図っています。



## 2 基本的な施策の方向性と施策体系

市立病院には市民に信頼される安全・安心な医療の安定的かつ継続的な提供が求められており、更なる経営改革や経営の健全化が必要とされています。

平成28年3月に策定した「川崎市立病院中期経営計画2016-2020」では、「信頼される市立病院の運営」を目標に掲げるとともに、その目標の達成に向け、4つの基本方針と、3つの取組課題を掲げ、事業を推進しています。

### 目標 信頼される市立病院の運営

#### 基本方針

- 基本方針1 「誰もが安心して暮らせる医療提供体制づくり」
- 基本方針2 「地域医療連携の推進」
- 基本方針3 「災害に強い病院づくり」
- 基本方針4 「安定的かつ継続的な医療提供体制づくり」



#### 取組課題

- 取組課題1 医療機能の充実・強化
  - 救急・災害医療機能の強化
  - がん診療機能の強化・拡充
  - 高度・専門医療の確保・充実
  - 医療機能の分化・強化、連携の推進
  - その他医療提供体制の強化
- 取組課題2 医療の質と患者サービスの向上
  - 人材の確保と育成の推進
  - 医療安全の確保・向上
  - 患者に優しい病院づくり
- 取組課題3 強い経営体質への転換
  - 収入確保に向けた取組の推進
  - 経費節減に向けた取組の推進
  - 経営管理体制の強化

### 3 主な取組について

#### (1) 医療機能の充実・強化

##### ア 救急医療の強化

川崎病院では、小児科初期救急患者を受け入れる南部小児急病センターや、重篤な救急患者の診療に当たる救命救急センターを運営しています。「断らない救急医療」を掲げ、重篤な救急搬送患者については、ほぼ断ることなく受入れを行っており、今後もより効率的に受け入れられるよう体制の整備を進めます。



川崎病院 救命救急センター

井田病院は、市のほぼ中央に位置する救急告示病院として、24時間体制で救急搬送患者の受入れに対応します。また、川崎病院との連携などにより救急専門医の確保を図り、救急患者受入体制の強化に取り組んでいます。

多摩病院は、救急告示病院として、川崎北部保健医療圏において小児救急医療も含めた24時間体制の救急医療を継続的に提供します。

##### イ 災害医療機能の維持・確保

川崎病院及び多摩病院は、災害拠点病院として、災害時における重症患者の受入れや救命医療、広域的な搬送の対応などを行い、井田病院は、神奈川県災害協力病院として災害拠点病院と連携し、高台に立地する水害への強みを活かしながら傷病者等の受入れや治療を行います。

川崎病院では、市内で発生した災害や事故等の現場に医師等の医療チームを派遣する「市内救急医療派遣事業（通称：Kawasaki ONE PIECE）」や、大規模な災害や事故等の現場に医師等の医療チームを派遣する川崎DMAT（災害医療派遣チーム：Disaster Medical Assistance Team）、さらに、神奈川県内外で発生した大規模な災害や事故等の現場に医師等の医療チームを派遣する神奈川DMATなど、災害時における医療提供体制を確保しています。

多摩病院においても、平成26年3月から神奈川DMATの指定病院となるなど、災害時医療の充実に努めています。

## ウ むんぜんりょくきんのきんぢ

井田病院は、平成18年8月から「地域がんぜんりょくれんけいひんぢん」として、また、川崎病院は、平成29年4月から「神奈川県がんぜんりょくれんけいひんぢん」として、質の高いがん医療機能・体制を確保するとともに、患者等に対する相談支援を行うことにより、地域のがん医療水準の向上や患者サービスの向上にも努めています。

平成28年度には、がん医療の需要の変化への対応と、更なる安全・安心な医療の提供を目的に、川崎病院及び井田病院において、患者にとってより身体的負担の少ない先進的な手術支援ロボットを導入しました。

また、平成30年度には、1回の検査で全身のがん細胞の位置や大きさなどを調べることができ、がんの早期発見や進行度の診断、転移・再発を、高い精度で検査することができるPET-CTを川崎病院に導入しました。



川崎病院 PET-CT

また、令和2年度には、白血病や悪性リンパ腫、多発性骨髄腫をはじめとした血液悪性腫瘍や、それに対する化学療法などにより免疫力が低下している患者を感染症から守るため、新たに高性能な空調設備等を備えた無菌室（5室）を川崎病院に整備します。

引き続き市立病院における高度な検査・治療機器の効果的な活用と計画的な導入及び更新を行っていきます。

## エ 地域周産期母子医療センターの運営〔川崎病院〕

川崎病院では、NICU（新生児集中治療管理室）6床を運営しており、周産期に係る高度な医療行為を行うことができる施設として、地域周産期母子医療センター（平成22年4月認定）の役割を担っています。今後も市民が安心して出産ができるよう、引き続き同センターの安定的な運営を行い、市内周産期救急医療システムにおける中核病院として、体制の充実に努めます。



川崎病院 NICU

## オ 緩和ケアの推進〔井田病院〕

がんなどで治ることが難しい患者に対して、痛みや苦しみを和らげ生活の質（QOL）を高めることにより、患者やその家族を身体的、精神的に支援する緩和ケアの提供が重要となっています。

井田病院では、医師、臨床心理士、看護師、栄養士、薬剤師など多職種の緊密な連携によるチーム医療・ケアを行っており、患者の病状に合わせて、入院、外来、在宅のいずれであっても、安心して緩和ケアを受けることが可能となっています。

今後、高齢化の進展によるがん患者の増加に伴い、緩和ケアを必要とする患者の増加が見込まれることから、平成26年5月に既存の緩和ケア病棟を20床から23床に増床するなど、緩和ケア医療の提供を推進しています。



井田病院 ケアセンターカンファレンス

## カ 地域医療連携の推進

これまで長く続いた病院完結型の医療提供体制は、高齢化の進展に伴い、地域完結型の医療提供体制に移行しているところであり、より一層の地域医療連携が求められています。そのため、地域で必要な医療を確保し、地域の医療機関との連携を図る観点から、国ではかかりつけ医等を支援する医療機関として「地域医療支援病院」を整備することとしています。

多摩病院では、開設当初から地域の医療機関との連携を進め、平成23年2月に地域医療支援病院の承認を受けました。川崎病院についても、地域医療連携の実績が認められ、平成28年3月に地域医療支援病院の承認を受けました。また、井田病院についても、承認を目指して着実に地域医療連携の強化を図っています。今後も引き続き、紹介患者に対する医療の提供を推進するとともに、医療機器の共同利用や地域の医療従事者を対象とした研修の実施、救急医療の提供などの役割を果たしていきます。

## キ 在宅復帰支援・在宅療養支援の推進

井田病院では平成28年11月に病院と在宅との円滑な橋渡しを目的とした「地域包括ケア病棟」（45床）を整備し、入院患者の在宅復帰に向けたリハビリ医



井田病院 地域包括ケア病棟

療の提供や療養指導等の役割を担っています。また、令和元年7月には、地域の在宅療養患者の緊急時の受入を行う「在宅療養後方支援病院」の届出を行うなど、地域の在宅医をサポートする取組を進めています。

川崎病院においても、入院患者のADL（日常生活動作能力）の維持・回復による円滑な在宅復帰を支援するため、リハビリ提供体制を強化し、リハビリの早期介入と充実を図っています。

## ク 結核・感染症医療の確保

川崎病院では、市内唯一の感染症病床を、また、井田病院では、市内唯一の結核病床を有しており、いずれも第二種感染症指定医療機関に指定されています。

感染症病床を有する川崎病院では、新型インフルエンザを始めとする感染症患者が搬送されたことを想定した対策訓練を定期的に行っており、市の感染症医療を支えています。



川崎病院 新型インフルエンザ対策仮設テント

また、現在感染が拡大している新型コロナウイルスに関しましては、これまでもクルーズ船で確認された感染患者の受け入れ等を行ってききましたが、市立3病院ともに引き続き、感染患者の入院対応など可能な限り取り組んでまいります。

## ケ 川崎病院医療機能再編整備の推進【川崎病院】

川崎病院は、医療政策の変化や救急需要の増加などに対応するため病院改修等を行ってきましたが、建築後20年以上が経過し、施設等の狭隘化や老朽化が課題となっていることなどから、平成30年3月に「川崎病院医療機能再編整備基本計画」を策定し、医療機能の強化・拡充を進めています。

既存棟の地下にエネルギー設備が集中的に設置されていますので、災害による水没や老朽化による故障のリスクを回避するため、エネルギー棟・給水ポンプ棟を先行整備しエネルギー設備等を更新していきます。令和2年度秋頃からの工事着手、令和4年度からの施設稼働を予定しています。



エネルギー棟外観イメージ

また、救命救急センター棟の新築と既存棟の改修を進めており、既に基本・実施設計に着手しており、令和3年度の設計完了後、まずは、救命救急セ

ンター棟の新築工事に着手します。

## コ 井田病院再編整備の推進

井田病院では、がん等の高度・特殊な医療の提供、成人疾患医療の強化、二次救急医療の充実など、医療機能の強化を基本方針として再編整備事業を進めてきました。

平成21年度に改築工事に着手し、平成27年4月に新棟が全面開院しました。その後、平成29年度に立体駐車場及び院内保育所等の整備、令和元年度に西側斜面防護工事等が完了しました。令和2年度に、病院敷地内の広場整備工事を実施・完了し、これにより井田病院の再編整備が全て完了します。

## (2) 医療の質と患者サービスの向上

### ア 人材の確保と育成の推進

質の高い医療・看護を安定的に提供していくために、優秀な医療人材の安定確保は重要であり、看護師確保のための学校訪問や、助産師・看護師・その他医療技術職養成校の学生実習の受入等を実施しています。

人材育成計画に基づき、医療に関わる高度な知識と経営感覚を兼ね備えた職員の育成を進めるとともに、臨床研修指定病院として、将来の医療を担う初期臨床研修医の指導・育成に取り組みます。

### イ 入退院支援、患者相談支援体制の充実・強化〔川崎病院〕

地域医療連携の推進や、がんに関する相談、入退院又は転院時の相談支援体制の強化など、患者に対するサポート体制の充実を図るため、平成30年4月に「患者総合サポートセンター」を川崎病院に開設しました。地域医療支援病院として、地域の医療機関と顔の見える関係を構築し、役割分担を進めるなど地域医療連携の取組を推進するとともに、患者に対するきめ細かな相談支援体制を構築しています。

また、入退院支援体制充実の取組として、患者が安心して入院医療を受けられるよう、一部の診療科を対象に入院前に、入院中の検査・治療等の患者への説明や円滑な退院に必要な患者情報の確認を行う「入院センター」窓口を令和2年度から設置しており、今後、全診療科を対象を拡大していきます。

### **(3) 強い経営体質への転換〔川崎病院、井田病院〕**

医療機能の充実・強化や精度の高い診療報酬請求、未収対策の強化等により、診療収入の確保に努めるとともに、委託業務の仕様の精査・見直し等による委託料の縮減、医療材料や薬品等のより安価な同等代替品への切替えや適正な在庫管理など、経費の縮減に取り組めます。

また、病院の経営状況や課題等に係る情報の共有化による病院職員の経営意識の醸成や、中期経営計画の適切な進捗管理、次期計画の策定など、経営管理体制の強化を進めます。

# <資料>

## 1 組織機構図(令和2年4月1日現在)

病院事業管理者  
増田 純一(内)70000

病院局長  
田邊 雅史(内)70100

総務部長  
高田 智幸 (内)70200

庶務課長 関 広文 (内)70210  
担当課長[看護調整] 篠山 薫 (内)70230  
担当課長[労務厚生](事務取扱) 高田 智幸 (内)70200

経営企画室長  
岡 正 (内)70500

担当課長[経営企画] 郷野 広和 (内)70510  
担当課長[経理] 市川 寛 (内)70520  
担当課長[多摩病院運営管理] 田中 良典 (内)70541  
担当課長[病院施設整備] 植竹 勇 (内)70550

川崎病院長  
金井 歳雄  
(代)233-5521

事務局長  
林 徳厚 (内)79110

庶務課長 迫田 信一郎 (内)79120  
医事課長 畑 泰寿 (内)79130  
担当課長(兼)  
(川崎病院再編整備担当) 植竹 勇

副院長  
大曾根 康夫 野崎 博之 上田 誠司 千島 美奈子

医療安全管理室長(兼) 相浦 浩一 担当課長 榎原 弘成  
担当課長(兼) 迫田 信一郎

感染対策室長(兼) 坂本 光男 担当課長 井原 正人

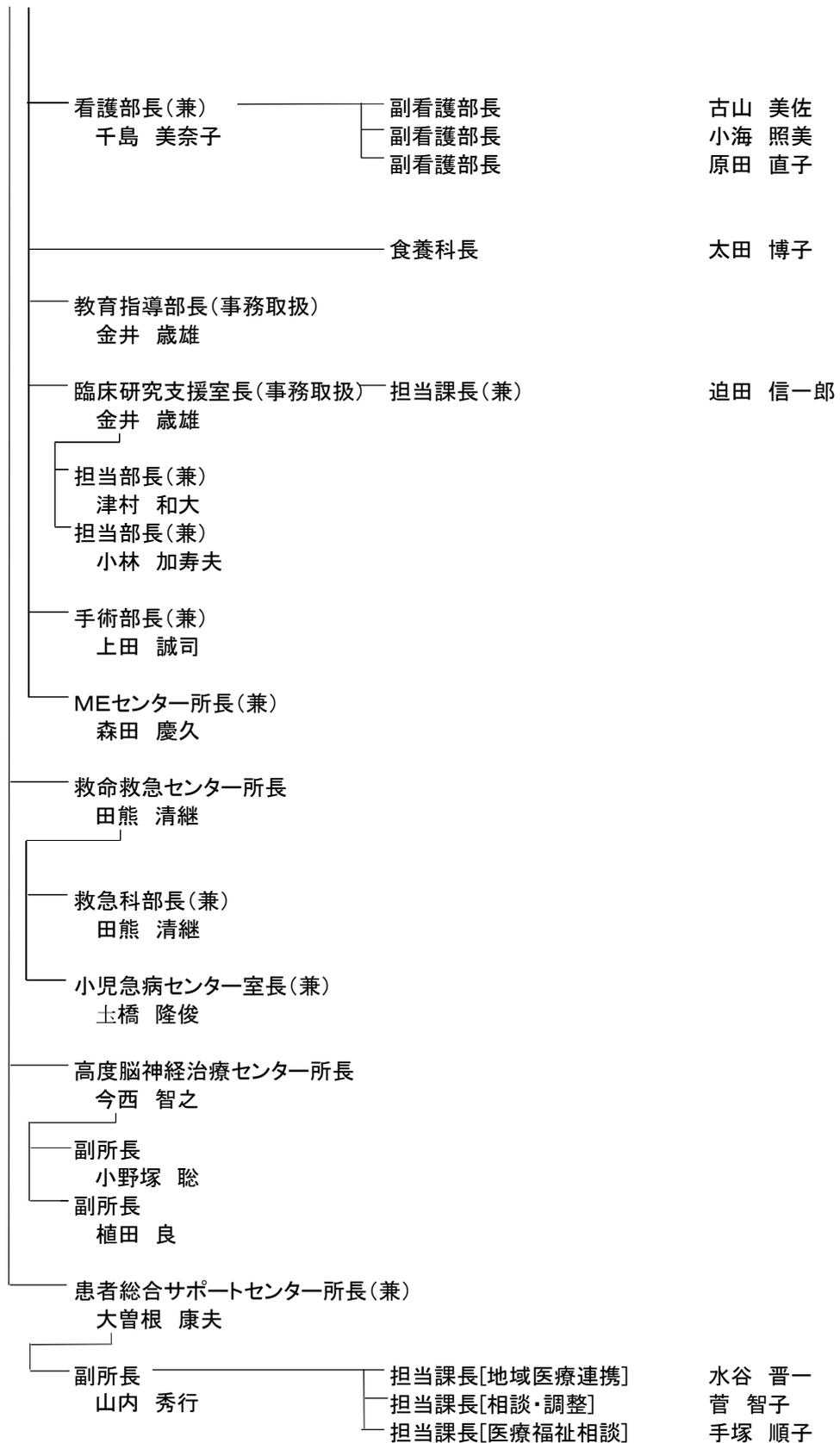
診療科

総合内科、内科、呼吸器内科、循環器内科、冠疾患集中治療室、消化器内科、血液内科、腫瘍内科、糖尿病内科、内分泌内科、腎臓内科、神経内科、感染症内科、新生児内科、ペインクリニック内科、肝臓内科、緩和ケア内科、外科、呼吸器外科、心臓血管外科、消化器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、血管外科、精神科、アレルギー科、リウマチ膠原病・痛風センター、小児科、皮膚科、泌尿器科、産科、婦人科、婦人内視鏡科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、放射線診断科、放射線治療科、病理診断科、麻酔科、集中治療部、歯科、歯科口腔外科、内視鏡センター、化学療法センター、血液透析室

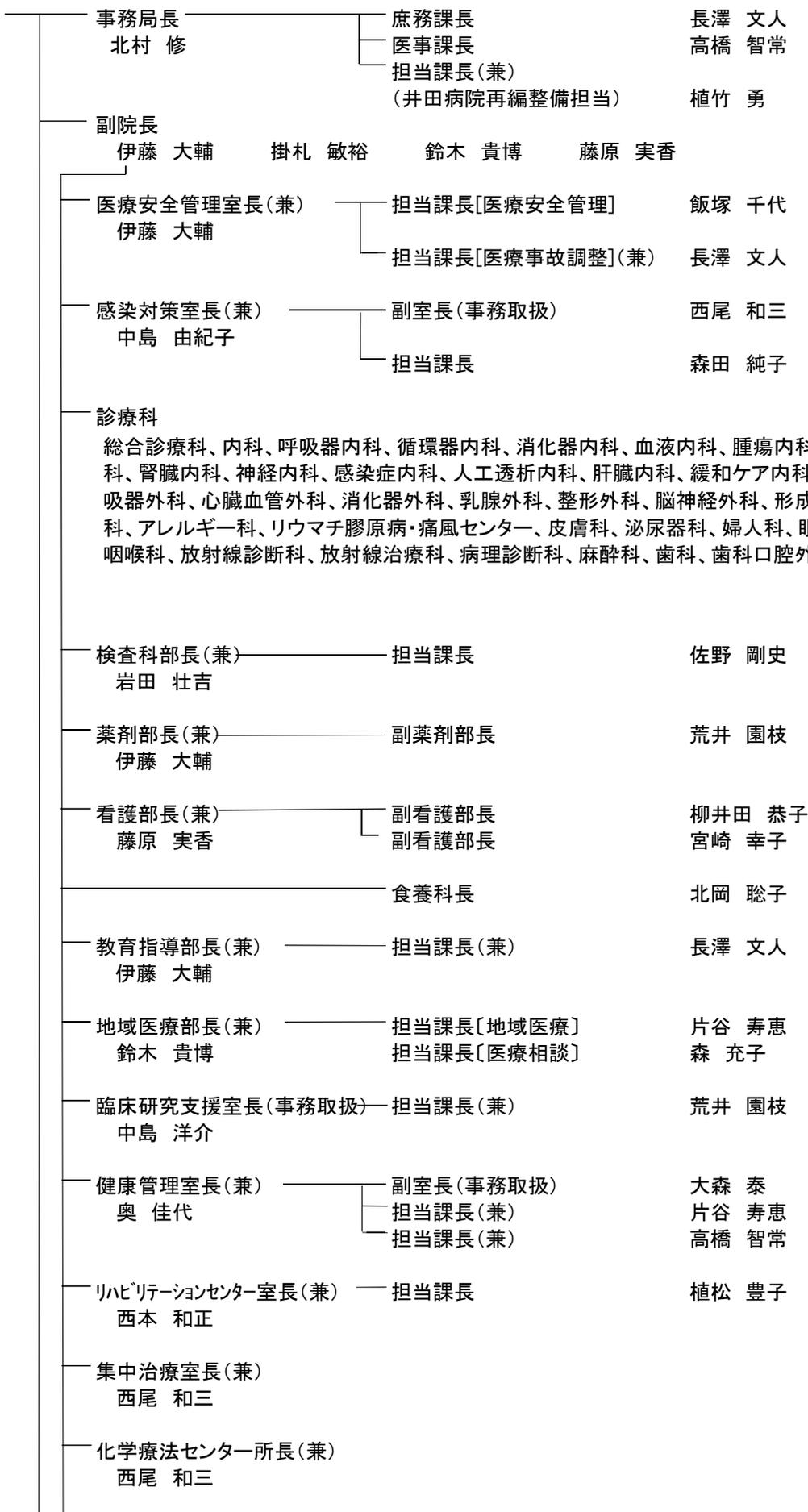
検査科部長 大曾根 康夫(兼) 担当課長 西之坊 泰子

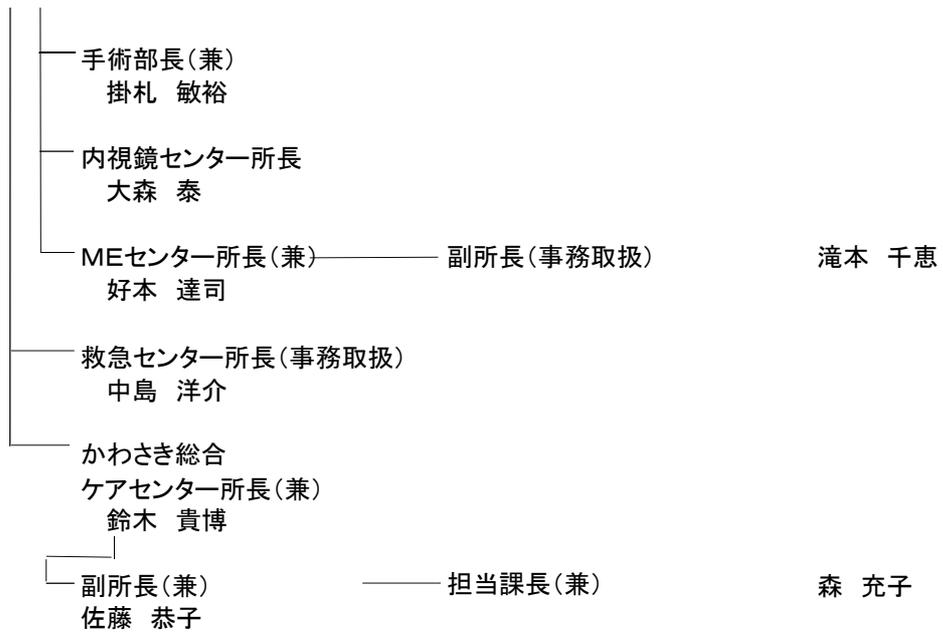
担当部長  
杉浦 仁(兼)

薬剤部長 小林 加寿夫 副薬剤部長(事務取扱) 小林 加寿夫

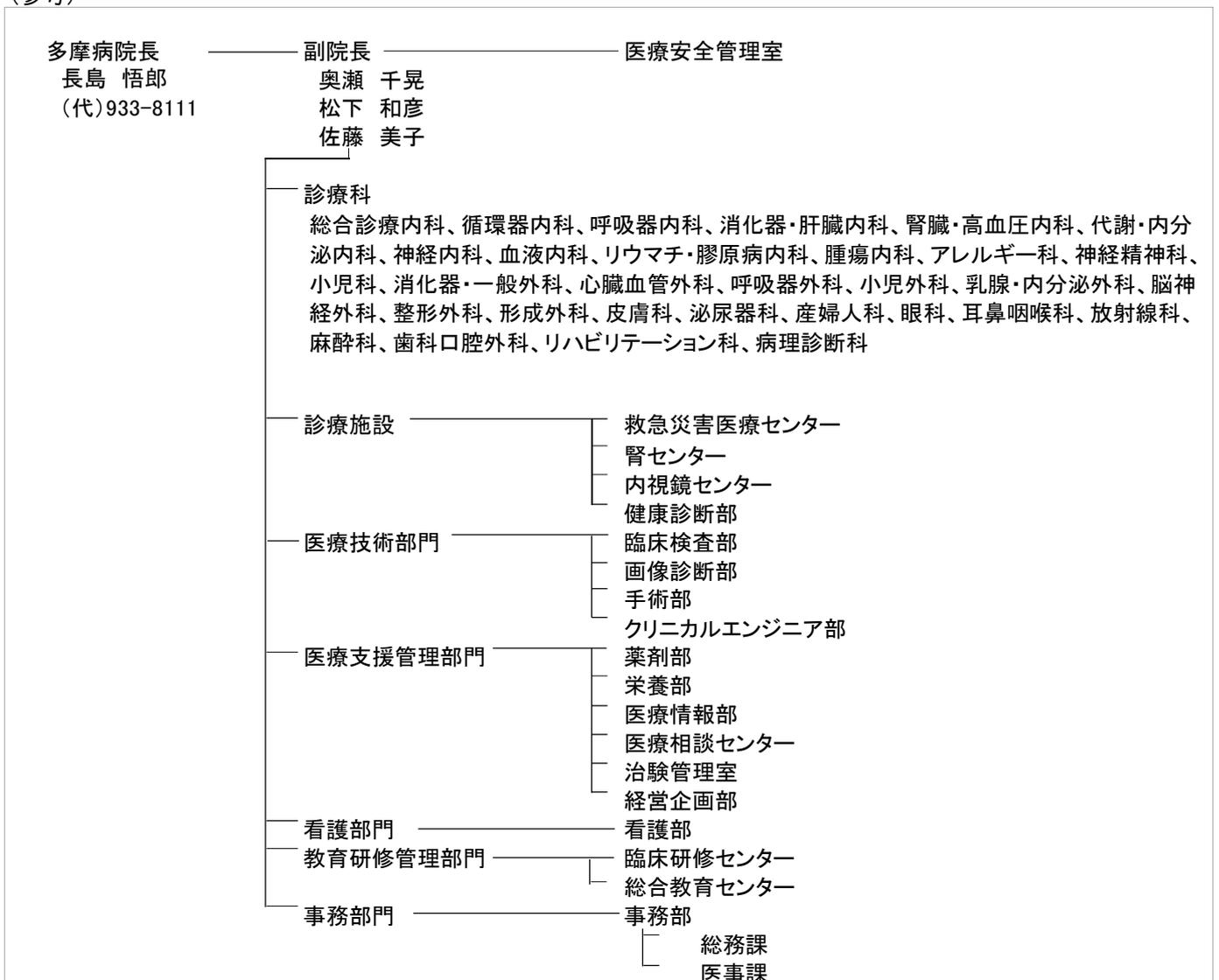


井田病院長  
中島 洋介  
(代)766-2188

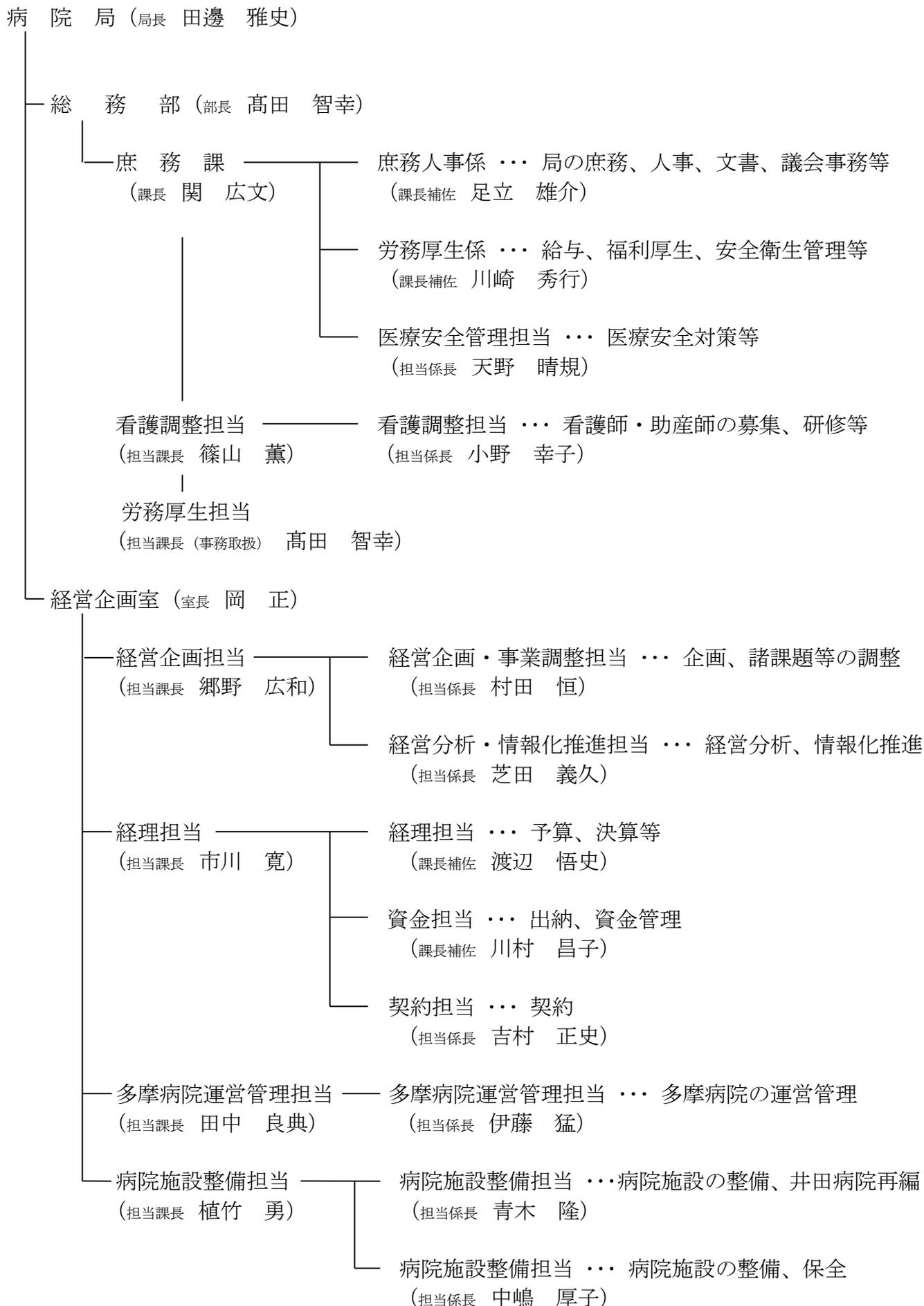




(参考)



## 2 本庁業務概要（令和2年4月1日現在）



### 3 職員定数（令和2年4月1日現在）

#### （1）特別職

|         |   |
|---------|---|
| 病院事業管理者 | 1 |
|---------|---|

#### （2）一般職

##### ①所属別職員定数

| 所属           |               | 職員定数 |
|--------------|---------------|------|
| 病院局本庁        | 局長            | 1    |
|              | 総務部長          | 1    |
|              | 庶務課           | 15   |
|              | 経営企画室         | 19   |
|              | 小計            | 36   |
| 市立川崎病院       | 病院長           | 1    |
|              | 副院長           | 4    |
|              | 事務局長          | 1    |
|              | 庶務課           | 17   |
|              | 医事課           | 9    |
|              | 医療安全管理室       | 2    |
|              | 感染対策室         | 1    |
|              | 診療科           | 155  |
|              | 検査科           | 23   |
|              | 薬剤部           | 22   |
|              | 看護部           | 581  |
|              | 食養科           | 6    |
|              | MEセンター        | 5    |
|              | 救命救急センター      | 9    |
|              | 高度脳神経治療センター   | 3    |
|              | 患者総合サポートセンター  | 13   |
|              | 小計            | 852  |
| 市立井田病院       | 病院長           | 1    |
|              | 副院長           | 4    |
|              | 事務局長          | 1    |
|              | 庶務課           | 14   |
|              | 医事課           | 7    |
|              | 医療安全管理室       | 2    |
|              | 感染対策室         | 1    |
|              | 診療科           | 74   |
|              | 検査科           | 22   |
|              | 薬剤部           | 16   |
|              | 看護部           | 321  |
|              | 食養科           | 5    |
|              | 地域医療部         | 14   |
|              | 健康管理室         | 1    |
|              | リハビリテーションセンター | 11   |
|              | MEセンター        | 4    |
|              | 救急センター        | 1    |
| かわさき総合ケアセンター | 2             |      |
| 小計           | 501           |      |
| 合計           | 1,389         |      |

##### ②職種別職員定数

| 職種           |         | 職員定数 |
|--------------|---------|------|
| 一般職<br>(事務系) | 一般事務職   | 84   |
|              | 医療事務職   | 2    |
|              | 社会福祉職   | 6    |
|              | 心理職     | 2    |
|              | 小計      | 94   |
| 一般職<br>(技術系) | 医師      | 178  |
|              | 歯科医師    | 3    |
|              | 薬剤師     | 38   |
|              | 助産師     | 26   |
|              | 看護師     | 901  |
|              | 歯科衛生士   | 3    |
|              | 栄養士     | 9    |
|              | 臨床検査技師  | 42   |
|              | 診療放射線技師 | 46   |
|              | 理学療法士   | 19   |
|              | 作業療法士   | 9    |
|              | 言語聴覚士   | 5    |
|              | 視能訓練士   | 3    |
|              | 臨床工学技士  | 9    |
|              | 電気職     | 2    |
| 機械職          | 2       |      |
| 小計           | 1,295   |      |
| 合計           | 1,389   |      |

#### 4 病院事業の沿革

| 年 月       | 内 容   |
|-----------|---|
| 昭和 11年12月 | 伝染病院として、川崎市立病院開設（現川崎病院、病床数96床）                |
| 20年 6月    | 総合病院に切り替え、川崎市立川崎病院と改称                         |
| 24年 3月    | 結核・伝染病院として、川崎市立井田病院開設（病床数50床）                 |
| 39年 4月    | 地方公営企業法の一部適用（川崎病院）                            |
| 40年 8月    | 川崎病院が救急病院に認定                                  |
| 43年 4月    | 地方公営企業法の一部適用（井田病院）                            |
| 48年 4月    | 川崎市立三田病院開設（病床数66床）                            |
| 53年 4月    | 病院事業部の設置                                      |
| 平成 元年 4月  | 看護部制の実施                                       |
| 3年 3月     | 三田病院の廃止                                       |
| 9年 4月     | 衛生局と民生局が統合し、健康福祉局に機構改革                        |
| 〃         | 病院事業部を廃止し病院事業課を設置                             |
| 10年10月    | かわさき総合ケアセンター開設                                |
| 10年11月    | 川崎病院の新病棟・中央診療棟開設                              |
| 11年 7月    | 病院事業が川崎市として初の包括外部監査を受ける。                      |
| 12年 4月    | 川崎病院の新病棟・中央診療棟・外来診療部門の全面オープン                  |
| 13年 1月    | 川崎病院新生児集中治療管理室（NICU）の休止                       |
| 〃         | 川崎病院脳死判定による臓器摘出手術の実施                          |
| 13年 3月    | 病院基本理念の策定                                     |
| 13年 4月    | 川崎駅川崎病院間の直通ワンコインバス運行開始                        |
| 13年 7月    | 厚生労働省、神奈川県社会保険事務局及び神奈川県による<br>特定共同指導（川崎病院）    |
| 14年 4月    | 職員の再任用制度の開始                                   |
| 〃         | 精神科救急24時間体制（川崎病院）                             |
| 〃         | 川崎病院内に南部小児急病センターが開設                           |
| 15年 4月    | 院外処方の実施（川崎病院）                                 |
| 15年 6月    | 院外処方の実施（井田病院）                                 |
| 16年 4月    | 健康福祉局に病院経営管理室を設置                              |
| 〃         | 看護部長を副院長とし、副院長3人制を導入                          |
| 17年 4月    | 地方公営企業法の全部適用、病院局の設置                           |
| 17年 7月    | 救急センターの設置（川崎病院）                               |
| 17年 9月    | 日本初の西ナイル熱ウイルスの同定（川崎病院）                        |
| 18年 2月    | 多摩病院開設（病床数232床）                               |
| 18年 3月    | 川崎市病院事業経営健全化計画の策定                             |
| 〃         | 川崎市立井田病院再編整備基本構想の策定                           |
| 18年 4月    | 救命救急センター、放射線診断科、放射線治療科、集中治療部、<br>薬剤部の設置（川崎病院） |
| 18年 8月    | 地域がん診療連携拠点病院の指定（井田病院）                         |

| 年 月       | 内 容                             |
|-----------|---------------------------------|
| 平成 18年12月 | へリポート夜間照明設備設置工事等の完了 (川崎病院)      |
| 19年 3月    | 川崎市立井田病院再編整備基本計画の策定             |
| 19年 4月    | 多摩病院全病棟開棟 (病床数376床)             |
| 20年 6月    | 市内救急医療派遣事業の開始 (川崎病院)            |
| 21年 3月    | 第2次川崎市病院事業経営健全化計画の策定            |
| 21年 4月    | 新生児集中治療管理室 (NICU) の再開 (川崎病院)    |
| 21年 7月    | 川崎DMA T設置病院の指定 (川崎病院)           |
| 22年 4月    | 地域周産期母子医療センターの認定 (川崎病院)         |
| 〃         | 臨床研究支援室の設置 (川崎病院)               |
| 22年11月    | 救急病院に指定 (井田病院)                  |
| 23年 2月    | 地域医療支援病院名称承認 (多摩病院)             |
| 23年 3月    | 神奈川DMA T設置病院に指定 (川崎病院)          |
| 23年11月    | ハイケアユニット (HCU) 病棟を新設 (多摩病院)     |
| 24年 3月    | 第3次川崎市病院事業経営健全化計画の策定            |
| 24年 5月    | 井田病院の新棟一部開院                     |
| 24年 8月    | 川崎病院病床数733床から713床へ変更            |
| 〃         | 井田病院病床数425床から383床へ変更            |
| 24年12月    | リウマチ膠原病・痛風センター設置 (井田病院)         |
| 25年 3月    | 助産外来開始 (川崎病院)                   |
| 25年 4月    | リウマチ膠原病・痛風センター設置 (川崎病院)         |
| 26年 3月    | 神奈川DMA T設置病院に指定 (多摩病院)          |
| 26年 4月    | 臨床研究支援室の設置 (井田病院)               |
| 26年10月    | ハイケアユニット (HCU) 廃止 (多摩病院)        |
| 27年 3月    | 神奈川県災害協力病院に指定 (井田病院)            |
| 〃         | 神奈川DMA T-L指定病院に指定 (川崎病院)        |
| 27年 4月    | 井田病院の新棟全面開院                     |
| 〃         | 救急センター設置 (井田病院)                 |
| 〃         | 化学療法センター、内視鏡センターの設置 (川崎病院・井田病院) |
| 28年 3月    | 地域医療支援病院名称承認 (川崎病院)             |
| 〃         | 神奈川DMA T-L指定病院に指定 (井田病院)        |
| 〃         | 川崎市立病院中期経営計画(2016-2020)の策定      |
| 28年11月    | 地域包括ケア病棟の設置 (井田病院)              |
| 29年 3月    | 神奈川県がん診療連携指定病院に指定 (川崎病院)        |
| 〃         | 川崎市立川崎病院医療機能再編整備基本構想の策定         |
| 29年 4月    | 高度脳神経治療センターの設置 (川崎病院)           |
| 30年 3月    | 川崎市立川崎病院医療機能再編整備基本計画の策定         |
| 30年 4月    | 患者総合サポートセンターの設置 (川崎病院)          |
| 31年 4月    | 神奈川県難病医療支援病院に指定 (川崎病院)          |
| 令和 元年 7月  | 在宅療養後方支援病院の届出 (井田病院)            |

## 5 市立病院の概要

### (1) 川崎病院(川崎市川崎区新川通 12 番1号)

| 整備時期                         | 整備内容   |
|------------------------------|--|
| 昭和 11 年 12 月                 | 伝染病院として開設 (96 床)   |
| 平成 7 年 7 月<br>～平成 10 年 11 月  | 病棟・中央診療棟建設 } 鉄骨造・鉄骨鉄筋<br>コンクリート造 地下 1 階<br>地上 15 階<br>塔屋 1 階   |
| 平成 10 年 12 月<br>～平成 12 年 3 月 | 外来棟建設 延床面積 49,890.18 m <sup>2</sup><br>(敷地面積) 19,813.32 m <sup>2</sup><br>(駐車台数) 148 台   |
| 平成 12 年 4 月<br>～平成 13 年 3 月  | 外構整備<br><br>(許可病床数) 713 床 { 一般病床 663 床<br>感染症病床 12 床<br>精神病床 38 床  |
|                              | (標榜診療科目) 内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、腫瘍内科、糖尿病内科、内分泌内科、腎臓内科、神経内科、感染症内科、新生児内科、ペインクリニック内科、肝臓内科、緩和ケア内科、外科、呼吸器外科、心臓血管外科、消化器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、血管外科、精神科、アレルギー科、リウマチ科、小児科、皮膚科、泌尿器科、産科、婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、放射線診断科、放射線治療科、病理診断科、救急科、麻酔科、歯科、歯科口腔外科 (42 科) |
|                              | (基本的医療機能)<br>・救命救急センター<br>・地域周産期母子医療センター<br>・小児救急医療 (小児急病センター)<br>・精神科救急医療<br>・急性期・高度医療<br>・感染症医療<br>・災害拠点病院<br>・地域医療支援病院<br>・神奈川県がん診療連携指定病院   |
|                              | (運営形態) 公設公営方式  |

(2) 井田病院（川崎市中原区井田2丁目27番1号）

| 整備時期                          | 整備内容   |
|-------------------------------|--|
| 昭和24年3月                       | 結核・伝染病院として開設（50床）  |
| 平成9年6月<br>～平成10年10月           | 緩和ケア病棟完成 鉄筋コンクリート造<br>地下1階、地上2階<br>延べ面積 3,283.38㎡  |
| 平成21年7月<br>平成24年5月<br>平成27年4月 | 井田病院改築工事着手<br>新棟一部開院<br>新棟全面開院<br><br>病院棟 鉄筋コンクリート造（免震構造）<br>地下1階、地上7階、塔屋1階<br>延べ面積 36,070.965㎡<br>（敷地面積）36,702.037㎡<br><br>（許可病床数）383床 { 一般病床 343床<br>結核病床 40床  |
| 平成29年7月                       | 立体駐車場完成 鉄骨造 地下1階、地上1階<br>延床面積 2,932.97㎡  |
| 平成29年9月<br>平成29年12月           | 正面玄関前ロータリー完成<br>バスロータリー完成<br>保育所完成 鉄筋コンクリート造 地上1階<br>延床面積 308.15㎡  |
|                               | （標榜診療科目）内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、血液内科、腫瘍内科、糖尿病内科、腎臓内科、神経内科、感染症内科、人工透析内科、肝臓内科、緩和ケア内科、外科、呼吸器外科、心臓血管外科、消化器外科、乳腺外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、精神科、アレルギー科、リウマチ科、皮膚科、泌尿器科、婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、放射線診断科、放射線治療科、病理診断科、救急科、麻酔科、歯科、歯科口腔外科（37科）<br><br>（基本的医療機能）<br>・地域がん診療連携拠点病院 ・成人疾患医療 ・在宅医療<br>・二次救急医療 ・結核医療 ・緩和ケア医療 ・災害協力病院<br><br>（運営形態）公設公営方式 |

(3) 多摩病院（川崎市多摩区宿河原1丁目30番37号）

| 整備時期     | 整備内容   |
|----------|--|
| 平成18年2月  | <p>開設（232床）</p> <p>病院棟 鉄骨・鉄筋コンクリート造(免震構造)<br/>地下2階、地上6階、塔屋1階</p> <p>駐車場棟 鉄筋コンクリート造<br/>地下3階、地上1階</p> <p>延べ面積 35,620.15㎡(うち駐車場棟6,203.33㎡)<br/>(敷地面積) 14,260.73㎡<br/>(駐車台数) 178台</p>   |
| 平成18年6月  | 増床（280床）※6/1～  |
| 平成18年11月 | 増床（305床）※11/20～  |
| 平成19年3月  | 増床（317床）※3/1～  |
| 平成19年4月  | <p>全病棟開棟（376床）</p> <p>(許可病床数) 376床 一般病床 376床</p> <p>(標榜診療科目) 内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、血液内科、腫瘍内科、糖尿病内科、腎臓内科、神経内科、外科、呼吸器外科、心臓血管外科、消化器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、脳神経外科、形成外科、精神科、アレルギー科、リウマチ科、小児科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、放射線科、病理診断科、麻酔科、歯科口腔外科（32科）</p> <p>(基本的医療機能)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 二次救急医療</li> <li>・ 急性期・高度医療</li> <li>・ 災害拠点病院</li> <li>・ 地域医療支援病院</li> </ul> <p>(運営形態) 指定管理者方式</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 指定管理者 学校法人聖マリアンナ医科大学</li> </ul> |

## 6 業務状況

表1 入院患者数の推移

(単位:人)

|      |       |         | 26年度    | 27年度    | 28年度    | 29年度    | 30年度    |
|------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 川崎病院 | 一般病床  | 延べ      | 180,593 | 184,585 | 175,083 | 186,532 | 179,519 |
|      |       | 一日平均    | 494.8   | 504.3   | 479.7   | 511.0   | 491.8   |
|      | 感染症病床 | 延べ      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|      |       | 一日平均    | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.0     |
|      | 精神病床  | 延べ      | 9,582   | 8,223   | 8,423   | 7,291   | 6,126   |
|      |       | 一日平均    | 26.3    | 22.5    | 23.1    | 20.0    | 16.8    |
| 計    | 延べ    | 190,175 | 192,808 | 183,506 | 193,823 | 185,645 |         |
|      | 一日平均  | 521.0   | 526.8   | 502.8   | 531.0   | 508.6   |         |
| 井田病院 | 一般病床  | 延べ      | 82,603  | 95,635  | 97,507  | 102,925 | 104,623 |
|      |       | 一日平均    | 226.3   | 261.3   | 267.1   | 282.0   | 286.6   |
|      | 結核病床  | 延べ      | 6,798   | 6,630   | 6,406   | 7,776   | 5,559   |
|      |       | 一日平均    | 18.6    | 18.1    | 17.6    | 21.3    | 15.2    |
|      | 計     | 延べ      | 89,401  | 102,265 | 103,913 | 110,701 | 110,182 |
|      |       | 一日平均    | 244.9   | 279.4   | 284.7   | 303.3   | 301.9   |
| 多摩病院 | 一般病床  | 延べ      | 107,350 | 111,417 | 108,649 | 113,796 | 112,355 |
|      |       | 一日平均    | 294.1   | 304.4   | 297.7   | 311.8   | 307.8   |
| 合計   | 延べ    | 386,926 | 406,490 | 396,068 | 418,320 | 408,182 |         |
|      | 一日平均  | 1,060.1 | 1,110.6 | 1,085.1 | 1,146.1 | 1,118.3 |         |

図1 入院患者数の推移

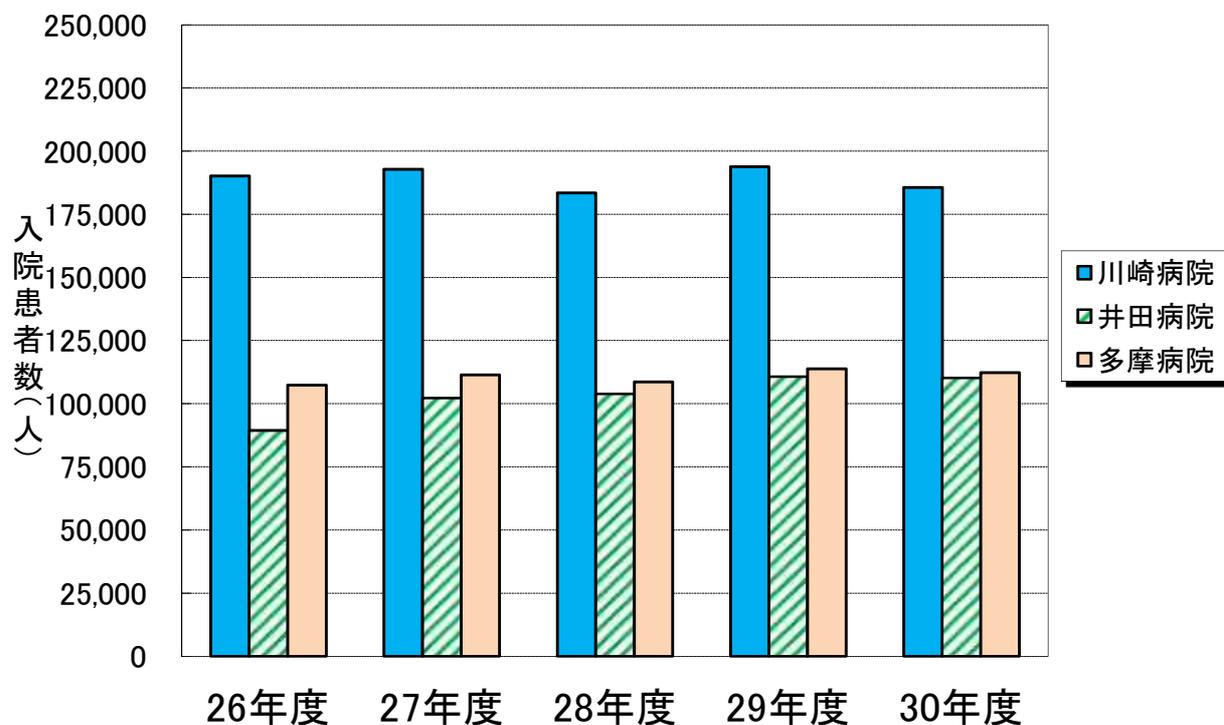
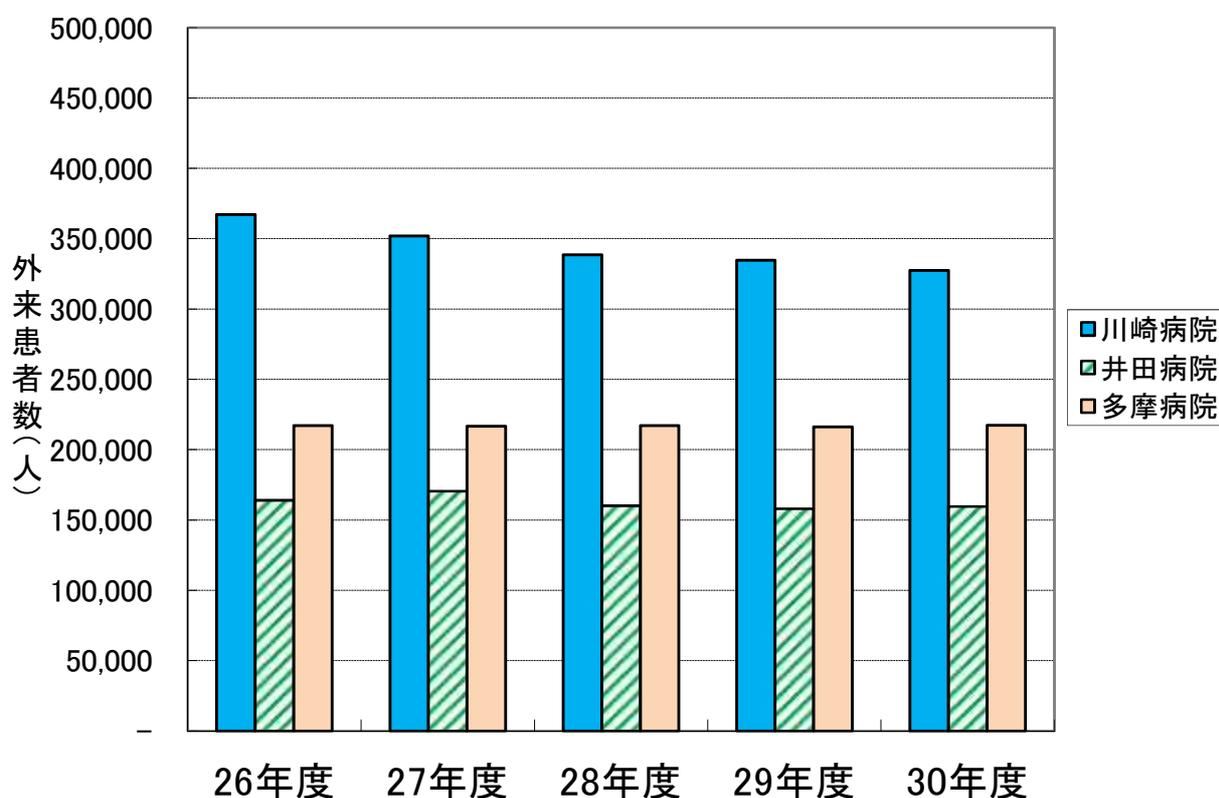


表2 外来患者数の推移

(単位:人)

|      |      | 26年度    | 27年度    | 28年度    | 29年度    | 30年度    |
|------|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 川崎病院 | 延べ   | 367,136 | 351,845 | 338,522 | 334,605 | 327,508 |
|      | 一日平均 | 1,504.7 | 1,447.9 | 1,393.1 | 1,371.3 | 1,342.2 |
| 井田病院 | 延べ   | 163,997 | 170,473 | 160,092 | 158,033 | 159,617 |
|      | 一日平均 | 672.1   | 701.5   | 658.8   | 647.7   | 654.2   |
| 多摩病院 | 延べ   | 217,015 | 216,534 | 217,001 | 216,186 | 217,333 |
|      | 一日平均 | 797.8   | 799.0   | 806.7   | 803.7   | 807.9   |
| 合 計  | 延べ   | 748,148 | 738,852 | 715,615 | 708,824 | 704,458 |
|      | 一日平均 | 2,974.6 | 2,948.5 | 2,858.6 | 2,822.7 | 2,804.3 |

図2 外来患者数の推移



## 7 令和2年度予算実施計画

### 収益的収入及び支出

|                                 |           | 収 入        |               |                 |   |
|---------------------------------|-----------|------------|---------------|-----------------|---|
| 款                               | 項         | 目          | 予 定 額<br>(千円) | 備               | 考 |
| 1<br>病<br>院<br>事<br>業<br>収<br>益 | 1 医業収益    |            | 36,531,780    |                 |   |
|                                 |           |            | 29,604,991    |                 |   |
|                                 |           | 1 入院収益     | 18,570,409    | 入院診療収益          |   |
|                                 | 2 医業外収益   | 2 外来収益     | 7,804,848     | 外来診療収益          |   |
|                                 |           | 3 その他医業収益  | 3,229,734     | 室料差額収益、一般会計負担金等 |   |
|                                 |           |            | 6,160,288     |                 |   |
|                                 |           | 1 受取利息配当金  | 23            | 預金利息            |   |
|                                 |           | 2 補助金      | 59,195        | 国・県補助金          |   |
|                                 |           | 3 負担金交付金   | 3,852,008     | 一般会計負担金         |   |
|                                 |           | 4 患者外給食収益  | 44            | 患者外給食収益         |   |
|                                 | 3 特別利益    | 5 長期前受金戻入  | 1,099,453     | 長期前受金収益化額       |   |
|                                 |           | 6 資本費繰入収益  | 297,699       | 資本費一般会計繰入収益     |   |
|                                 |           | 7 その他医業外収益 | 851,866       | その他医業外収益        |   |
|                                 |           |            | 766,501       |                 |   |
|                                 |           | 1 固定資産売却益  | 2             | 固定資産売却差益        |   |
| 2 過年度損益修正益                      |           | 9,328      | 過年度損益修正益      |                 |   |
|                                 | 3 長期前受金戻入 | 757,171    | 長期前受金収益化額     |                 |   |

### 支 出

|                                 |         | 支 出                 |               |                   |   |
|---------------------------------|---------|---------------------|---------------|-------------------|---|
| 款                               | 項       | 目                   | 予 定 額<br>(千円) | 備                 | 考 |
| 1<br>病<br>院<br>事<br>業<br>費<br>用 | 1 医業費用  |                     | 35,213,013    |                   |   |
|                                 |         |                     | 34,080,105    |                   |   |
|                                 |         | 1 給与費               | 16,568,364    | 職員の給料、手当等         |   |
|                                 |         | 2 材料費               | 6,818,546     | 薬品費、診療材料費、給食材料費等  |   |
|                                 |         | 3 経費                | 7,658,766     | 経営に要する諸経費         |   |
|                                 |         | 4 減価償却費             | 2,824,267     | 固定資産減価償却費         |   |
|                                 | 2 医業外費用 | 5 資産減耗費             | 52,576        | 固定資産除却費等          |   |
|                                 |         | 6 研究研修費             | 157,586       | 学会出張旅費、図書費、研修受講料等 |   |
|                                 |         |                     | 936,731       |                   |   |
|                                 |         | 1 支払利息及び<br>企業債取扱諸費 | 808,119       | 企業債利息等            |   |
|                                 |         | 2 患者外給食材料費          | 971           | 患者外給食材料費          |   |
|                                 |         | 3 消費税及び地方消費税        | 127,637       | 消費税及び地方消費税納付額     |   |
|                                 | 3 特別損失  | 4 雑損失               | 4             | 雑損失               |   |
|                                 |         |                     | 186,177       |                   |   |
|                                 |         | 1 固定資産売却損           | 2             | 固定資産売却差損          |   |
|                                 | 4 予備費   | 2 過年度損益修正損          | 186,175       | 過年度損益修正損          |   |
|                                 |         |                     | 10,000        |                   |   |
| 1 予備費                           |         | 10,000              | 予備費           |                   |   |