

行財政改革第3期プログラム 各局（室・本部）・区の取組評価シート等（案）

評価 (Check) 続き			
変更	区分		
	ヒト	モノ	カネ
	情報	時間	その他
区分選択の理由			
取組の 総体的効果	⑥ヒト・モノ・カネ・情報・時間のうち、何の効果があつたのか、○・△・×・－で記載 ※「時間」を追加 ⑦成果指標や、その他の定性的な効果も含め、どのような効果があつたかを記載 ⑧取組の効果を踏まえ、効果に対する評価を「事務事業等への貢献度」として記載 ※区分の「Y」を「Y1」と「Y2」に細分化		
	区分 区分選択の理由		
事務事業等 への貢献度	A. 大きく貢献した B. 貢献した C. 貢献した課題もあった D. 課題があつた X. 測定できない Y1. 効果が発現していない (実施結果 (Do) の評価: 「3」以外の場合) Y2. 効果が発現していない (実施結果 (Do) の評価: 「3」の場合)		
	内容 (評価に影響を及ぼすような大きな状況変化等があつた場合のみ記載) ⑨大きな状況変化 (※) 等が、評価内容にどのように影響したのか、その内容等を記載 【状況変化とは】 ア大規模な天災 イ感染症のまん延 ウ取組に関連する計画等の変更 etc.		
追加	評価 (Check) に影響を及ぼした状況変化等		

改善 (Action) 【実施結果 (Do) 及び評価 (Check) に基づく次年度以降の取組の方向性】			
今後の取組の 方向性	方向性の具体的内容		
	区分	方向性の具体的内容	
Ⅲ I. 到達目標を達成 II. 現状のまま取組を継続 III. 目標の見直し又は取組の改善を行い、取組を継続 IV. 状況の変化により取組を中止	⑩今後の取組の方向性を記載		
	⑪大きな状況変化 (※) などにより、翌年度以降の取組の変更や指標の追加等を行う場合に、その内容や理由を記載 【状況変化とは】 ア大規模な天災 イ感染症のまん延 ウ取組に関連する計画等の変更 etc.		
状況変化等による 翌年度以降の 取組の変更など	有無	変更内容等 (状況変化等により、取組や指標などに変更が生じた場合 (左記の有無: 「○」の場合) のみ記載)	
	あり: ○ なし: -	変更理由等 (状況変化等により、取組や指標などに変更が生じた場合 (左記の有無: 「○」の場合) のみ記載)	

行財政改革第3期プログラム 各局（室・本部）・区の取組評価シート（案） 記載イメージ

令和●（●●）～●（●●）年度 各局（室・本部）・区等 取組評価シート

改革課題（当初設定）		
改革項目	No.・課題名	所管
取組●（●）●●●●●●●●	●●●●●●●●●●	●●●●
関連する 事務事業	事務事業コード	事務事業名
現 状 【課題認識】	・民間により、質の高いサービスが安定的に提供できるようになってきたことから、令和元（2019）年度に、「川崎市●●施設 再編整備基本計画」（以下：基本計画という。）を策定し、市内50施設ある●●施設のうち、25施設について、令和7（2025）年度末までに民設民営化（譲渡）することとし、令和3（2021）年度末までに8施設の民設民営化（譲渡）を進めてきました。 ・しかしながら、基本計画では、令和3（2021）年度末までに10施設を完了することとしていた中で、2施設（A及びB）について、施設の老朽化に対する具体的な支援策等を示すことができておらず、応募が得られなかったことから、引き続き、具体的な支援策や条件の変更等に係る検討を進め、民設民営化（譲渡）を進めていく必要があります。 ・また、令和4（2022）年度から令和7（2025）年度末までに民設民営化（譲渡）することとしている15施設（C～Q）についても、着実に取組を推進していく必要があります。	
（4年間の） 取組の方向性	・令和3（2021）年度末までに民設民営化（譲渡）に至らなかった2施設（A及びB）について、大規模改修工事を行った上で、民設民営化（譲渡）を進めます。 ・令和4（2022）年度から令和7（2025）までの4年間の間に民設民営化（譲渡）を進めることとしている15施設（C～Q）について、円滑な取組を進めます。	
（4年間の） 具体的な 取組内容	【R04】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（A）の大規模改修工事の実施 ② 15施設（C～Q）の民設民営化（譲渡）に向けた調整の実施及び民設民営化（譲渡）前の老朽化対策や具体的支援に向けた検討 【R04～R05】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（B）の大規模改修工事の実施 状況変化 【R05】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（A）の民設民営化（譲渡）の実施 ② 15施設（C～Q）について、7施設（C～I）の大規模改修工事の設計及び8施設（J～Q）の具体的支援の実施 【R06】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（B）の民設民営化（譲渡）の実施 【R06～R07】 ① 15施設（C～Q）の民設民営化（譲渡）の実施 スケジュール変化	
確保を想定 する経営資源	区分 ヒト ー モノ ○ カネ ○ 情報 ー 時間 ー その他 ー	
（4年間の） 到達目標	① 2施設（A及びB）の民設民営化（譲渡）の完了 ② 15施設（C～Q）の民設民営化（譲渡）の完了	

計 画（Plan）		
（4年間の） 活動目標 【具体的な取組計画】 ※年度初めに更新	【R04】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（A）の大規模改修工事の実施 ② 15施設（C～Q）の民設民営化（譲渡）に向けた調整の実施及び民設民営化（譲渡）前の老朽化対策や具体的支援に向けた検討 【R04～R05】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（B）の大規模改修工事の実施 状況変化 【R05】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（A）の民設民営化（譲渡）の実施 ② 15施設（C～Q）について、7施設（C～I）の大規模改修工事の設計及び8施設（J～Q）の具体的支援の実施 【R06】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（B）の民設民営化（譲渡）の実施 【R06～R07】 ① 15施設のうち、7施設（C～I）の大規模改修工事の実施及び8施設（J～Q）の民設民営化（譲渡）の実施 スケジュール変化 【R07】 ① 15施設のうち、7施設（C～I）の民設民営化（譲渡）の実施 スケジュール変化	
状況変化等による取組の変更など	有無 あり：○ なし：ー	変更内容等（令和5（2023）年度～令和7（2025）年度） 翌年度以降の評価シートに反映（蓄積） 状況変化

実施結果（Do）								
当初設定した活動（アウトプット）指標		目標・実績	R03年度	R04年度	R05年度	R06年度	R07年度	単位
活動 指標	●●施設の民設民営化数（翌年度4月1日時点）（累計）	目標		0	1	9	7	施設
	1 説明 翌年度4月1日時点における●●施設の民営化数の累計（4年間）	実績	8	0	1			
		目標						
	2 説明	実績						
計画期間中に追加したその他の活動（アウトプット）指標		目標・実績	R03年度	R04年度	R05年度	R06年度	R07年度	単位
活動 指標		目標						
	1 説明	実績						
		目標						
	2 説明	実績						
（活動指標以外の） 活動実績 【具体的な取組実績】	【R04】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（A）の大規模改修工事を実施・完了しました。 ② 15施設の民設民営化（譲渡）に向けた調整及び民設民営化（譲渡）前の老朽化対策や具体的支援に向けた検討を実施しました。 【R04～R05】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（B）の大規模改修工事を実施しましたが、工事完了に至りませんでした。 状況変化 【R05】 ① 2施設（A及びB）について、1施設（A）の民設民営化（譲渡）の実施 ② 15施設（C～Q）について、7施設（C～I）の大規模改修工事の設計及び8施設（J～Q）の具体的支援の実施							
	今回の記載例のケースの場合、 R5の工事の遅れがR6以降の評価に影響							
	活動目標 【具体的な取組計画】 に対する 達成度	4	区分 1. 目標を上回った 2. ほぼ目標どおり 3. 目標を下回った 4. 状況変化により目標を達成できなかった					
	実施結果（Do）に 影響を及ぼした 状況変化等	内容（①区分：「4」→記載必須 ②区分：「1」又は「2」→記載任意） 【R04～R05】 ① 1施設（B）の大規模改修工事について、令和5（2023）年度に発生した大規模な風水害により、給排水に係る改修工事に影響が生じたことに伴い、工期が6ヶ月間延長となったこと。令和6（2024）年3月末までに工事完了に至らなかったため。						

評 価（Check）									
当初設定した成果（アウトカム）指標		区分	目標・実績	R03年度	R04年度	R05年度	R06年度	R07年度	単位
成果 指標	●●施設（A及びB）の運営経費（決算ベース）	カネ	目標		20,000	20,000	10,000	0	千円
	1 説明 ●●施設（A及びB）の運営経費の金額の推移をみることで、民設民営化の財政効果を知るもの		実績	20,000	20,000	20,000			
	●●施設（C～Q）の運営経費（決算ベース）	カネ	目標		75,000	75,000	75,000	35,000	千円
	2 説明 ●●施設（C～Q）の運営経費の金額の推移をみることで、民設民営化の財政効果を知るもの		実績	75,000	75,000	75,000			
計画期間中に追加したその他の成果（アウトカム）指標		区分	目標・実績	R03年度	R04年度	R05年度	R06年度	R07年度	単位
活動 指標			目標						
	1 説明		実績						
			目標						
	2 説明		実績						

評価（Check） 続き

区分															
ヒト	－	モノ	○	カネ	○	情報	－	時間	－	その他	－				
区分選択の理由															
取組の総体的効果 【モノの効果】 (R05) ・2施設（A及びB）について、1施設（A）の民設民営化（譲渡）により、●●や××に精通した事業者が施設の運営を行うことで、■●や▲▲の面で、より良質な市民サービスを提供できるようになりました。 【カネの効果】 (R05) ・2施設（A及びB）について、1施設（A）の民設民営化（譲渡）により、運営経費（市の財政負担）の縮減が図られ、令和6（2024）年度予算に10,000千円の財政効果を反映することができました。															
事務事業等への貢献度 <table><thead><tr><th>区分</th><th>区分選択の理由</th></tr></thead><tbody><tr><td> B A.大きく貢献した B.貢献した C.貢献したが課題もあった D.課題があった X.測定できない Y 1.効果が発現していない (実施結果（Do）の評価：「3」以外の場合) Y 2.効果が発現していない (実施結果（Do）の評価：「3」の場合) </td><td>・2施設（A及びB）のうち、1施設（A）の民設民営化（譲渡）が完了したことに伴い、より良質な市民サービスの提供につながるとともに、令和6（2024）年度予算に10,000千円の財政効果を反映することができたため。</td></tr></tbody></table> 状況変化												区分	区分選択の理由	B A.大きく貢献した B.貢献した C.貢献したが課題もあった D.課題があった X.測定できない Y 1.効果が発現していない (実施結果（Do）の評価：「3」以外の場合) Y 2.効果が発現していない (実施結果（Do）の評価：「3」の場合)	・2施設（A及びB）のうち、1施設（A）の民設民営化（譲渡）が完了したことに伴い、より良質な市民サービスの提供につながるとともに、令和6（2024）年度予算に10,000千円の財政効果を反映することができたため。
区分	区分選択の理由														
B A.大きく貢献した B.貢献した C.貢献したが課題もあった D.課題があった X.測定できない Y 1.効果が発現していない (実施結果（Do）の評価：「3」以外の場合) Y 2.効果が発現していない (実施結果（Do）の評価：「3」の場合)	・2施設（A及びB）のうち、1施設（A）の民設民営化（譲渡）が完了したことに伴い、より良質な市民サービスの提供につながるとともに、令和6（2024）年度予算に10,000千円の財政効果を反映することができたため。														
評価（Check）に影響を及ぼした状況変化等 内容（評価に影響を及ぼすような大きな状況変化等があった場合のみ記載） 今回の記載例のケースの場合、 R5の工事の遅れがR6以降の評価に影響															

改善（Action）【実施結果（Do）及び評価（Check）に基づく次年度以降の取組の方向性】

区分		方向性の具体的内容
今後の取組の方向性	III	I.到達目標を達成 II.現状のまま取組を継続 III.目標の見直し又は取組の改善を行い、取組を継続 IV.状況の変化により取組を中止 ①2施設（A及びB）のうち、1施設（B）の民設民営化（譲渡）に向けた取組スケジュールを見直します。 ②15施設（C～Q）については、引き続き、当初のスケジュールに基づく、民設民営化（譲渡）に向けた取組を進めます。
状況変化等による翌年度以降の取組の変更など	有無 ○ あり：○ なし：－	変更内容等（状況変化等により、取組や指標などに変更が生じた場合（左記の有無：「○」の場合）のみ記載） ・2施設（A及びB）のうち、1施設（B）の民設民営化（譲渡）の実施時期について、令和6（2024）年度から令和7（2025）年度に変更します。 変更理由等（状況変化等により、取組や指標などに変更が生じた場合（左記の有無：「○」の場合）のみ記載） ・令和5（2023）年度の本規模な風水害の影響により、民設民営化（譲渡）前に実施する大規模改修工事の工事完了時期が、令和6（2024）年度末に延びることとなったため。

翌年度以降の評価シートの計画（Plan）に反映（蓄積）

状況変化

04

【参考】行財政改革第2期プログラム 各局（室・本部）・区の取組評価シート等

平成30年度～令和2年度 各局区等改革の取組評価シート

改革課題		
改革項目	No.・課題名	所管
取組2-2)市民サービス向上に向けた民間部門の活用	4 公立保育所の民営化	こども未来局
関連する 事務事業	事務事業コード	事務事業名
	20102020 20102040	認可保育所整備事業 公立保育所運営事業

計画（Plan）	
現状	平成17(2005)年度以降、指定管理者制度の導入や、建て替えとあわせ施設の整備・運営を委ねる手法等により、平成29(2017)年4月時点で、44か所・48園の公立保育所の民営化を実施し、延長保育の拡大などの市民サービスの向上を図りました。 今後も、限られた財源を効率的に活用し保育需要の増大化・多様化に対応するため、引き続き、民営化を推進する必要があります。
取組の方向性	引き続き、増大化・多様化する保育需要に対応し、受入定員の増加や、一時保育事業、長時間延長保育の実施による質の高いサービス提供を確保するため、民営化対象園16か所・17園のうち、既に民営化の手法、時期等を公表している11か所・11園についての民営化を推進します。あわせて、残る5か所・6園についても、令和3(2021)年4月を目途に民営化を完了させることを目標とし、取組を進めます。
具体的な取組内容 (活動目標)	【H30・R01・R02】 ・平成31(2019)年4月の4か所・4園、令和2(2020)年4月の3か所・3園、令和3(2021)年4月の5か所・6園についての民営化実施に向けた取組を推進します。 ・民営化にあたっては、着実に民営化が行えるよう、それぞれの手法(移築民営化、建替え民営化及び貸付け民営化)に応じた整備を推進します。 ・民営化した園については、安定的な保育所運営が行えるようアフターフォローを実施します。

実施結果（Do）	
活動指標	行財政改革第2期プログラムにおける活動(アウトプット)指標
	1 公立保育所の民営化箇所・園数
	2 説明 取組年度の翌年度4月1日時点における民設民営に移行した公設公営の保育所の累計数
その他の活動実績	その他の活動(アウトプット)指標
	3 説明
具体的な取組内容 (活動目標)に対する達成度	2

評価（Check）										
成果指標	第2期実施計画又は行財政改革第2期プログラムにおける成果（アウトカム）指標		区分	目標・実績	H29年度	H30年度	R01年度	R02年度	R03年度	単位
				目標						
	説明			実績						
				目標						
	説明			実績						
	その他の成果（アウトカム）指標			区分	実績	H29年度	H30年度	R01年度	R02年度	R03年度
説明										

取組の 総体的 効果	区分									
	ヒト	－	モノ	○	カネ	○	情報	－	その他	－
	区分選択の理由									
	【モノの効果】 (H30・R01・R02) ・公立保育所の民営化により、保育受入定員の増加(平成30(2018)年度:定員170名増、令和元(2019)年度:定員20名増、令和2(2020)年度:定員10名増)や、長時間延長保育の実施など、利用者のニーズにあわせた保育サービスの充実が図られ、待機児童対策に貢献しました。 【カネの効果】 (H30・R01・R02) ・民営化園の運営費総額(定員ベース)と公営で運営した場合の運営費総額(定員ベース)を比較し、その差により、197,530千円の財政効果を令和元(2019)年度予算に、163,299千円の財政効果を令和2(2020)年度予算に、213,898千円の財政効果を令和3(2021)年度予算にそれぞれ反映しました。									

事務事業 等への 貢献度	区分	区分選択の理由
	A. 大きく貢献した B. 貢献した C. 貢献できたが課題もあった D. 課題があった X. 測定できない Y. その他(未だ効果は発現していない)	B ・民営化により利用者への保育サービスの更なる拡充に寄与するとともに、一定の財政効果を確保できたため。

改善（Action）		
実施結果(Do)や評価(Check)を踏まえた今後の取組の方向性	方向性区分	方向性の具体的内容
	I. 計画期間中の目標を達成 II. 現状のまま取組を継続 III. 目標の見直し又は取組の改善を行い、取組を継続 IV. 状況の変化により取組を中止	I ・令和3(2021)年4月の5か所・6園の民営化をもって目標を達成しました。 ・民営化した保育園について、良質で安定的な保育サービスの提供が継続されるよう、定期的に本市職員が巡回し、必要な助言や指導を行います。