

## 【令和3年度 政策・調整会議】

件名：「川崎市行財政改革第3期プログラム 基本的な考え方」について

日時：令和3年8月24日（火）9:30～10:15

場所：第3庁舎7階 災害対策本部事務局室

### ●付議理由

「川崎市総合計画」に掲げる政策・施策を着実に推進していくためには、必要な経営資源を着実に確保することで、将来にわたり持続可能な行財政基盤を構築していくとともに、より質の高い市民サービスを安定的に提供していく必要があることから、令和4（2022）年度から4年間を計画期間とした「行財政改革第3期プログラム」を策定し、引き続き行財政改革を推進するため。

### ●付議概要

#### 1 策定の趣旨

#### 2 プログラムの概要

#### 3 改革の取組

##### （1）社会経済状況の変化を踏まえた市民サービスの再構築

- ・ 将来を見据えた市民サービスの再構築
- ・ 市民サービスのデジタル化の推進
- ・ 市民サービスの向上に向けた民間活用の推進

##### （2）市役所の経営資源の最適化

- ・ 働き方・仕事の進め方改革の推進
- ・ 市役所内部のデジタル化の推進
- ・ 組織の最適化
- ・ 財源確保策の強化
- ・ 戦略的な資産マネジメント
- ・ 特別会計の健全化
- ・ 公営企業の経営改善
- ・ 出資法人の経営改善及び連携・活用

##### （3）多様な主体との協働・連携の更なる推進

- ・ 多様な主体との協働・連携によるまちづくりの推進
- ・ 区役所機能の強化
- ・ 地域防災力の向上に向けた連携
- ・ 積極的な情報共有の推進

##### （4）庁内の人材育成と意識改革

- ・ 組織力の向上に向けた計画的な人材の育成等
- ・ 行財政運営上の課題解決に必要な人材の育成
- ・ 職員の改善・改革意識及びコンプライアンス意識の向上
- ・ 職員の能力が十分に発揮できる環境づくり

#### 4 推進体制と取組評価

#### 5 今後の財政運営の基本的な考え方

#### 6 策定までのスケジュール

### ●結論

報告内容について確認。