特集 1 インタビュー

「みんなで地球をまもろう!」

~マルイファミリー溝口とノクティプラザの 環境への取り組み~

> マルイファミリー溝口店長 株式会社丸井取締役 瓦 みぞのくち新都市株式会社 取締役 管理部長 齊藤

管理部 担当部長 若林

美雪 和宏 武



マルイファミリー溝口、ノクティプラザが入って いるNOCTY 1・2 ビルは、JR南武線「武蔵溝ノ口」 北口徒歩約3分にあり、「溝口駅北口地区第一種市 街地再開発事業」で建設されたものです。この再開 発ビルは、川崎市の主要な市街地整備の一環として 行われた川崎市初の市施行による再開発事業の中核 をなす商業施設です。この事業は、昭和63(1988) 年に都市計画決定、平成3(1991)年には市施行に よる再開発事業が正式に決定され、平成6(1994) 年に工事着手し、平成9(1997)年に竣工を迎え、 今年で23年目となります。

マルイファミリー溝口とノクティプラザは、令和

元(2019)年に川崎市 等が毎年実施している スマートライフスタイ ル大賞の最優秀賞を受 賞しており、先進的な 環境の取り組みについ てお話を伺いました。



ノクティ全景

1 環境への取り組みのきっかけ

一 現在、先進的に環境への取り組みを行ってい らっしゃいますが、そのきっかけはどのようなもの でしたか。

齊藤 溝口にある歴史文化と、残されている多くの 自然を伝えたいという想いです。開業以来、環境 問題には率先して取り組んできましたが、平成29 年度には川崎市内の商業施設の中でリサイクル率が ワースト1になってしまいました。これを契機とし て、マルイも含めてNOCTY 1・2 ビル全体で、未 来に向けて環境問題に飛躍的に取り組んでいこうと

いうことで、「みんなで地球をまもろう! |というテー マを設定しました。誰もがわかりやすい、みんなに 訴えかけるシンプルなテーマとして考えたものです。

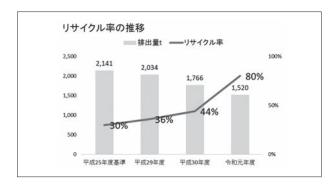
具体的には、次の表のとおり、①地球温暖化(電 力使用量)、②ごみ(リサイクル率)、③生物多様性 (屋上利用)という3つの柱で目標を設定し、取り組 みを進めています。

ر	クティ環境テーマ		NOC	TY.
みんなで 地球をまもろう! 平成25年度活集(令和2年7月更新				
電力使用量	リサイクル率	屋上利用		
令和4年度 85%減	川崎市の中での牽引役 ノクティに関わる全ての方々と一緒に 再生可能エネルギー100%利用	3 0 %減 平成25年度比	8 5%	11万人
令和元年度 15%減	取り組みの習慣化と見せる化 マルイ・テナントの方々と一緒に	15%減	80%	10万人
平成29年度	(これから) 環境に配慮しないこと=存続を脅かす要因 (これまで) 環境に配慮していること=付加約な価値	10%減	3 0 %	9万人

▶ 1年でおよそ 2倍に向上したリサイクル率

一 まずきっかけとなった、ごみのリサイクルの取 り組みについて教えてください。

齊藤 先ほどお話ししたとおり、平成29年度のリ サイクル率は36%で川崎市内ワースト1となりま したが、平成30年度に44%、令和元年度には80% に向上しました。1年で44%から80%と約2倍に 向上したことに私たちも正直驚きました。それまで は分別せずにごみを圧縮して保管する大型貯留機を 利用していましたが、一人ひとりの環境意識の高さ と、生ごみを分別したことがリサイクル率向上の大 きな要因の一つと考えています。また、プラスチック などの更なる分別の徹底も貢献していると思います。 若林 NOCTY 1・2 ビルのそれぞれにあったごみ 保管施設をエコファクトリーとして改修し、レイア ウトや案内表示を刷新したことも、ごみ分別意識の



向上と分別の徹底に寄与しています。暗いごみ置き 場というイメージを払拭し、エコファクトリーまで の廊下の壁にイラストを多用して照明も明るくし、 わかりやすい導線にするなど、誰もが行きたくなる ようなごみ保管施設を目指しました。





エコファクトリーまでの廊下の壁のイラストと導線

ごみ削減のため、テナントごとにごみを計量し、 令和3年度から全館で従量課金制を取り入れるそ うですが、各テナントの理解や協力を得るためどう していますか。

齊藤 ごみ処理費用について、現在は用途と面積按 分で各テナントの負担額を決めています。それを従 量課金制に変更することは、テナント毎に種類別計 量を開始した令和元(2019)年に発表しました。「出 した分を出したところが払う」という透明で公正な 話はすんなり受け入れられたと思います。また突然 開始するのではなく、事前に説明してきちんと理解 を得るとともに、種類別計量を実施し、ごみ排出量 の見える化を行うなど、段階的に進めることで、令 和3年度から従量課金制をスムーズにスタートで きると考えています。

ごみだけに限らず、再生可能エネルギーへの転換 など環境への取り組みはテナントの方々のご協力が 不可欠ですから、準備期間を設けてテナント店長会 議等で丁寧に説明を行い、ご理解をいただくように しています。

一 生ごみについては、メタン発酵による電気・都 市ガス化などエネルギーの再利用などを進めている とお聞きしています。ここまでのリサイクルにはコス

トも必要だと思いますが、リサイクル率の飛躍的な向 上に伴い、全体としてごみ処理費は増加しましたか。 **齊藤** 令和元年度にリサイクル率が上がったにもか かわらず、ごみ処理費は下がりました。ご指摘のと おりリサイクル率の向上により、ごみ処理費は上が る場合もあると思いますが、分別によるごみ排出量 の削減等もあり、全体としてのごみ処理費用はむし

ろ下がっています。こうした取り組みを通じて、社 会的課題の解決と費用の低減という相反する要素が

両立できるということを証明できました。

2 成功体験を踏まえて

▶地球温暖化対策のための省エネの取り組み

一 次に地球温暖化対策についてお聞かせください。 **齊藤** CO₂排出量の 9 割が電力使用によるため、地 球温暖化対策には電力使用量の削減が不可欠です。 そのため、令和4年度の電力使用量は平成25年度 比で30%減を目指しています。電力使用量の約半 分は空調で使用していますので、空調を中心とした 動力系の使用量を減らす必要があります。環境省の 補助金を利用しながら投資コストを抑えた上で、全 体空調をインバータ化し、また個別空調の更新をす ることで使用量を削減したいと考えています。

若林 夏場の設定温度を高めに設定して省エネする わけではなく、インバータ化により自動制御しなが らお客様にとって快適な環境を維持しつつ省エネが 可能となります。

- 電力使用量の中に照明もありますが、テナント から店舗内のイメージアップや商品陳列のために照 明を多く使いたいという要望等はありますか。
- **亙** 各店舗の照明については、それぞれのテナント で管理していただいていますが、各テナントが環境 に配慮して運営しており、照明器具自体が環境に配 慮したものになっていると思います。

▶RE100への取り組み~「電力の中身」を変える

- 一 電力使用量の削減には限界があるため、再生可 能エネルギーへの転換が重要となってきますが、次 に再生可能エネルギー100%への取り組みを教えて ください。
- **瓦** 丸井グループとしては令和12(2030)年度に再 生可能エネルギー100%を目指した取り組みを進め

ており、令和2年度に50%に達する見込みとなって います。マルイファミリー溝口は令和 2 (2020)年 に再生可能エネルギー100%を実現する見込みです。 **若林** ノクティプラザについても、当初予定してい た令和4年度より前倒しで、令和3年度には再生 可能エネルギー100%を達成する予定でいます。既 にマルイファミリー溝口では再生可能エネルギー 100%の見込みですが、NOCTY 1・2 ビルで一括 して複数年度にわたる契約を締結することで、ス ケールメリットを活かし、コストをできるだけ抑え て再生可能エネルギーを安定的に調達したいと考え ています。

最初に示した表では、令和4年度にCO₂排出量 を平成25年度比で85%削減すると記載してありま すが、再生可能エネルギーに完全に転換した場合の NOCTY 1・2 ビル全体のCO₂排出量は、令和 4 年 度には限りなく0に近いものが達成可能です。

再生可能エネルギー100%にすることにより、 電力コストが増加することも懸念されますか。

齊藤 省エネによる電力使用量の削減に加え、電力 を一括調達することで、コスト増は抑制できると考 えています。また、再生可能エネルギーの転換にあ たっても、テナントの方々のご理解やご協力が不可 欠ですが、皆さまの環境意識も高く、またごみ資源 化の経験もあり、取り組みを進めることが可能と なっています。

▶生物多様性~屋上緑化で地域と絆つくり

次に屋上利用について、お聞かせください。

齊藤 生物多様性を具体化する取り組みとして屋上 の活用があります。NOCTY 2の屋上には多くの 生き物が暮らしていることが調査で分かり、市民と の交流の場として、屋上広場をリニューアル、緑化 し、自然と触れ合えるようにしています。

若林 ゴムチップで作られた運動場は、地元保育園 の運動会の場などとして提供したりしています。ま た屋上では盆踊りなどさまざまなイベントを開催し ており、地域の方々との交流に役立っています。



上広場のパーゴラ



イベントの盆踊り大会

若林 この一連の取り組みは「国連生物多様性の連 携事業」として認定されました。また、NOCTY 1 の1階にビオトープ(生物が自然な状態で生息して いる空間)を整備しました。水が循環し、さまざまな 動植物が生息する空間となることを願っています。

3 お客様と共に

一 お客様へのアピールはどのように行っていますか。 若林 エレベーターホールにデジタルサイネージを 設置し映像を流して、お客様にPRしています。

また、川崎市が行っている、食べきり協力店の取 り組みに参加し、年2回イベントを行っています。 お客様にも楽しみながらフードロスを削減する取り 組みに参加していただいています。





イベントの様子

齊藤 さらに、地元との連携として、環境リーダー 育成研修に協力し、地域のお客様にエコファクトリー を見学していただいて意見交換をしたり、地元小学 校の児童の方々と情報交換会を行ったりなどしてい ます。小学校の意見交換会では、ノクティプラザに ビオトープはないのですかと聞かれ、こうした意見 が先ほどのビオトープの設置につながりました。





環境リーダー育成研修への協力 地元小学校の児童様との活動発表会

瓦 丸井でも店内に、再生可能エネルギーの取り組 みなどをお客様にお知らせするパネルを掲示してい ます。今後お客様にさらにアピールしていきたいな と考えています。

また、丸井グループでは、お客様も巻き込んで環 境問題に取り組んでいきたいと考え、「みんなで再 エネ」プロジェクトとしまして、カード会員を対象 に、再生可能エネルギーに切り替えませんかという プロジェクトをスタートしました。令和元(2019)

年にカード会員を対象に実施したアンケートにおい て、約6割の方が再生可能エネルギーの利用意向 があるとの回答でした。しかし、手続きが面倒だと のご意見も多かったため、簡単に再エネ電力の利用 が申し込めるサービスをスタートしました。この取 り組みは先日弊社代表の青井と小泉環境大臣との意 見交換会でもご紹介させていただきました。





環境への取り組みについてのパネル

一 他にもお客様と共に行った取り組みはありますか。 **亙** 令和元(2019)年11月にマルイファミリー溝口 2階にフードホール[HARA 8 (はらっぱ)]がオー プンしました。このコンセプトはお客様企画会議を 500回以上開催し、2.700人以上のお客様に参加し ていただいて決定しました。その中の一つとして、 各メニューのハーフサイズがほしいというご意見が あり、これを採用しました。いろいろなものを少し ずつ食べたいというお客様ニーズにも応え、また食 べきることでフードロス削減にもつながっているか と思います。

またそのはらっぱ で使われている椅子 36脚は、川崎市木材 利用促進事業補助制 度を利用し、国産木材



を使い、お客様と一緒 マルイフードボール [HARA8 (はらっぱ)] に作りました。

若林 令和 2 (2020)年9月には、ノクティプラザ 1階フードコートが「木の良さに気づく新・食空間」 としてリニューアルをしました。お客様にも参加し ていただいて、実際に木のぬくもり等を肌で感じて いただきながら、環境問題に関わっていただくのも 大事かなと思います。

一 令和 2 (2020)年7月1日から、レジ袋が有料 化されましたが、影響はありましたか。

瓦 令和元(2019)年7月から食品売り場ではレジ





ノクティプラザフードコート

袋の有料化を行っていましたが、令和 2 (2020)年 7月からマルイの専門店でも有料化を行いました。 近隣のお客様が多いからかもしれませんが、8割 以上の方が有料袋をご辞退されています。

今まで雨の日の傘袋として、プラスチック袋を利 用していましたが、それを廃止し、傘の滴を落とす 機械を設置しました。今まで雨傘用ビニール袋がか なりの量になっていましたので、廃棄するプラス チックの削減につながっています。

また、丸井グループでは傘のシェアサービス[ア イカサ」の設置を進めています。傘をシェアして、 ビニール傘の使い捨てを解決する、環境にやさしい 取り組みです。

4 川崎市の中での牽引役として

一 最後に、今後の取り組みについて一言お願いし ます。

齊藤 これまで述べてきましたとおり、これまでも さまざまな取り組みを行ってきましたが、今後も川 崎市の中での牽引役として、みんなで地球をまもる ために、みんなと一緒に取り組みを進めていけたら と考えています。

瓦 丸井グループは実験台で構わないというスタン スです。率先して行動を起こしていき、それを他に 真似していただきたいですし、そうすることで丸井 だけにとどまらず、日本全体に環境への取り組みが 広がっていけばよいと考えています。

《インタビューを終えて》 本市では脱炭素モデル地区 を創設し、高津区役所庁舎での再エネ導入を計画して います。同じ地区内で、先進的な取り組みをされてい るマルイファミリー溝口やノクティプラザのお話は本 市にとって大変参考になると思います。御協力ありが とうございました。

《聞き手》総務企画局都市政策部広域行政・地方分権担当 ※このインタビューは令和2年9月18日に行われたものです。