



KAWASAKI  
SDGs

川崎市は持続可能な開発目標 (SDGs) を支援しています。



川崎市総合計画 第3期実施計画 素案  
川崎市行財政改革 第3期プログラム 素案

令和3年12月18日 (土) 市民説明会

川崎市長 福田紀彦



川崎市総合計画第3期実施計画について

川崎市総合計画第3期実施計画素案  
(令和4年度～令和7年度)

# めざす都市像・基本目標・政策体系

## めざす都市像

### 成長と成熟の調和による持続可能な<sup>さいこう</sup>最幸のまち かわさき

※「最幸」とは・・・川崎を幸せのあふれる「最も幸福なまち」にしていきたいという思いを込めて使用しています。

#### まちづくりの基本目標

災害対策  
高齢・障害者施策  
子育て環境整備など

産業振興・  
都市拠点整備・  
交通施策など

- 安心のふるさとづくり
- 力強い産業都市づくり

#### 政策体系

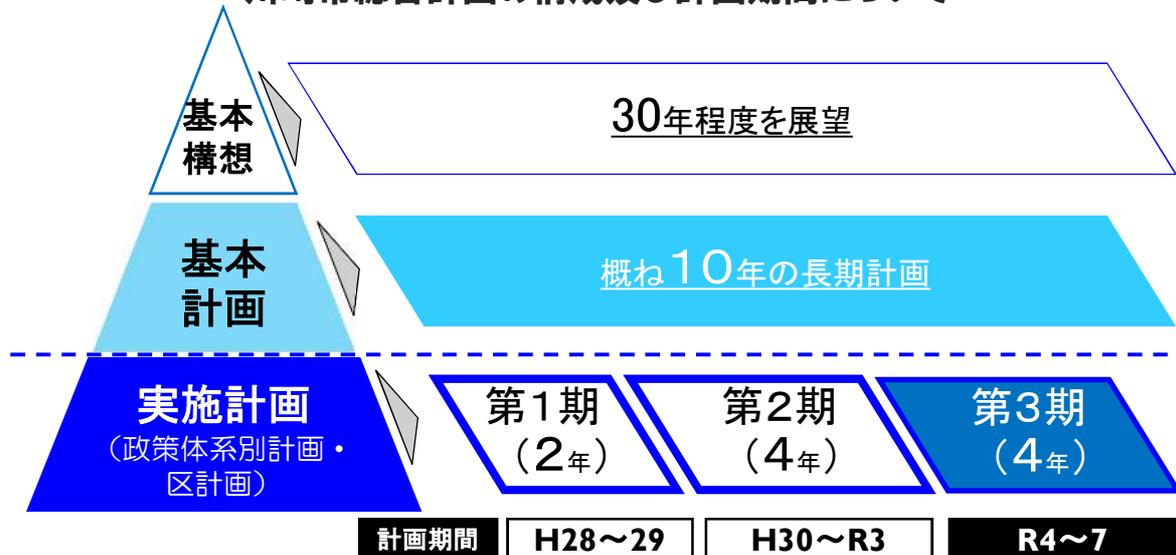
5つの基本政策と23の政策

▶ 3



## 構成・計画期間

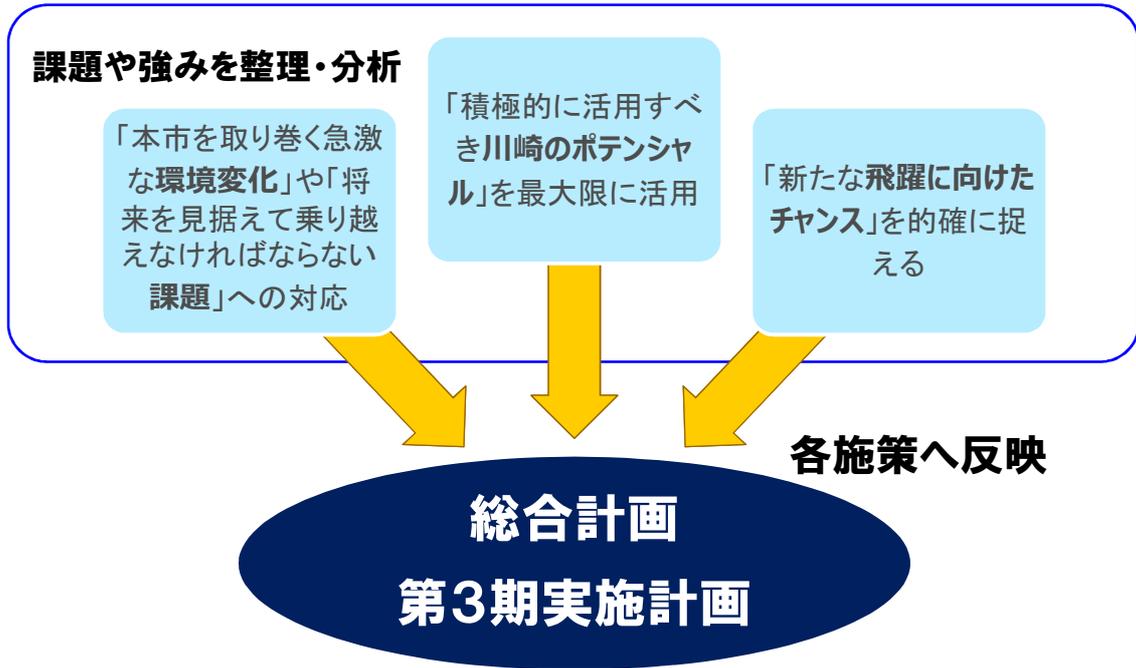
### 川崎市総合計画の構成及び計画期間について



▶ 4



# 計画策定にあたっての基本認識



▶ 5



## 基本認識

### (1)本市を取り巻く急激な環境変化

#### ①新型コロナウイルス感染症の影響

- ・社会・経済活動の状況と社会変容を踏まえた取組



新型コロナウイルス感染症患者受入病棟で勤務する看護師

#### ②大規模自然災害の発生

- ・地震対策や激甚化・頻発化する風水害に対するハード・ソフト両面からの対策



救急隊員による大規模災害対応訓練

#### ③脱炭素社会の実現に向けた取組の進展

- ・令和32（2050）年のCO<sub>2</sub>排出実質ゼロをめざす脱炭素化の取組

#### ④社会のデジタル化の進展

- ・市民の利便性と行政サービスの質の向上に向けたデジタル化の推進



かわさきアプリ

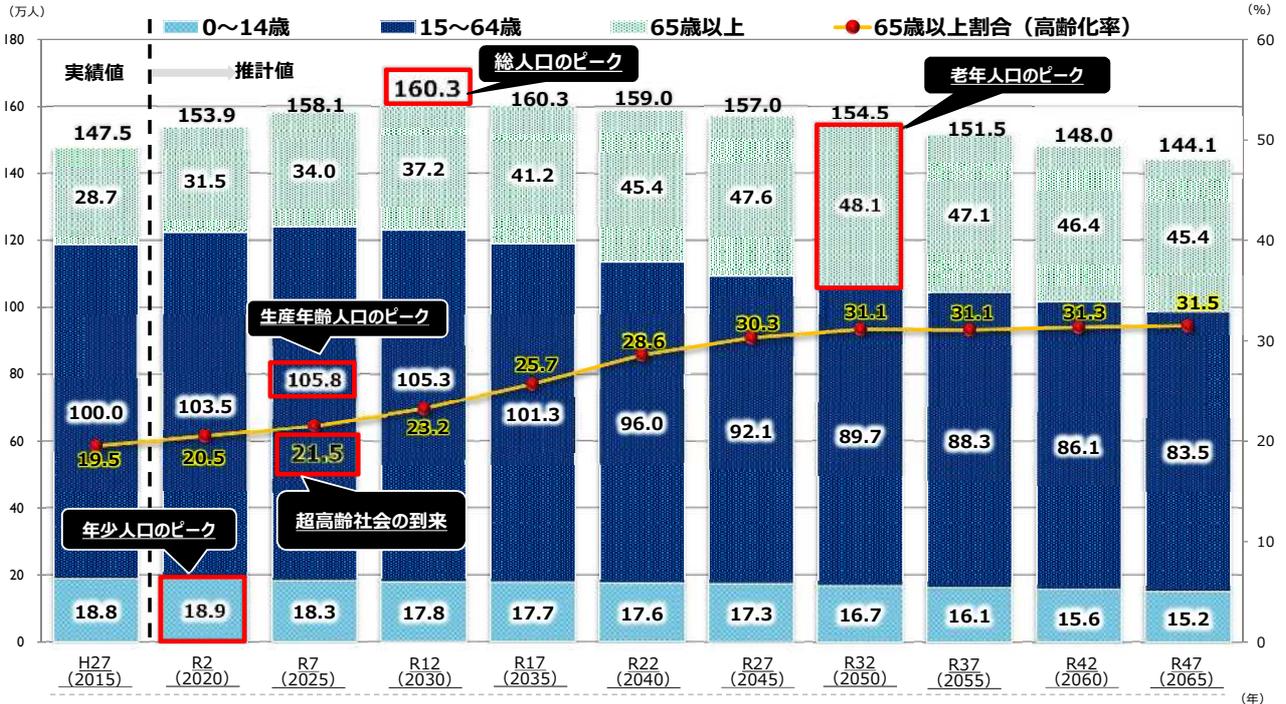
▶ 6



## 基本認識

### (2) 将来を見据えて乗り越えなければならない課題

少子高齢化の更なる進展、人口減少への転換、生産年齢人口の減少



▶ 7

資料：平成27（2015）年は「国勢調査」、令和2（2020）年以降は「川崎市総合計画第3期実施計画の策定に向けた将来人口推計」

## 基本認識

### (3) 積極的に活用すべき川崎のポテンシャル

#### 充実した交通ネットワーク

○川崎区の殿町と羽田空港を結ぶ「多摩川スカイブリッジ」



(イメージ)

○主な鉄道路線ネットワーク



#### 若者文化とスポーツのまち

○若者文化の発信



INTERNATIONAL STREET FESTIVAL KAWASAKI 2020



○「スポーツのまち・かわさき」



かわさきスポーツパートナー 川崎フロンターレ/川崎プレパサンダース

▶ 8

## 基本認識

### (4) 新たな飛躍に向けたチャンス

- ・市制100周年（令和6（2024）年）を、次の100年に向けて「あたらしい川崎」を生み出していくためのスタートラインとする

# Colors, Future!

いろいろって、未来。

多様性は、あたたかさ。多様性は、可能性。

川崎は、1色ではありません。

あかるく。あざやかに。重なり合う。

明日は、何色の川崎と出会おう。

次の100年へ向けて。

あたらしい川崎を生み出していこう。

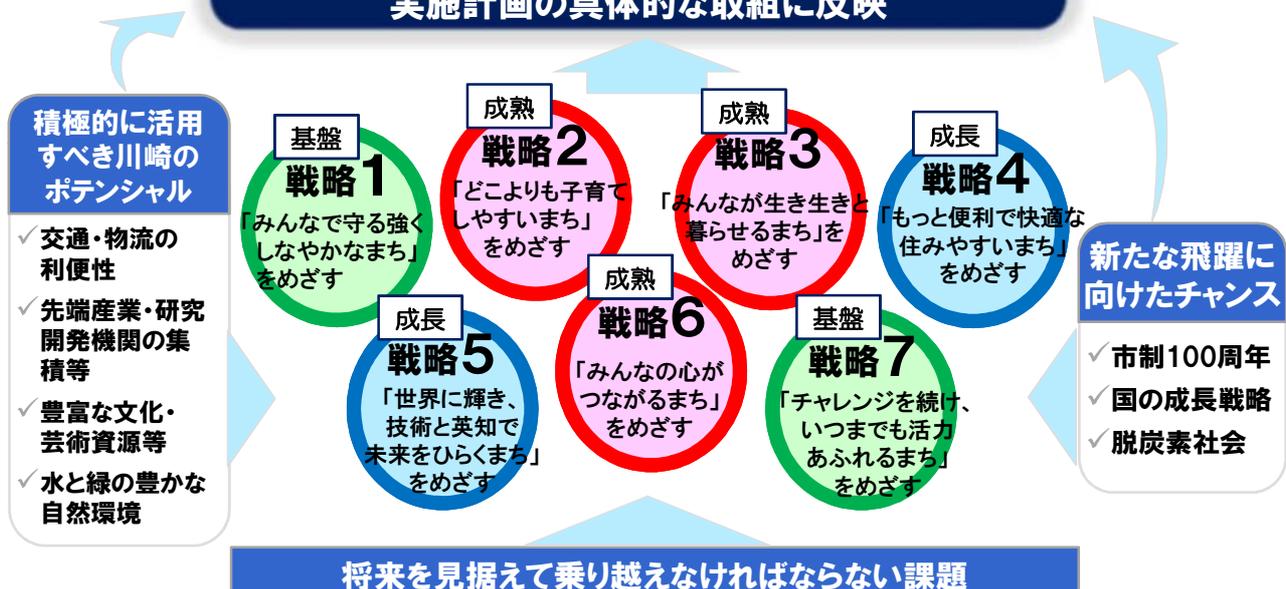


川崎市

## かわさき10年戦略

- ・中長期的な課題を踏まえるとともに、本市のポテンシャルとチャンスを活用しながら7つの戦略を設定し、実施計画における具体的な施策・事業を推進

### 実施計画の具体的な取組に反映



# 5つの基本政策

## 基本政策 1

生命を守り生き生きと暮らすことができるまちづくり

## 基本政策 2

子どもを安心して育てることのできるふるさとづくり

## 基本政策 3

市民生活を豊かにする環境づくり

## 基本政策 4

活力と魅力あふれる力強い都市づくり

## 基本政策 5

誰もが生きがいを持てる市民自治の地域づくり

▶ 11



## 基本政策 1

### 生命を守り生き生きと暮らすことができるまちづくり

政策

#### 災害から生命を守る

- 災害・危機事象に備える対策の推進
- 地域の主体的な防災まちづくりの推進
- まち全体の総合的な耐震化の推進
- 消防力の総合的な強化
- 安全・安心な暮らしを守る河川整備

#### 安全に暮らせるまちをつくる

- 防犯対策の推進
- 交通安全対策の推進
- ユニバーサルデザインのまちづくりの推進
- 地域の生活基盤となる道路等の維持・管理

#### 水の安定した供給・循環を支える

- 安定給水の確保と安全性の向上
- 下水道による良好な循環機能の形成

#### 誰もが安心して暮らせる地域のつながり・しくみをつくる

- 総合的なケアの推進
- 高齢者福祉サービスの充実
- 高齢者が生きがいを持てる地域づくり
- 障害福祉サービスの充実
- 障害者の自立支援と社会参加の促進
- 誰もが暮らしやすい住宅・居住環境の整備
- 生き生きと暮らすための健康づくり

#### 確かな暮らしを支える

- 確かな安心を支える医療保険制度等の運営
- 自立生活に向けた取組の推進

#### 市民の健康を守る

- 医療供給体制の充実・強化
- 信頼される市立病院の運営
- 健康で快適な生活と環境の確保

▶ 12

## 政策1-1 災害から生命を守る

## 政策1-3 水の安定した供給・循環を支える

施策1-1-1 災害・危機事象に備える対策の推進 施策1-3-2 下水道による良好な循環機能の形成

### 課題

- ・危機管理体制と地域防災力の強化
- ・浸水被害を踏まえた中長期対策

### 取組

- ・危機管理体制の充実・強化
- ・地域と行政が一体となった防災体制の充実
- ・重点化地区や浸水被害を踏まえた局地的な浸水箇所における対策



令和3年度総合防災訓練



感染症に対応した避難所運営訓練



大師河原貯留管

## 政策1-2 安全に暮らせるまちをつくる

施策1-2-1 防犯対策の推進

### 課題

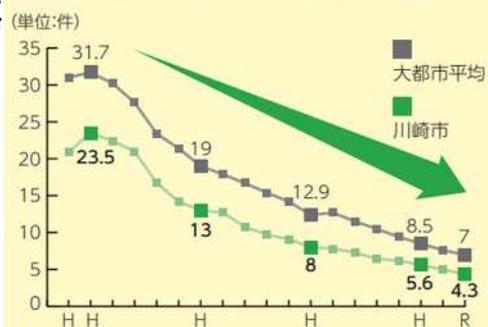
犯罪の未然防止の効果的な取組と、  
犯罪被害者等を支える地域社会づくり

### 取組

- ・防犯カメラの設置推進等による刑法犯認知件数  
政令指定都市最少  
レベル※の維持の取組
- ・総合的な犯罪被害者  
支援の取組

※人口割合

刑法犯認知件数の推移(人口1,000人当たり)



\*政令指定都市と東京都区部に関する、基礎的な統計を比較した「大都市比較統計年表」(大都市統計協議会)から抜粋したデータを中心にまとめたもの

## 政策1-4 誰もが安心して暮らせる 地域のつながり・しくみをつくる

施策1-4-1 総合的なケアの推進

### 課題

誰もが住み慣れた地域や自らが望む場で  
安心して暮らせる地域の実現

### 取組

- ・地域包括ケアシステムの構築のしくみづくりと  
地区カルテを活用した地域づくり
- ・介護予防など健康寿命の延伸に向けた取組
- ・全世代・全対象型の  
地域リハビリテーション体制の構築
- ・認知症の予防、早期発見・対応と、  
支援ネットワークの構築



複合福祉センターふくふく

▶ 15



## 政策1-6 市民の健康を守る

施策1-6-3 健康で快適な生活と環境の確保

### 課題

新型コロナウイルス感染症をはじめとする  
感染症対策

### 取組

- ・状況に応じた新型コロナウイルス感染症への  
適切な対応
- ・ワクチン接種体制の整備と  
円滑な実施



健康安全研究所におけるウイルス検査

▶ 16



# 基本政策 2

## 子どもを安心して育てることのできるふるさとづくり

政策

### 安心して子育てできる環境をつくる

- 子育てを社会全体で支える取組の推進
- 質の高い保育・幼児教育の推進
- 子どものすこやかな成長の促進
- 子どもが安心して暮らせる支援体制づくり

### 生涯を通じて学び成長する

- 家庭・地域の教育力の向上
- 自ら学び、活動するための支援

### 未来を担う人材を育成する

- 「生きる力」を伸ばし、人間としての在り方生き方の軸をつくる教育の推進
- 一人ひとりの教育的ニーズへの対応
- 安全で快適な教育環境の整備
- 学校の教育力の向上



## 政策2-1 安心して子育てできる環境をつくる

施策2-1-2 質の高い保育・幼児教育の推進

課題

保育需要に対応した受入枠の確保と  
保育の質の維持・向上

取組

- ・「待機児童ゼロ」の継続に向けた多様な手法による保育受入枠や保育人材の確保
- ・保育・子育て総合支援センターを拠点とした保育の質の維持・向上と地域の子育て支援の充実



保育園における子どもたちの様子

## 政策2-2 未来を担う人材を育成する

施策2-2-1 「生きる力」を伸ばし、人間としての在り方生き方の軸をつくる教育の推進

**課題** 子どもたちが将来に対する夢や希望をもち、社会的自立に必要な能力や態度を育てていく教育の実現

- 取組**
- ・小学校から高等学校までの「キャリア在り方生き方教育」の推進
  - ・教育データを活用したきめ細かな指導・学びと「かわさきGIGAスクール構想」の推進



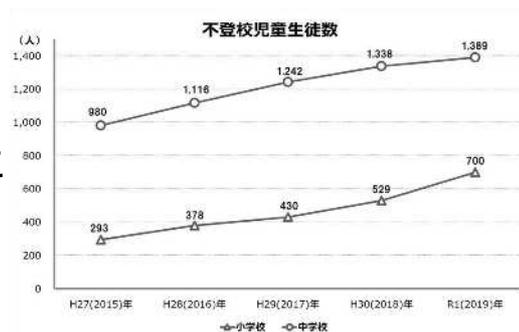
GIGA端末を活用した授業の様子

## 政策2-2 未来を担う人材を育成する

施策2-2-2 一人ひとりの教育的ニーズへの対応

**課題** さまざまな課題を抱える子どもに対する専門的な教育や一人ひとりの教育的ニーズに応じた支援

- 取組**
- ・支援教育コーディネーターやスクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカーの配置による教育的ニーズに応じた支援の充実



## 政策2-3 生涯を通じて学び成長する

施策2-3-1 家庭・地域の教育力の向上 施策2-3-2 自ら学び、活動するための支援

### 課題

学校・家庭・地域の連携による  
地域の教育力の向上

### 取組

- ・「地域の寺子屋事業」をすべての小・中学校へ拡大
- ・身近な生涯学習や地域活動の場としての学校施設の更なる有効活用



地域の寺子屋学習支援の様子

## 基本政策3 市民生活を豊かにする環境づくり

### 政策

#### 環境に配慮したしくみをつくる

地球環境の保全に向けた取組の推進

#### 地域環境を守る

地域環境対策の推進

持続可能な循環型のまちをめざした  
取組の推進

#### 緑と水の豊かな環境をつくりだす

協働の取組による緑の創出と育成

魅力ある公園緑地等の整備

多摩丘陵の保全

農地の保全・活用と「農」とのふれあいの推進

多摩川の魅力を活かす総合的な取組



## 政策3-1 環境に配慮したしくみをつくる

施策3-1-1 地球環境の保全に向けた取組の推進

**課題** 脱炭素化（2050年のCO2排出実質ゼロ）の実現に向けた連携強化や行動変容の促進

- 取組**
- ・市民・企業との協働による取組の推進
  - ・再生可能エネルギーの普及拡大に向けた地域エネルギー会社の設立

カーボンゼロチャレンジ2050



▶ 23



## 政策3-2 地域環境を守る

施策3-2-2 持続可能な循環型のまちをめざした取組の推進

**課題** 脱炭素社会の実現に向けた、プラスチック類の資源循環の推進

- 取組**
- ・市民・事業者・行政の協働によるごみの減量化・資源化の推進
  - ・脱炭素化に向けたプラスチック資源循環の推進

出前ごみスクール



▶ 24



## 政策3-3 緑と水の豊かな環境をつくりだす

施策3-3-1 協働の取組による緑の創出と育成 施策3-3-2 魅力ある公園緑地等の整備 施策3-3-3 多摩丘陵の保全

### 課題

- ・協働によるみどりの新たな価値の創出
- ・公園緑地の柔軟かつ多様な利活用

### 取組

- ・緑化フェアを契機とした多様なみどりによる安心で心豊かな暮らしの実現
- ・等々力緑地における緑地全体の再編整備
- ・効果的な緑地・里山の保全や、保全緑地の多様な利活用



植樹祭の様子

## 基本政策 4 活力と魅力あふれる力強い都市づくり

政策

### 川崎の発展を支える産業の振興

- アジアを中心とした海外での事業展開支援の強化
- 魅力と活力のある商業地域の形成
- 中小企業の競争力強化と活力ある産業集積の形成
- 都市農業の強みを活かした農業経営の強化

### 新たな産業の創出と革新的な技術による生活利便性の向上

- ベンチャー支援、起業・創業の促進
- 地域を支える産業の育成・市内事業者等の新分野への進出支援
- 科学技術を活かした研究開発基盤の強化
- スマートシティの推進
- ICT(情報通信技術)の活用による市民利便性の向上

### 生き生きと働き続けられる環境をつくる

- 人材を活かすしくみづくり
- 働きやすい環境づくり

### 臨海部を活性化する

- 臨海部の戦略的な産業集積と基盤整備
- 広域連携による港湾物流拠点の形成
- 市民に開かれた安全で快適な臨海部の環境整備



# 基本政策 4 活力と魅力あふれる力強い都市づくり

政策

## 魅力ある都市拠点を整備する

魅力にあふれた広域拠点の形成

個性を活かした地域生活拠点等の整備

## 良好な都市環境の形成を推進する

安全で安心して快適に暮らせる  
計画的なまちづくりの推進

地域の主体的な街なみ形成の推進

## 総合的な交通体系を構築する

広域的な交通網の整備

市域の交通網の整備

身近な交通環境の整備

市バスの輸送サービスの充実



## スポーツ・文化芸術を振興する

スポーツのまちづくりの推進

市民の文化芸術活動の振興

音楽や映像のまちづくりの推進

## 戦略的なシティプロモーション

都市イメージの向上とシビックプライドの醸成

川崎の特性を活かした観光の振興

▶ 27



## 政策4-1 川崎の発展を支える産業の振興

施策4-1-2 魅力と活力のある商業地域の形成 4-1-3 中小企業の競争力強化と活力ある産業集積の形成

課題

- ・社会経済環境の変化などに応じた商業者支援
- ・中小企業の経営環境の変動への対応

取組

- ・商業者のデジタル化への支援や、意欲ある商業者の発掘・育成などによるまちの価値を高める商業地域の形成
- ・中小企業の活性化に向けたデジタル化や事業承継等への支援



多彩な市内商業者

▶ 28



## 政策4-2 新たな産業の創出と革新的な技術による

### 生活利便性の向上

## 政策4-4 臨海部を活性化する

施策4-2-3 科学技術を活かした研究開発基盤の強化

施策4-2-4 スマートシティの推進

施策4-4-1 臨海部の戦略的な産業集積と基盤整備

### 課題

- ・持続的な産業の活性化を担う新産業の創出
- ・川崎臨海部基幹産業を取り巻く環境の変化

### 取組

- ・量子コンピューティング技術の普及・発展
- ・水素エネルギーの積極的な導入と利活用など「川崎水素戦略」に基づく取組
- ・臨海部のカーボンニュートラル化と大規模土地利用転換の取組

水素エネルギーを利用する  
川崎キングスカイフロント 東急REIホテル



量子コンピューター  
IBM Quantum System One

## 政策4-2 新たな産業の創出と革新的な技術による

### 生活利便性の向上

施策4-2-5 ICT(情報通信技術)の活用による市民利便性の向上

### 課題

デジタル化の推進と、すべての市民がその恩恵を受けるための取組

### 取組

- ・令和4年度までの行政手続の原則オンライン化
- ・デジタル・デバイド対策をはじめ地域社会のデジタル化に向けた取組



かわさきアプリ

## 政策4-5 魅力ある都市拠点を整備する

施策4-5-1 魅力にあふれた広域拠点の形成 施策4-5-2 個性を活かした地域生活拠点等の整備

### 課題

社会変容を踏まえた広域拠点や  
地域生活拠点等の整備

- ・川崎駅、小杉駅、新百合ヶ丘駅周辺  
地区における魅力と活力にあふれる  
都市拠点づくりの推進



JR川崎駅北口通路

- 取組 ・登戸・向ヶ丘遊園駅、鷺沼駅周辺等  
における超高齢社会を見据えた  
誰もが暮らしやすい地域生活拠点等  
の整備



小杉町3丁目東地区  
第一種市街地再開発事業

## 政策4-7 総合的な交通体系を構築する

施策4-7-1 広域的な交通網の整備 施策4-7-2 市域の交通網の整備 施策4-7-3 身近な交通環境の整備

### 課題

首都圏の都市機能・経済活動を支える交通網  
の整備と地域公共交通を取り巻く環境変化を  
踏まえた取組

### 取組

- ・横浜市高速鉄道3号線の延伸や  
JR南武線連続立体交差事業などの取組
- ・さまざまな運行手法の活用による  
コミュニティ交通の導入促進



商業施設との連携による送迎車の導入事例  
(宮前区白幡台地区)

## 政策4-8 スポーツ・文化芸術を振興する

### 施策4-8-1 スポーツのまちづくりの推進

**課題** スポーツを「する」「みる」「ささえる」機会の充実と活動の場の持続可能な提供

- 取組**
- ・年齢や性別、障害の有無などにかかわらず誰もが身近な地域でスポーツに親しむまちの形成
  - ・若者文化を活用した、若い人たちが集い、自らの可能性を広げるための環境づくり



障害者スポーツ大会（陸上・スラローム競技）

## 政策4-8 スポーツ・文化芸術を振興する

### 施策4-8-2 市民の文化芸術活動の振興

**課題** 誰もが文化芸術に触れ、参加できる環境づくりと新たな博物館、美術館の整備に向けた検討

- 取組**
- ・誰もが文化芸術に触れ、参加できる環境づくりと地域資源を活用した多様な文化芸術活動
  - ・市民ミュージアムの被災収蔵品修復作業と、新たな博物館、美術館の整備に向けた取組



Colors かわさき 2021展

# 基本政策 5 誰もが生きがいを持てる市民自治の地域づくり

政策

## 参加と協働により市民自治を推進する

市民参加の促進と多様な主体との協働・連携のしくみづくり

迅速で的確な広報・広聴と市民に開かれた情報共有の推進

共に支え合う地域づくりに向けた区役所機能の強化

## 人権を尊重し共に生きる社会をつくる

平等と多様性を尊重した人権・平和施策の推進

男女共同参画社会の形成に向けた施策の推進

かわさきパラムーブメントの推進



## 政策 5 - 1 参加と協働により市民自治を推進する

施策5-1-1 市民参加の促進と多様な主体との協働・連携のしくみづくり

課題

地方分権改革の更なる推進と多様な主体と協働・連携した地域づくり

取組

- ・特別自治市制度の実現を含めた地方分権改革の取組
- ・町内会・自治会活動の活性化支援
- ・「まちのひろば」プロジェクトの推進や「ソーシャルデザインセンター」の創出・運営支援



区域レベルの取組「ソーシャルデザインセンター」の創出（多摩区ソーシャルデザインセンター）

## 政策 5 - 2 人権を尊重し共に生きる社会をつくる

施策5-2-1 平等と多様性を尊重した人権・平和施策の推進

### 課題

すべての市民が個人として尊重され、生き生きと暮らすことができる人権尊重のまちづくり

### 取組

- すべての市民が不当な差別を受けることなく、個人として尊重され、生き生きと暮らすことができる人権尊重のまちづくりの推進



川崎市ブランドメッセージ

## 政策 5 - 2 人権を尊重し共に生きる社会をつくる

施策5-2-3 かわさきパラムーブメントの推進

### 課題

かわさきパラムーブメントの理念の浸透と市民や事業者等との連携

### 取組

- かわさきパラムーブメントの理念浸透に向けた推進体制の構築と取組
- 「誰もが自分らしく暮らし、自己実現を目指せる地域づくり」の実現に向けた、レガシー形成に資する取組



# 区計画

## 1 めざすべき区役所像に基づく取組

- 市民目線に立った行政サービスを総合的に提供する区役所
- 共に支え合う地域づくりを推進する区役所
- 多様な主体の参加と協働により地域の課題解決を図る区役所



子育て支援イベント（川崎区）

## 2 地域包括ケアシステムの更なる推進

- 多世代交流などの場づくりや、地域の見守り体制の構築などの地域づくり
- 「誰もが住み慣れた地域や自らが望む場で安心して暮らし続けることができる地域」の実現

地域での支えあいの取組  
（宮前区）



## 3 地域防災力の更なる強化

- 区本部体制の強化と、より実践的な内容を主眼とした区総合防災訓練の実施など、地域と連携した取組
- 自助・共助（互助）・公助の考えに基づく地域防災力の強化



避難所開設訓練（幸区）

# 区計画

## 4 協働・連携の取組の推進

- 地域の居場所「まちのひろば」や、区域レベルのプラットフォーム「ソーシャルデザインセンター」の創出
- 「寛容と互助」の都市型コミュニティの形成

ワークショップの様子  
（中原区）



## 5 「区における行政への参加」の取組の推進

- 「区における行政への参加の考え方」に基づく「区民会議」のリニューアルに向けた、新しい参加の場「地域デザイン会議」の創出

## 6 区役所サービスにおけるデジタル化の取組

- 利便性の向上や、業務効率化による市民サービスの質の向上
- デジタルデバイド（情報格差）に配慮した市民に身近な区役所における業務・手続のデジタル化



区役所窓口における  
キャッシュレス決済

## 川崎市行財政改革第3期プログラム素案 (令和4年度～令和7年度)

### 1 基本理念

#### (1) 市民ニーズと地域課題の的確な把握

- 市民ニーズと地域課題を的確に把握し、地域に根差した課題解決を図る

#### (2) 市民サービスの「質的改革」の推進

- 限られた経営資源の中で、市民ニーズなどに的確に対応するため、市民サービスの再構築等を進め、サービスの質の向上に取り組む

#### (3) 市役所内部の「質的改革」の推進

- 市内の人材育成や意識改革に取り組むことで、市民サービスの担い手である市役所の質の向上に取り組む

#### (4) 効率的・効果的な行財政運営による「持続可能な最幸のまち」の実現

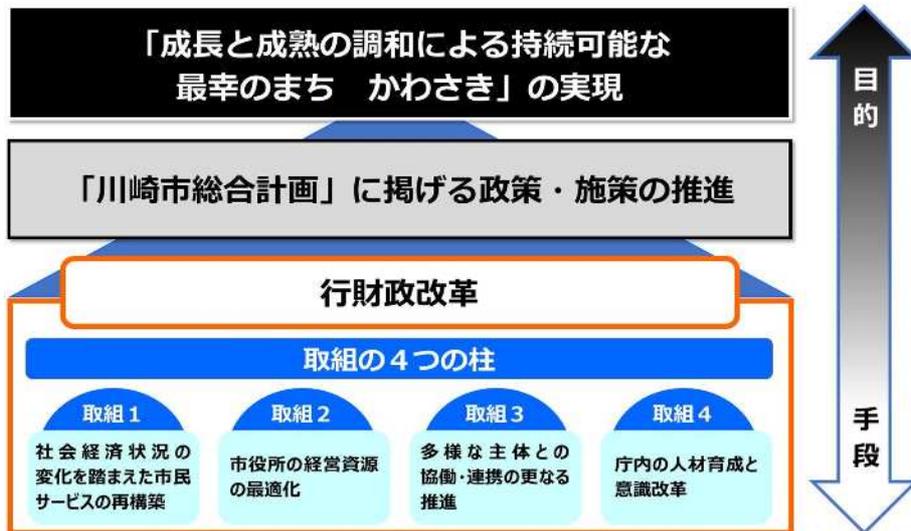
- 事業の見直し、業務効率化、資産マネジメントの推進、データの収集・利活用等により、効率的・効果的な行財政運営に取り組む

## 2 計画の目的と位置づけ

- ① **経営資源の確保**等を行い、将来にわたり**持続可能な行財政基盤を構築**
- ② **質の高い市民サービスの安定的な提供**により、**市民満足度の向上**を図る



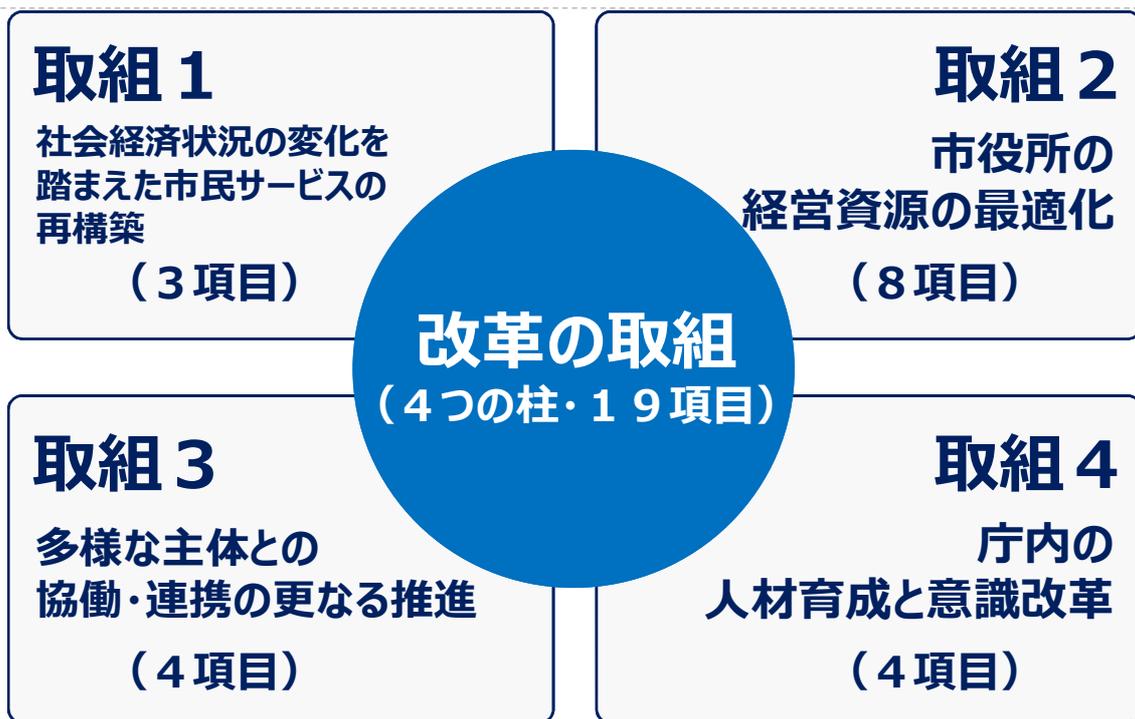
効率的・効果的かつ安定的な行財政運営へ



## 3 確保すべき経営資源

ヒト	<ul style="list-style-type: none"> <li>●組織の質の向上につながる<b>職員</b></li> <li>●協働・連携の担い手となる市民・企業・団体等の<b>多様な主体</b> など</li> </ul>
モノ	<ul style="list-style-type: none"> <li>●提供する<b>質の高い市民サービス</b></li> <li>●真に必要な市民サービスを提供できる施設・用地等の<b>資産</b></li> <li>●財源を生み出すことができる施設・用地等の<b>資産</b> など</li> </ul>
カネ	<ul style="list-style-type: none"> <li>●経費縮減により生み出す<b>財源</b></li> <li>●歳入確保の取組により生み出す<b>財源</b> など</li> </ul>
情報	<ul style="list-style-type: none"> <li>●的確に把握する<b>市民ニーズ</b></li> <li>●市の政策・施策に活用するために<b>確保すべき情報</b></li> <li>●市民や他自治体、民間企業等に<b>提供すべき情報</b> など</li> </ul>
時間	<ul style="list-style-type: none"> <li>●事業の見直しや業務効率化で<b>生み出す時間</b> など</li> </ul>

## 4 改革の取組 ①



## 4 改革の取組 ②

### 取組 1 社会経済状況の変化を踏まえた市民サービスの再構築

▶▶▶ 市民サービスの再構築・デジタル化・民間活用を推進

(1) 将来を見据えた市民サービスの再構築

(2) 市民サービスのデジタル化の推進

取組

- 行政手続のオンライン化の推進
- 窓口等のキャッシュレス化の推進 etc.

行政手続を「対面」から「オンライン」へ



(3) 市民サービスの向上に向けた民間活用の推進

取組

- 民間提案制度の活用
- 公共建築物等の管理運営に係る民間活用の推進 etc.

川崎駅西口大宮町地区の民間活用



# 4 改革の取組 ③

## 取組2 市役所の経営資源の最適化

働き方・仕事の進め方改革や市役所内部のデジタル化、組織の最適化、財源確保策の強化、戦略的な資産マネジメントなどを推進

(1) 働き方・仕事の進め方改革の推進

(2) 市役所内部のデジタル化の推進

取組

- 業務プロセス改革の推進
- ペーパーレス化の推進
- 庁内会議のオンライン化の推進
- テレワークの推進 etc.



ペーパーレス化の推進



オンライン会議の実施



在宅勤務などのテレワークを推進

# 4 改革の取組 ④

## 取組2 市役所の経営資源の最適化 (つづき)

(3) 組織の最適化

(4) 財源確保策の強化

取組

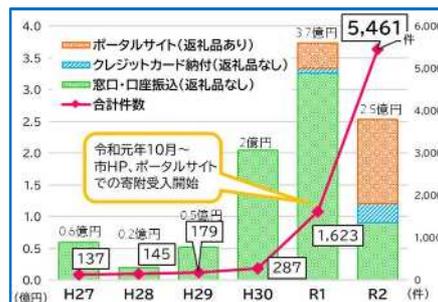
- 市税収入率 政令市過去最高 (99.5%) を目指した更なる取組の推進
- ふるさと納税制度による市内経済活性化と税収増に向けた取組の推進 etc.



市税収入率の状況



ふるさと納税 (減収額の推移)



ふるさと納税 (市への寄付件数・額の推移)

# 4 改革の取組 ⑤

## 取組2 市役所の経営資源の最適化（つづき）

### （5）戦略的な資産マネジメント

取組

- 施設の多目的化・複合化等、「資産保有の最適化」の取組を重点的に推進
- 「施設の長寿命化」や「財産の有効活用」の推進 etc.



今後の複合化事例（大師支所）



財産の有効活用事例

### （6）特別会計の健全化

### （7）公営企業の経営改善

### （8）出資法人の経営改善及び連携・活用

# 4 改革の取組 ⑥

## 取組3 多様な主体との協働・連携の更なる推進

- ▶▶▶ 町内会・自治会への加入促進や活動の活性化、自助・共助の取組を支援することによる地域防災力の向上などを推進

### （1）多様な主体との協働・連携によるまちづくりの推進



町内会等への加入促進・活動の活性化



地域包括ケアシステムの構築・推進



デジタル化等によるサービス向上

### （3）地域防災力の向上に向けた連携



## 4 改革の取組 ⑦

### 取組 4 庁内の人材育成と意識改革

▶▶▶ 人材育成や改善意識の醸成等を推進

#### (1) 組織力の向上に向けた計画的な人材育成等

取組 ●採用・人事・評価・育成部門が連携した育成 ●専門職種の育成 etc.

#### (2) 行財政運営上の課題解決に必要な人材の育成

取組 ●地域課題の解決に取り組む職員の育成 ●防災意識・災害対応能力の向上 etc.



新規採用職員研修の様子



「市長との対話」の様子



技術職員の研修の様子



避難所運営訓練の様子

#### (3) 職員の改善・改革意識及びコンプライアンス意識の向上

#### (4) 職員の能力が十分に発揮できる環境づくり

▶ 51



## 今後の行財政運営について

### 今後の財政運営の基本的な考え方

▶ 52



# 今後の財政運営の基本的な考え方

多様化する課題への的確な対応など  
**必要な施策・事業の着実な推進**

財政の健全化により  
**持続可能な行財政基盤の構築**

**両立が必要**

そのために、次の基本的な考え方に基づく財政運営を進めます

- 1 効率的・効果的な事業執行の推進
- 2 税源涵養に向けた取組の推進
- 3 財源確保に向けた取組の推進
- 4 将来負担の抑制
- 5 「収支フレーム」に沿った財政運営
- 6 財政運営の「取組目標」

①早期の収支均衡

・令和10（2028）年度には収支均衡が図られるよう財政運営

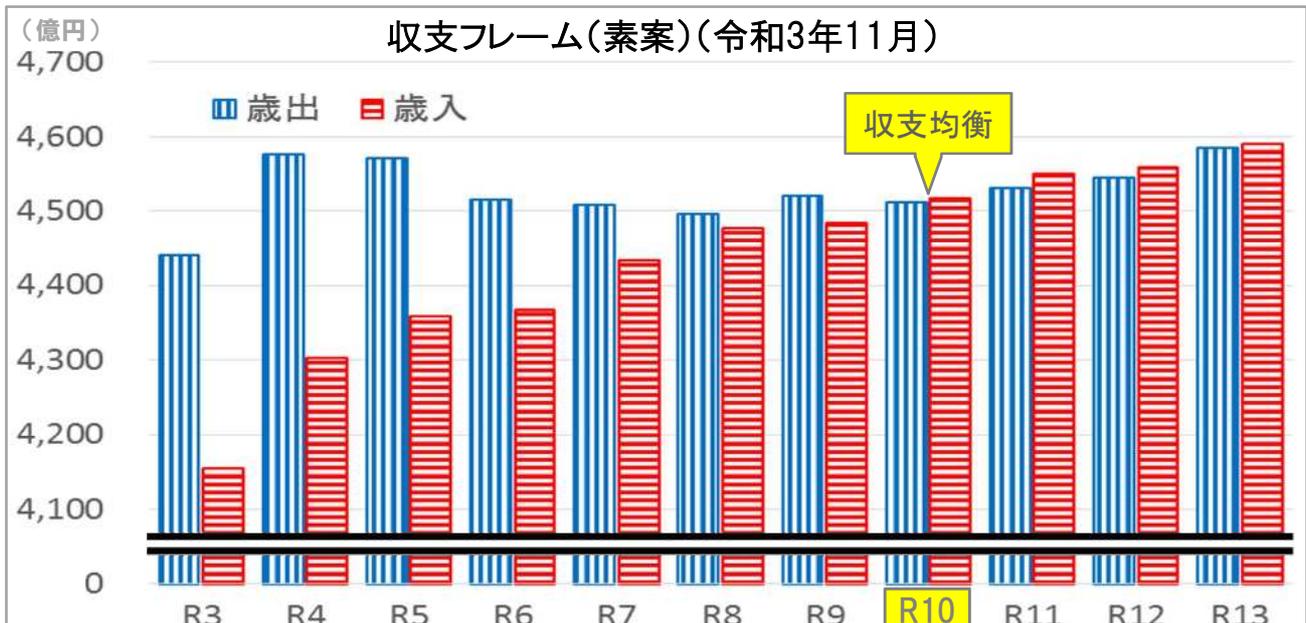
②プライマリーバランスの安定的な黒字の確保

③減債基金借入金の早期の返済

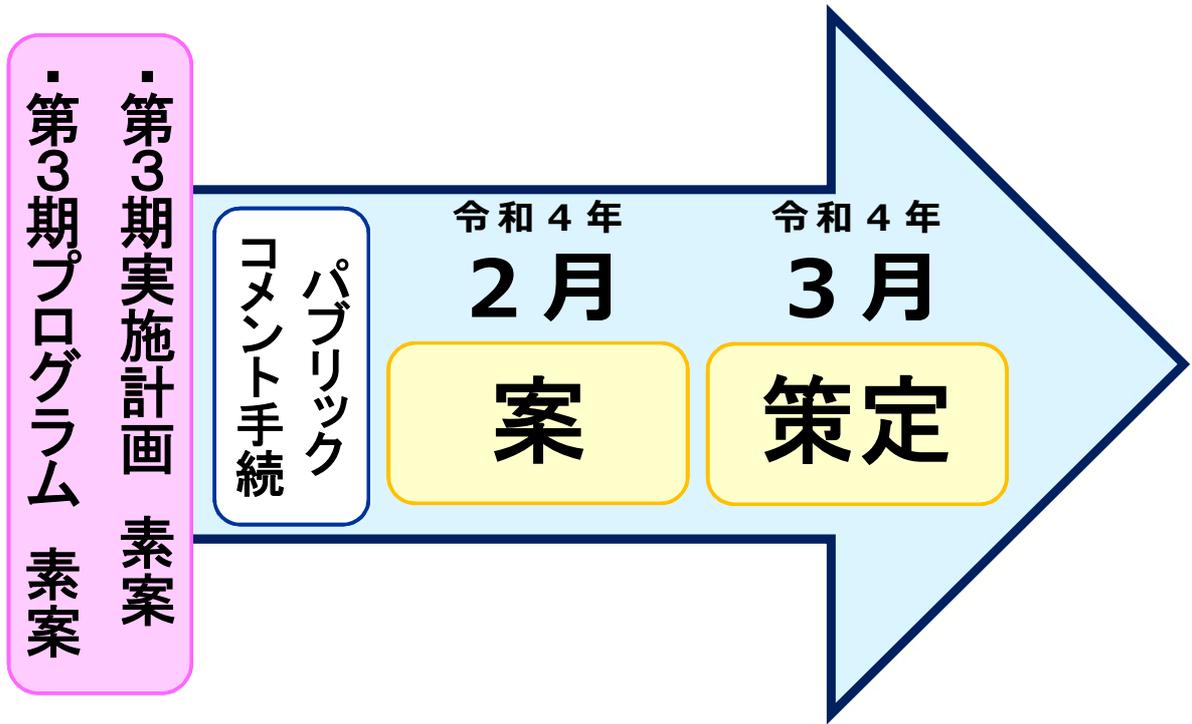
# 今後の財政運営の基本的な考え方

「収支フレーム」に沿った財政運営

⇒「収支フレーム」は持続可能な行財政基盤の構築に向けた指針



# スケジュール



# 最幸のまち かわさき をめざして

パブリックコメント  
かわさきの明日にあなたの意見を

