

# 令和 7 年度 出資法人「経営改善及び連携・活用に関する取組評価」法人情報シート

## 1 法人情報シートの概要

- 法人の財務状況として、「損益計算書」又は「正味財産増減計算書」、「貸借対照表」から、“収支”と“財産”の状況が把握できる数値を抽出するとともに、「主たる勘定科目の状況」（事業収益や人件費、有利子負債等）、「本市の財政支出等」と「財務に関する指標」の分析値（流動比率、有利子負債比率等）等を記載しています。
- また、**令和 8 年 7 月 1 日現在の役員・職員の状況**を記載しており、総役員における本市職員及び退職職員の割合が 3 分の 1 を超過している場合は、法人の見解を記載しています。なお、令和 8 年 7 月 1 日現在において、**3 分の 1 を超過する法人は、ありません。**

## 2 令和 7 年度決算の状況

- 令和 7 年度決算については、利用料金改定や受託事業獲得等の取組により、経営改善が図られた法人もあったことから、**黒字が 17 法人、赤字が 7 法人**（令和 6 年度決算から 4 法人が黒字化）となりました。一方で、**収支面において、引き続き課題がある法人も見られるため、該当法人については、経営改善に向け、要因分析とともに、事業内容や手法の見直し等も含めた一層の取組が必要です。**
- なお、法人の形態別における決算状況は、以下のとおりです。

### ＜法人形態＞

|                  |         |         |                            |
|------------------|---------|---------|----------------------------|
| ・一般／公益財団法人（14法人） | 黒字：8 法人 | 赤字：6 法人 |                            |
| ・株式会社（7 法人）      | 黒字：6 法人 | 赤字：1 法人 | ※令和 6 年度取組評価から、川崎未来エナジーを追加 |
| ・特別法人（3 法人）      | 黒字：3 法人 | 赤字：0 法人 |                            |

※ 公益財団法人は、法により中期的収支均衡（公益目的事業に係る当該事業年度の経常収支を基本とした収入と費用を比較し、黒字がある場合には、過去の赤字と通算）が原則。

### ＜決算状況の推移＞

|    | R4    | R5    | R6    | R7    |
|----|-------|-------|-------|-------|
| 黒字 | 13 法人 | 14 法人 | 13 法人 | 17 法人 |
| 赤字 | 10 法人 | 9 法人  | 11 法人 | 7 法人  |

スポーツ協会、川崎・横浜公害保健センター、シルバー人材センター、身体障害者協会、みぞのくち新都市、公園緑地協会、消防防災指導公社

※シルバー人材センターの赤字は、収支相償に向けた利益剰余金解消計画によるもの。みぞのくち新都市の赤字は、ノクティブラザ創業30周年に向けた投資計画によるもの。

|         |              |     |                    |
|---------|--------------|-----|--------------------|
| 法人(団体名) | かわさき市民放送株式会社 | 所管課 | 総務企画局シティブロモーション推進室 |
|---------|--------------|-----|--------------------|

| ●法人情報                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (1)財務状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 損益計算書                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 営業収益                 | 77,219                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 81,095      | 89,775                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 90,899      | 98,062      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 営業費用(売上原価)           | 39,782                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 41,637      | 46,789                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 46,621      | 50,658      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 営業費用(販売費及び一般管理費)     | 29,193                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 32,977      | 33,760                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 35,898      | 37,940      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | うち減価償却費              | 4,521                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,724       | 5,166                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,020       | 2,919       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 営業損益                 | 8,243                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6,481       | 9,227                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8,380       | 9,464       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 営業外収益                | 66                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14          | 53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 841         | 888         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 営業外費用                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 経常損益                 | 8,309                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6,495       | 9,280                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9,221       | 10,352      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 税引前当期純利益             | 8,309                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6,495       | 9,280                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9,221       | 10,352      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 税引後当期純利益             | 6,346                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,223       | 7,245                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6,795       | 7,885       |
| 貸借対照表                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 総資産                  | 185,520                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 194,589     | 204,682                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 211,009     | 221,791     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 流動資産                 | 111,955                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 131,244     | 132,212                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 139,771     | 142,371     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 固定資産                 | 73,564                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 63,345      | 72,470                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 71,238      | 79,420      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 総負債                  | 14,189                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 18,036      | 20,883                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20,415      | 23,313      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 流動負債                 | 7,913                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10,291      | 12,500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11,077      | 13,827      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 固定負債                 | 6,276                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7,745       | 8,384                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9,339       | 9,486       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 純資産                  | 171,330                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 176,553     | 183,799                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 190,593     | 198,478     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 資本金                  | 100,000                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,000     | 100,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100,000     | 100,000     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 剰余金等                 | 71,330                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 76,553      | 83,799                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 90,593      | 98,478      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 主たる勘定科目の状況(単位:千円)    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 放送収入                 | 73,215                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 75,965      | 79,247                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 77,507      | 78,399      |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常費用(売上原価+販売費+営業外費用) | 68,975                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 74,614      | 80,548                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 82,519      | 88,598      |
| 総資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 現金・預金                | 102,818                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 121,647     | 122,087                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 127,393     | 121,188     |
| 総負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 有利子負債(借入金+社債等)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      | 36,717                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 35,201      | 34,243                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 34,301      | 42,236      |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0           | 0           |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0           | 0           |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0           | 0           |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      | 77,000                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 77,000      | 77,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 77,000      | 77,000      |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      | 55.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 55.0%       | 55.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 55.0%       | 55.0%       |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      | 1414.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1275.3%     | 1057.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1261.8%     | 1029.66%    |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      | 0.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0.0%        | 0.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.0%        | 0.0%        |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      | 112.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 108.7%      | 111.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 111.2%      | 111.68%     |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      | 92.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 90.7%       | 89.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 90.3%       | 89.49%      |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金+負担金+委託料+指定管理料〕／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | 53.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 47.2%       | 42.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 41.6%       | 47.67%      |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金+負担金+委託料+指定管理料〕／経常収益)                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | 47.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 43.4%       | 38.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 37.4%       | 42.68%      |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 営業収益については、前年度から約716万円増やすことができました。その要因は、放送収入が対前年比で堅調に推移していることに加え、新規で令和7年度から実施している「防災ラジオ無償貸与・有償配布等業務委託」の受託や、武蔵小杉駅前での防災フェスティバルを主催したことによるものです。<br>営業費用については、前年度から約404万円増えました。その要因は、収益増加の主要因ともなっております川崎市防災ラジオ事業の運用での人件費増加によるものになります。<br>その結果、令和7年度の営業損益については、前年度から増加し約946万円、経常利益は初めて約1,035万円と1,000万円を超える結果となりました。 |                      | 引き続き、放送サービスを安定的に提供するため、川崎市の充実したスポーツコンテンツを生かした市民参加型の魅力ある番組を企画するなど認知度向上を図りながら、新規獲得スポンサーを中心とした放送料金の実勢価格の改善など放送事業の収入向上のほか、令和7年度に実施した「防災フェスティバル」のような、市民の皆様に参加しやすいイベントも実施し、営業収益の向上に取り組んでまいります。また、引き続き、業務の合理化や職員の賃金引上げ、新規事業に伴う増員など組織体制の強化にも取り組めます。<br>これらの取組を推進し、営業収益については、前年度を超える収益を確保するよう尽力します。 |             | これまで同様、安定的な経営と高い財務健全性が確保され、営業収益が令和6年度より上がっているだけではなく、地域情報や防災情報などを重点的に発信しており、川崎市に密着したコミュニティ放送局としての役割を果たしています。また、番組再編や、イベント主催など、新たな取組も積極的に進めており、市で行っている「都市イメージ調査」においても、かわさきFMを知っている市民の割合が令和7年度の結果では、44.9%(令和6年度29.6%)と昨年度から15.3%上がるなど、これまでの着実な取組の成果が表れていると評価できます。<br>今後についても、収益向上に取り組む、安定的な経営を確保するとともに、放送サービスの充実を図り、地域に密着した放送局としての役割を引き続き担っていただくことを期待します。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 常勤(人)                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             | 非常勤(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 合計                   | (うち市派遣)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (うち市OB)     | 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (うち市在職)     | (うち市OB)     |
| 役員                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0           | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1           | 0           |
| 職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7                    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0           | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0           | 0           |
| 【備考】                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| ・理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |

|         |           |     |               |
|---------|-----------|-----|---------------|
| 法人(団体名) | 川崎市土地開発公社 | 所管課 | 財政局資産管理部資産運用課 |
|---------|-----------|-----|---------------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)                              |                     |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 損益計算書                                         | 営業収益(事業収益)          |                | 1,051,378   | 1,263,753   | 1,447,739   | 943,358     | 661,261     |
|                                               | 営業費用(事業原価)          |                | 1,033,011   | 1,245,585   | 1,428,925   | 931,358     | 650,850     |
|                                               | 営業費用(販売費及び一般管理費)    |                | 26,641      | 26,480      | 27,045      | 27,031      | 26,381      |
|                                               | うち減価償却費             |                | 5,536       | 5,536       | 5,528       | 5,528       | 5,518       |
|                                               | 営業損益                |                | △8,273      | △8,312      | △8,232      | △15,032     | △15,970     |
|                                               | 営業外収益               |                | 17,286      | 17,550      | 17,784      | 21,817      | 30,290      |
|                                               | 営業外費用               |                | 789         | 789         | 801         | 4,930       | 811         |
|                                               | 経常損益                |                | 8,224       | 8,449       | 8,752       | 1,855       | 13,510      |
|                                               | 土地評価損               |                |             |             |             | △101,052    |             |
|                                               | 特別損益                |                | 0           | 0           | 0           | △101,052    | 0           |
| 貸借対照表                                         | 税引前当期純損益            |                | 8,224       | 8,449       | 8,752       | △99,197     | 13,510      |
|                                               | 税引後当期純損益            |                | 8,224       | 8,449       | 8,752       | △99,197     | 13,510      |
|                                               | 総資産                 |                | 11,848,201  | 11,630,987  | 11,595,895  | 6,620,368   | 6,640,404   |
|                                               | 流動資産                |                | 11,422,080  | 11,214,999  | 11,190,576  | 6,112,409   | 3,461,187   |
|                                               | 固定資産                |                | 426,121     | 415,988     | 405,320     | 507,959     | 3,179,217   |
|                                               | 総負債                 |                | 10,304,278  | 10,078,615  | 10,034,772  | 5,158,442   | 5,164,968   |
|                                               | 流動負債                |                | 304,278     | 78,615      | 10,034,772  | 90,128      | 130,764     |
|                                               | 固定負債                |                | 10,000,000  | 10,000,000  | 0           | 5,068,313   | 5,034,203   |
|                                               | 純資産                 |                | 1,543,923   | 1,552,372   | 1,561,123   | 1,461,926   | 1,475,436   |
|                                               | 資本金                 |                | 20,000      | 20,000      | 20,000      | 20,000      | 20,000      |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                             | 剰余金等                |                | 1,523,923   | 1,532,372   | 1,541,123   | 1,441,926   | 1,455,436   |
|                                               | 事業収益                | 附帯等事業収益        | 13,373      | 10,620      | 7,916       | 7,889       | 7,888       |
|                                               | 事業原価                | 附帯等事業原価        | 1,965       | 2,046       | 1,251       | 1,372       | 1,490       |
|                                               | 総資産                 | 公有用地           | 6,693,854   | 5,814,650   | 4,505,947   | 3,531,096   | 3,263,405   |
|                                               | 総負債                 | 有利子負債(借入金、公社債) | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 5,000,000   | 5,000,000   |
|                                               | 本市の財政支出等(単位:千円)     |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|                                               | 補助金                 |                |             |             |             |             |             |
|                                               | 負担金                 |                |             |             |             |             |             |
|                                               | 委託料                 |                |             |             |             |             |             |
|                                               | 指定管理料               |                |             |             |             |             |             |
|                                               | 貸付金(年度末残高)          |                |             |             |             |             |             |
|                                               | 損失補償・債務保証付債務(年度末残高) |                | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 5,000,000   | 5,000,000   |
|                                               | 出資金(年度末状況)          |                | 20,000      | 20,000      | 20,000      | 20,000      | 20,000      |
|                                               | (市出資率)              |                | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      |
| 財務に関する指標                                      |                     |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                               |                     |                | 3753.8%     | 14265.6%    | 111.5%      | 6781.9%     | 2646.9%     |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                            |                     |                | 647.7%      | 644.2%      | 640.6%      | 342.0%      | 338.9%      |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                             |                     |                | 100.8%      | 100.7%      | 100.6%      | 100.2%      | 102.0%      |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                |                     |                | 13.0%       | 13.3%       | 13.5%       | 22.1%       | 22.2%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常費用) |                     |                |             |             |             |             |             |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常収益) |                     |                |             |             |             |             |             |

| 法人コメント                                                                                                                      |  |  | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                              | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                         | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 現状認識                                                                                                                        |  |  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 公有地の再取得額の減に伴い、公有地取得事業収益に含まれる事務費収入が減少したことから、営業損益は、赤字となったものの、効果的な資金運用等によって、営業外収益が令和6年度と比べて8,473千円増となり、経常損益、当期純損益ともに黒字を確保しました。 |  |  | 令和9年度中の公社解散が決定したことから、令和8年度については、公共用地取得事業を行わず、市と連携して、解散に向けた課題の整理、必要な手続きを効率的かつ確実に実施してまいります。<br>また、公社保有土地の処分を着実に進め、公有地売却収益を確保する一方で、保有土地賃貸等収益が減となることから、効率的な事務執行や精微な資金計画に基づく資金運用等により営業外収益を確保することで、計画期間を通じて経常収支の黒字化を目指してまいります。 |             | 解散及び清算に向けて、引き続き、公社と連携を図りながら課題を整理し、取組を推進していきます。<br>長期保有土地については、令和9年度の解消に向け、概ね計画通りの進捗となっていますので、引き続き、取組を推進していきます。<br>また、保有土地が縮小していく中で、保有土地から得られる貸付収入以外の収益確保に向け、綿密な資金需要の精査や金利動向等を注視し、的確な資金運用による収益を確保しながら、引き続き適切かつ効率的な法人運営を行うことを期待しています。 |             |             |

| 法人コメント                                                                                                                      |  |  | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                              | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                         | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 現状認識                                                                                                                        |  |  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 公有地の再取得額の減に伴い、公有地取得事業収益に含まれる事務費収入が減少したことから、営業損益は、赤字となったものの、効果的な資金運用等によって、営業外収益が令和6年度と比べて8,473千円増となり、経常損益、当期純損益ともに黒字を確保しました。 |  |  | 令和9年度中の公社解散が決定したことから、令和8年度については、公共用地取得事業を行わず、市と連携して、解散に向けた課題の整理、必要な手続きを効率的かつ確実に実施してまいります。<br>また、公社保有土地の処分を着実に進め、公有地売却収益を確保する一方で、保有土地賃貸等収益が減となることから、効率的な事務執行や精微な資金計画に基づく資金運用等により営業外収益を確保することで、計画期間を通じて経常収支の黒字化を目指してまいります。 |             | 解散及び清算に向けて、引き続き、公社と連携を図りながら課題を整理し、取組を推進していきます。<br>長期保有土地については、令和9年度の解消に向け、概ね計画通りの進捗となっていますので、引き続き、取組を推進していきます。<br>また、保有土地が縮小していく中で、保有土地から得られる貸付収入以外の収益確保に向け、綿密な資金需要の精査や金利動向等を注視し、的確な資金運用による収益を確保しながら、引き続き適切かつ効率的な法人運営を行うことを期待しています。 |             |             |

| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在) |       |         |         |        |         |         |
|-------------------------|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|                         | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|                         | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員                      | 2     | 0       | 2       | 4      | 0       | 0       |
| 職員                      | 0     | 0       | 0       | 3      | 0       | 3       |

【備考】  
●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解  
・理由  
・今後の方向性

|         |               |     |              |
|---------|---------------|-----|--------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市文化財団 | 所管課 | 市民文化局市民文化振興室 |
|---------|---------------|-----|--------------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)  |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書         | (一般正味財産増減の部)   |             |             |             |             |             |
|                   | 経常収益           | 1,980,168   | 2,137,125   | 2,215,807   | 2,295,039   | 2,168,993   |
|                   | 経常費用(事業費)      | 1,796,353   | 1,972,669   | 2,149,097   | 2,195,002   | 1,987,756   |
|                   | 経常費用(管理費)      | 122,072     | 127,390     | 111,446     | 127,035     | 129,716     |
|                   | うち減価償却費        | 19,085      | 22,118      | 21,676      | 21,661      | 21,895      |
|                   | 当期経常増減額        | 61,743      | 37,067      | △44,736     | △26,997     | 51,521      |
|                   | 経常外収益          |             |             |             |             |             |
|                   | 経常外費用          |             |             | 0           |             |             |
|                   | 税引前当期一般正味財産増減額 | 61,743      | 37,067      | △44,736     | △26,997     | 51,521      |
|                   | 当期一般正味財産増減額    | 61,673      | 36,997      | △44,806     | △27,067     | 51,451      |
| 貸借対照表             | (指定正味財産増減の部)   |             |             |             |             |             |
|                   | 当期指定正味財産増減額    |             |             | △22,001     | △2,300      |             |
|                   | 正味財産期末残高       | 497,549     | 534,546     | 467,739     | 438,372     | 489,822     |
|                   | 総資産            | 733,831     | 758,435     | 721,174     | 734,806     | 755,353     |
|                   | 流動資産           | 350,116     | 350,250     | 349,440     | 398,423     | 413,166     |
|                   | 固定資産           | 383,715     | 408,185     | 371,734     | 336,383     | 342,187     |
|                   | 総負債            | 236,282     | 223,889     | 253,435     | 296,434     | 265,531     |
|                   | 流動負債           | 236,282     | 223,889     | 253,435     | 296,434     | 265,531     |
|                   | 固定負債           |             |             |             |             |             |
|                   | 正味財産           | 497,549     | 534,546     | 467,739     | 438,372     | 489,822     |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) | 指定正味財産         | 31,779      | 31,779      | 9,778       | 7,478       | 7,478       |
|                   | 一般正味財産         | 465,770     | 502,767     | 457,961     | 430,893     | 482,344     |
|                   |                |             |             |             |             |             |
|                   |                |             |             |             |             |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益              | 事業収益           | 1,436,580   | 1,584,117   | 1,737,652   | 1,786,579   | 1,685,330   |
| 経常費用              | 委託費(事業費+管理費)   | 556,524     | 662,966     | 789,358     | 802,945     | 760,811     |
| 総資産               | 特定資産           | 139,091     | 140,557     | 115,966     | 79          | 97,654      |
| 総負債               | 有利子負債(借入金+社債等) |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)                               |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                                           |  | 431,237     | 407,921     | 376,534     | 425,938     | 413,873     |
| 負担金                                           |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                                           |  | 136         | 129         | 138         |             |             |
| 指定管理料                                         |  | 970,176     | 990,820     | 991,872     | 989,544     | 862,623     |
| 貸付金(年度末残高)                                    |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                           |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                    |  | 30,000      | 30,000      | 30,000      | 30,000      | 30,000      |
| (市出捐率)                                        |  | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      |
| 財務に関する指標                                      |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産/流動負債)                               |  | 148.2%      | 156.4%      | 137.9%      | 134.4%      | 155.6%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                           |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                             |  | 103.2%      | 101.8%      | 98.0%       | 98.8%       | 102.4%      |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                              |  | 67.8%       | 70.5%       | 64.9%       | 59.7%       | 64.8%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常費用) |  | 73.1%       | 66.6%       | 60.5%       | 61.0%       | 60.3%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常収益) |  | 70.8%       | 65.5%       | 61.8%       | 61.7%       | 58.9%       |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                            |           | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                              | 今後の取組の方向性 | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 令和7年度は、プラザソル及びアートセンターで利用料金の改定を行い、特にアートセンターにおいては新しい事業にも取り組んだことで入場料収益は対前年比121%増と事業収益の増に貢献しました。一方、長引く物価高騰の中、各施設において経常費用の削減に努めながら事業を推進し、毎年度事業収益は微増となっていました。令和7年度からミューザについては公租公課の軽減のため管理組合の共益費の支払いを川崎市で行うことになったことで指定管理料が令和6年度から約129,000千円減となったため、財団全体の事業収益が大幅に減となりました。 |           | 事業収益の確保を目指し、利用料金の改定や事業の見直し、広報の強化等各施設においてさまざまな取組を進めてきたところですが、社会状況の変化による物価高騰の影響は大きく、経常費用に対する市財政支出の割合は微減に留まっており、この傾向は暫く続くものと考えます。また今後予定されているミューザやプラザソルの経年劣化等による施設改修工事の間の事業収益確保等大きな課題もありますが、引き続き経費の効率的な執行を意識しながら魅力的な事業・企画の立案・実施に努め、積極的な広報を行い、利用者・収益の確保を目指します。 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                   |           | 本法人は、本市と共に文化芸術振興の施策を実現する協働のパートナーとして非常に大きな役割を担っています。物価高騰等の影響があったものの、各施設での経常費用が減少し、経常収支比率は102%となり、正味財産は増加しました。今後も引き続き、各種取組による収入確保及び事業の棚卸や執行に伴う契約方法の見直しなど、経営健全化に向けた効率的かつ効果的な運営、さらに執行体制の強化に向けた取組に期待します。                                                       |  |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 1     | 0       | 1       | 8      | 0       | 0       |
| 職員 | 48    | 0       | 9       | 0      | 0       | 0       |

【備考】

- 総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由
- ・今後の方向性

|         |                 |     |                    |
|---------|-----------------|-----|--------------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市国際交流協会 | 所管課 | 市民文化局市民生活部多文化共生推進課 |
|---------|-----------------|-----|--------------------|

## ●法人情報

### (1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)  |                   |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|-------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書         | (一般正味財産増減の部)      |  |             |             |             |             |             |
|                   | 経常収益              |  | 144,303     | 139,496     | 132,811     | 144,905     | 147,269     |
|                   | 経常費用(事業費)         |  | 134,683     | 144,187     | 130,903     | 150,271     | 141,824     |
|                   | 経常費用(管理費)         |  | 2,823       | 2,913       | 3,042       | 3,059       | 2,600       |
|                   | うち減価償却費           |  | 95          | 47          | 47          |             |             |
|                   | 当期経常増減額           |  | 6,797       | △7,604      | △1,134      | △8,425      | 2,844       |
|                   | 経常外収益             |  |             |             |             |             |             |
|                   | 経常外費用             |  |             |             |             |             |             |
|                   | 税引前当期一般正味財産増減額    |  | 6,797       | △7,604      | △1,134      | △8,425      | 2,844       |
|                   | 当期一般正味財産増減額       |  | 6,688       | △7,739      | △1,270      | △8,568      | 2,699       |
| 貸借対照表             | (指定正味財産増減の部)      |  |             |             |             |             |             |
|                   | 当期指定正味財産増減額       |  | 6           | 83          | 163         | 163         | 163         |
|                   | 正味財産期末残高          |  | 327,752     | 320,096     | 318,989     | 310,584     | 313,446     |
|                   | 総資産               |  | 351,707     | 341,840     | 341,985     | 335,468     | 337,158     |
|                   | 流動資産              |  | 51,606      | 41,703      | 41,733      | 35,053      | 36,580      |
|                   | 固定資産              |  | 300,101     | 300,137     | 300,252     | 300,415     | 300,578     |
|                   | 総負債               |  | 23,955      | 21,744      | 22,996      | 24,884      | 23,712      |
|                   | 流動負債              |  | 23,955      | 21,744      | 22,996      | 24,884      | 23,712      |
|                   | 固定負債              |  |             |             |             |             |             |
|                   | 正味財産              |  | 327,752     | 320,096     | 318,989     | 310,584     | 313,446     |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                   |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益              | 講座事業収益及びセンター利用料収益 |  | 34,263      | 37,074      | 28,536      | 35,888      | 37,748      |
| 経常費用              | 人件費(事業費+管理費)      |  | 56,734      | 57,856      | 59,662      | 60,740      | 60,508      |
| 総資産               | 現金預金              |  | 50,907      | 40,992      | 41,094      | 33,506      | 35,056      |
| 総負債               | 有利子負債(借入金+社債等)    |  |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)                               |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                                           |  |  | 24,571      | 23,391      | 22,715      | 28,172      | 27,760      |
| 負担金                                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                                           |  |  | 38          | 103         | 820         | 1,008       | 1,008       |
| 指定管理料                                         |  |  | 72,893      | 68,663      | 72,371      | 70,799      | 71,973      |
| 貸付金(年度末残高)                                    |  |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                    |  |  | 300,000     | 300,000     | 300,000     | 300,000     | 300,000     |
| (市出捐率)                                        |  |  | 99.9%       | 99.9%       | 99.9%       | 99.9%       | 99.8%       |
| 財務に関する指標                                      |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産/流動負債)                               |  |  | 215.4%      | 191.8%      | 181.5%      | 140.9%      | 154.3%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                             |  |  | 104.9%      | 94.8%       | 99.2%       | 94.5%       | 102.0%      |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                              |  |  | 93.2%       | 93.6%       | 93.3%       | 92.6%       | 93.0%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常費用) |  |  | 70.9%       | 62.6%       | 71.6%       | 65.2%       | 69.8%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常収益) |  |  | 67.6%       | 66.1%       | 72.2%       | 69.0%       | 68.4%       |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                       | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                               |  | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |
| <p>経常収益については、令和6年度と比較して、講座事業収益が95万円増、センター利用料収益が90万円増となるなど、236万円増となりました。</p> <p>経常費用については、剰余金解消のために補正予算で900万円を計上した令和6年度と比較して、備品整備費が232万円減、消耗品費が113万円減、光熱水料費が195万円減、委託費が222万円減となるなど、890万円減となりました。</p> <p>その結果、当期経常増減額は284万円増となり、令和6年度に1,016万円であった一般正味財産は1,286万円まで回復しました。</p> | <p>出資法人の役割を果たしていく上で、川崎市からの補助金など一定の財政支援を受けながらも、自主財源を確保することが必要であることは認識しています。</p> <p>経常収益については、基本財産の効果的な運用を図るとともに、講座事業収益やセンター利用料収益の増加に向けて、認知度向上などの取組を進めてまいります。</p> <p>経常費用については、利用者サービスを確保しながら、業務体制など必要な見直しを行い、事業費の適正な執行を図ることにより、収支均衡を確保できるよう努めてまいります。</p> |  | <p>主要な経常収益であるセンター利用料収益及び講座事業収益については、令和6年度実績値よりも増加したものの、令和7年度目標値を達成できなかったことから、自主財源の確保に向けて、様々な検討・取組を状況に応じて行い、引き続き自己収入の確保等を推進していく必要があります。</p> <p>また、施設利用につきましても、ホームページや様々なメディアを活用して認知度の向上を図り、財源を確保する様々な取組を推進できるよう期待します。</p> |  |  |  |

### (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 1     | 0       | 1       | 8      | 0       | 1       |
| 職員 | 2     | 0       | 2       | 27     | 0       | 2       |

#### 【備考】

●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解

・理由

・今後の方向性



|         |                 |     |              |
|---------|-----------------|-----|--------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市スポーツ協会 | 所管課 | 市民文化局市民スポーツ室 |
|---------|-----------------|-----|--------------|

## ●法人情報

### (1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)                              |                |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書                                     | (一般正味財産増減の部)   |                |             |             |             |             |             |
|                                               | 経常収益           |                | 147,241     | 153,698     | 167,416     | 168,503     | 164,789     |
|                                               | 経常費用(事業費)      |                | 136,305     | 140,883     | 154,756     | 151,498     | 148,256     |
|                                               | 経常費用(管理費)      |                | 14,178      | 14,860      | 15,465      | 17,593      | 18,505      |
|                                               | うち減価償却費        |                | 864         | 1,032       | 1,305       | 1,408       | 1,182       |
|                                               | 当期経常増減額        |                | △3,241      | △2,045      | △2,805      | △588        | △1,972      |
|                                               | 経常外収益          |                |             |             |             |             |             |
|                                               | 経常外費用          |                |             | 150         |             |             | 707         |
|                                               | 税引前当期一般正味財産増減額 |                | △3,241      | △2,195      | △2,805      | △588        | △2,679      |
|                                               | 当期一般正味財産増減額    |                | △3,241      | △2,195      | △2,805      | △588        | △2,679      |
| (指定正味財産増減の部)                                  |                |                |             |             |             |             |             |
| 当期指定正味財産増減額                                   |                |                |             |             |             |             |             |
| 正味財産期末残高                                      |                | 162,920        | 160,725     | 157,920     | 157,332     | 154,653     |             |
| 貸借対照表                                         | 総資産            |                | 186,357     | 175,296     | 170,792     | 168,859     | 163,942     |
|                                               | 流動資産           |                | 25,027      | 22,209      | 35,636      | 34,984      | 32,852      |
|                                               | 固定資産           |                | 161,330     | 153,087     | 135,156     | 133,875     | 131,090     |
|                                               | 総負債            |                | 23,437      | 14,571      | 12,871      | 11,527      | 9,289       |
|                                               | 流動負債           |                | 22,075      | 11,411      | 8,917       | 8,853       | 7,398       |
|                                               | 固定負債           |                | 1,362       | 3,159       | 3,955       | 2,674       | 1,891       |
|                                               | 正味財産           |                | 162,920     | 160,725     | 157,920     | 157,332     | 154,653     |
|                                               | 指定正味財産         |                | 109,850     | 109,850     | 109,850     | 109,850     | 109,850     |
| 一般正味財産                                        |                | 53,070         | 50,875      | 48,070      | 47,482      | 44,803      |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                             |                |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|                                               | 経常収益           | 管理運営収益＋事業参加料収益 | 88,539      | 85,917      | 99,776      | 103,166     | 108,155     |
|                                               | 経常費用           | 委託費(事業費＋管理費)   | 42,402      | 42,162      | 54,103      | 54,445      | 51,802      |
|                                               | 総資産            | 特定資産           | 49,032      | 39,032      | 19,325      | 19,453      | 18,557      |
|                                               | 総負債            | 有利子負債(借入金＋社債等) | 2,149       | 4,055       | 5,235       | 3,955       | 2,854       |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                               |                |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                           |                |                | 15,194      | 14,322      | 14,322      | 16,635      | 16,635      |
| 負担金                                           |                |                | 12,628      | 20,924      | 26,622      | 28,206      | 24,427      |
| 委託料                                           |                |                | 21,621      | 22,196      | 16,010      | 8,155       | 1,018       |
| 指定管理料                                         |                |                | 31,133      | 30,295      | 29,699      | 28,281      | 29,845      |
| 貸付金(年度末残高)                                    |                |                |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                           |                |                |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                    |                |                | 45,000      | 45,000      | 45,000      | 45,000      | 45,000      |
| (市出捐率)                                        |                |                | 40.9%       | 40.9%       | 40.9%       | 40.9%       | 40.9%       |
| 財務に関する指標                                      |                |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                               |                |                | 113.4%      | 194.6%      | 399.7%      | 395.2%      | 444.1%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／正味財産)                           |                |                | 1.3%        | 2.5%        | 3.3%        | 2.5%        | 1.8%        |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                             |                |                | 97.8%       | 98.6%       | 98.4%       | 99.7%       | 98.4%       |
| 正味財産比率(正味財産／総資産)                              |                |                | 87.4%       | 91.7%       | 92.5%       | 93.2%       | 94.3%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常費用) |                |                | 53.5%       | 56.3%       | 50.9%       | 48.1%       | 43.1%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常収益) |                |                | 54.7%       | 57.1%       | 51.8%       | 48.2%       | 43.6%       |

### 法人コメント

**現状認識**  
計画した事業が一部受託不調となったものの、概ね実施することができました。その為、かわさき多摩川マラソンやトランポリンジャンプオープンへの参加者の増加等により、収入は、164,789千円となりましたが、一部未受託等により令和6年度に比べると減収となりました。一方支出は一部事業の未受託による支出減等もありましたが、166,760千円となり、経常収支並びに経常外収支を合わせると△2,679千円となっており、令和6年度の赤字幅を縮減することができませんでした。

### 今後の取組の方向性

引き続き、収益を確保するために、市の受託事業等の獲得に取り組むとともに、各種教室事業について満足度を高め、参加定員を増やすことで参加者を増加してまいります。また、かわさき多摩川マラソンのPR等を強化し、参加者の増加や参加料の値上げに取り組む、収益の増加に努めます。また各スポーツセンターや市内施設等でのスポーツ関係委託事業への参画に向けて、関係企業・団体などと情報を共有し、新たな事業を受託できるよう準備を行うことで、黒字化への転換を図ってまいります。

### 本市コメント

**本市が今後法人に期待することなど**  
本法人は、市内の種別競技団体を統括し、共に本市スポーツ施策を実現する協働のパートナーとして非常に大きな役割を担っており、本法人が市と適切に情報を共有し、多様化する市民ニーズを的確に捉えながら、より一層のスポーツ活動の普及・振興に向けて継続して取り組んでいく必要があります。そのためには、経営の健全化に向けて、引き続きスポーツ事業及び施設管理運営の収益性を高め、自己収入の増加に努めるとともに、事業コストや人件費の削減を図ること、さらに加盟団体などに対する中間支援機能や人材育成を強化することで経営基盤を強化し、より安定した事業実施体制を構築することを期待します。

### (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 1     | 0       | 1       | 11     | 0       | 0       |
| 職員 | 4     | 0       | 0       | 5      | 0       | 3       |

### 【備考】

●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由

・今後の方向性

|         |                     |     |                       |
|---------|---------------------|-----|-----------------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人 かわさき市民活動センター | 所管課 | 市民文化局コミュニティ推進部市民活動推進課 |
|---------|---------------------|-----|-----------------------|

●法人情報

(1)財務状況

※令和7年度について、過年度と比較できるよう、令和6年度までの公益法人制度の考え方で一部記載しています。

| 収支及び財産の状況(単位:千円) |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書※       | (一般正味財産増減の部)   |             |             |             |             |             |
|                  | 経常収益           | 3,394,058   | 3,570,874   | 3,621,550   | 3,200,226   | 3,281,150   |
|                  | 経常費用(事業費)      | 3,325,268   | 3,543,186   | 3,609,210   | 3,147,874   | 3,185,683   |
|                  | 経常費用(管理費)      | 51,391      | 50,133      | 50,916      | 51,633      | 56,004      |
|                  | うち減価償却費        | 2,449       | 1,448       | 5,895       | 9,978       | 10,854      |
|                  | 当期経常増減額        | 17,398      | △22,444     | △38,576     | 719         | 39,464      |
|                  | 経常外収益          |             |             |             |             | 4,918       |
|                  | 経常外費用          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|                  | 税引前当期一般正味財産増減額 | 17,398      | △22,444     | △38,576     | 719         | 44,382      |
|                  | 当期一般正味財産増減額    | 17,398      | △22,444     | △38,576     | 719         | 44,382      |
| 貸借対照表            | (指定正味財産増減の部)   |             |             |             |             |             |
|                  | 当期指定正味財産増減額    | 579         | △79         |             |             |             |
|                  | 正味財産期末残高       | 291,595     | 269,072     | 230,496     | 231,215     | 275,596     |
|                  | 総資産※           | 1,298,021   | 1,359,329   | 1,404,524   | 1,353,215   | 1,407,887   |
|                  | 流動資産           | 349,076     | 388,646     | 454,182     | 335,340     | 1,169,998   |
| 貸借対照表            | 固定資産           | 948,945     | 970,683     | 950,342     | 1,017,876   | 237,888     |
|                  | 総負債            | 1,006,426   | 1,090,257   | 1,174,028   | 1,122,001   | 1,132,290   |
|                  | 流動負債           | 341,317     | 380,796     | 447,931     | 331,397     | 322,925     |
|                  | 固定負債           | 665,109     | 709,460     | 726,097     | 790,604     | 809,365     |
|                  | 正味財産           | 291,595     | 269,072     | 230,496     | 231,215     | 275,596     |
| 貸借対照表            | 指定正味財産         | 33,504      | 33,426      | 33,426      | 33,426      | 33,426      |
|                  | 一般正味財産         | 258,091     | 235,646     | 197,070     | 197,789     | 242,171     |

| 貸借対照表             | 総資産 ※  |                  | 1,298,021   | 1,359,329   | 1,404,524   | 1,353,215   | 1,407,887   |
|-------------------|--------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | 流動資産   |                  | 349,076     | 388,646     | 454,182     | 335,340     | 1,169,998   |
|                   | 固定資産   |                  | 948,945     | 970,683     | 950,342     | 1,017,876   | 237,888     |
|                   | 総負債    |                  | 1,006,426   | 1,090,257   | 1,174,028   | 1,122,001   | 1,132,290   |
|                   | 流動負債   |                  | 341,317     | 380,796     | 447,931     | 331,397     | 322,925     |
|                   | 固定負債   |                  | 665,109     | 709,460     | 726,097     | 790,604     | 809,365     |
|                   | 正味財産   |                  | 291,595     | 269,072     | 230,496     | 231,215     | 275,596     |
|                   | 指定正味財産 |                  | 33,504      | 33,426      | 33,426      | 33,426      | 33,426      |
|                   | 一般正味財産 |                  | 258,091     | 235,646     | 197,070     | 197,789     | 242,171     |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |        |                  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|                   | 経常収益   | 事業収益、受取会費及び受取寄付金 | 27,290      | 32,524      | 41,355      | 31,029      | 32,205      |
|                   | 経常費用   | 人件費(事業費＋管理費)     | 2,966,734   | 3,137,313   | 3,254,863   | 2,776,831   | 2,851,766   |
|                   | 総資産    | 特定資産             | 883,106     | 906,292     | 864,421     | 918,900     | 583,656     |
|                   | 総負債    | 有利子負債(借入金＋社債等)   |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                         |                     | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金<br>負担金<br>委託料<br>指定管理料<br>貸付金(年度末残高)<br>損失補償・債務保証付債務(年度末残高)<br>出捐金(年度末状況)<br>(市出捐率) | 補助金                 | 120,260     | 116,944     | 116,499     | 118,879     | 121,340     |
|                                                                                         | 負担金                 |             |             |             |             |             |
|                                                                                         | 委託料                 | 55,518      | 49,364      | 42,258      | 38,046      | 40,987      |
|                                                                                         | 指定管理料               | 3,183,532   | 3,365,847   | 3,415,521   | 3,006,237   | 3,078,088   |
|                                                                                         | 貸付金(年度末残高)          |             |             |             |             |             |
|                                                                                         | 損失補償・債務保証付債務(年度末残高) |             |             |             |             |             |
|                                                                                         | 出捐金(年度末状況)          | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      |
|                                                                                         | (市出捐率)              | 16.0%       | 16.0%       | 16.0%       | 16.0%       | 16.0%       |

| 財務に関する指標                                      |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動比率(流動資産/流動負債)                               |  | 102.3%      | 102.1%      | 101.4%      | 101.2%      | 362.3%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                           |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                             |  | 100.5%      | 99.4%       | 98.9%       | 100.0%      | 101.2%      |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                              |  | 22.5%       | 19.8%       | 16.4%       | 17.1%       | 19.6%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金+負担金+委託料+指定管理料〕/経常費用) |  | 99.5%       | 98.3%       | 97.7%       | 98.9%       | 100.0%      |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金+負担金+委託料+指定管理料〕/経常収益) |  | 99.0%       | 98.9%       | 98.7%       | 98.8%       | 98.8%       |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                      |  | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                        |  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| 当財団はこれまで収益事業は行っておらず、市民活動推進事業及び青少年健全育成事業を公益目的事業として展開し、公益財団法人として収支相償の原則により運営を行ってきたところです。<br>また、当財団の特性として、労働集約型の事業比率が大きくなっていますが、指定管理事業の人件費が契約時に比べてはるかに高騰しており、加えて職員の年齢層も高齢化してきております。その一方で、市や民間と比べて低く抑えられている給与水準により、人材確保が厳しい状況だけでなく、流出も生じ始めています。 |  | 市民活動推進事業では、施設利用の利便性の向上、寄付金や賛助会員の増加、研修や講座等の利用者ニーズに沿った改善、収益事業の実施等による収入増加を図ること、青少年健全育成事業では、新しい生活様式を踏まえた子育て支援・わくわくプラザ事業等の運営に取り組むこと、さらに、中長期基本計画の目標達成に向けた職員の取組、事業間の効果的な連携などを進めることで、「経営改善及び連携・活用に関する方針」に掲げる法人の自主的・自立的な経営を図りながら、市の施策推進に寄与することを期待します。<br>人材確保を始めとする各課題への対応につきましては、今後も引き続き情報共有を図りながら、必要な対応に努めてまいります。 |  |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 2     | 0       | 1       | 9      | 1       | 1       |
| 職員 | 200   | 0       | 0       | 43     | 0       | 4       |

【備考】

- 総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由
- ・今後の方向性

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 損益計算書                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 営業収益             | 2,744,039                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,898,955   | 2,970,030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3,020,925   | 3,094,911   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 営業費用(売上原価)       | 2,999,684                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3,140,799   | 2,961,311                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,853,735   | 2,875,253   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 営業費用(販売費及び一般管理費) | 246,089                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 247,602     | 223,151                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 202,142     | 219,127     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | うち減価償却費          | 1,434,246                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,390,176   | 1,282,762                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,206,965   | 1,177,957   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 営業損益             | △501,734                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △489,446    | △214,433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △34,952     | 531         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 営業外収益            | 174,873                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 177,842     | 198,372                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 199,117     | 219,212     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 営業外費用            | 132,323                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 117,185     | 104,730                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 93,990      | 85,410      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常損益             | △459,184                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △428,789    | △120,791                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 70,175      | 134,332     |
| 貸借対照表                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 税引前当期純利益         | △452,542                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △486,352    | △123,117                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 61,439      | 133,051     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 税引後当期純利益         | △453,492                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △487,302    | △124,067                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 54,864      | 108,188     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 総資産              | 14,762,304                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13,509,406  | 12,501,555                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11,619,781  | 10,886,046  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 流動資産             | 1,937,344                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,913,085   | 2,168,369                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,385,331   | 2,411,757   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 固定資産             | 12,824,960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11,596,321  | 10,333,187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9,234,450   | 8,474,288   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 総負債              | 9,759,909                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8,994,312   | 8,110,529                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7,173,891   | 6,331,968   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 流動負債             | 1,690,579                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,682,203   | 1,709,412                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,663,490   | 1,715,092   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 固定負債             | 8,069,330                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7,312,109   | 6,401,116                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5,510,401   | 4,616,875   |
| 純資産                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,002,395        | 4,515,093                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4,391,026   | 4,445,890                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4,554,078   |             |
| 資本金                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,000,000        | 5,000,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,000,000   | 5,000,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5,000,000   |             |
| 剰余金等                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,395            | △484,907                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △608,974    | △554,110                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △445,922    |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 不動産賃貸収入          | 2,400,467                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,540,614   | 2,590,600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,647,633   | 2,696,776   |
| 営業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 不動産管理費           | 2,779,688                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,905,723   | 2,729,592                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,631,110   | 2,642,539   |
| 総資産                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 現金・預金            | 1,556,707                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,493,693   | 1,647,929                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,414,349   | 1,119,285   |
| 総負債                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 有利子負債(借入金＋社債等)   | 6,696,100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,795,400   | 4,967,200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4,139,000   | 3,310,800   |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |
| 負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  | 157,297                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 167,814     | 188,064                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 185,263     | 201,872     |
| 委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  | 84,470                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 92,120      | 94,632                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 92,422      | 98,078      |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  | 2,142,735                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,142,735   | 2,142,735                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,142,735   | 2,142,735   |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  | 42.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 42.8%       | 42.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 42.8%       | 42.8%       |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | 114.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 113.7%      | 126.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 143.4%      | 140.6%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  | 133.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 128.4%      | 113.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 93.1%       | 72.7%       |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  | 86.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 87.8%       | 96.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 102.2%      | 104.2%      |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  | 33.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 33.4%       | 35.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 38.3%       | 41.8%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                           |                  | 7.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7.4%        | 8.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8.8%        | 9.4%        |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常収益)                                                                                                                                                                                                                                           |                  | 8.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8.4%        | 8.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8.6%        | 9.1%        |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |             |
| 営業収益については、アゼリアPLUSカードの各種ポイントUPキャンペーンや市と連携した復興支援物産展の展開等の来街促進や広場等を利用した短期催事・イベントの開催等積極的な展開を行ったことにより、前年度比7千3百万円の増収となりました。また、営業費用については、減価償却費の低減や省エネ計画に基づく電気・ガス量の削減による水光熱料のコストダウンを図ることができましたが、物価・人件費上昇による業務委託費等の増加もあり3千8百万円の増加となりました。以上の結果、当期損益としては、前年度比5千3百万円の改善により、前年度を上回る1億8百万円の黒字を達成しました。 |                  | 令和8年度からの次期中期経営計画に基づき、引き続き黒字を維持し、財務基盤の安定化に取り組みます。引き続き店舗の入れ替え、アゼリアPLUSカードやLINEの他、令和7年度から開始したInstagramを活用した広報を行うとともに、広場を活用した季節感ある物産・イベント催事の展開等の効果的なプロモーションを通じて新規顧客の取り込みや既存顧客の囲い込みを進めてまいります。また、引き続き、空き区画の防止・解消を進めながら、施設全体の活性化を図ってまいります。また、電気・ガス料金の単価変動等の社会経済環境の影響を踏まえ節電等の取組を行いながら、経費削減にも継続的に取り組むことで、黒字化した収益の定着化と累積損失の解消を図ってまいります。 |             | 令和7年度においては、人気ファーストフード店の誘致や地方物産展等の集客を目指すイベント実施などに重点的に取り組むことで、営業収益は30億9千4百万円(前年度比2.4%)となるなど、施設全体の活性化を積極的に推進したことは評価できます。また、営業費用については、物価・人件費上昇による業務委託費等の増加により営業費用全体で3千8百万円(前年度比1.3%)の増加、営業外費用においては、借入金の返済を進めたことによる支払利息減等で8百万円の減少となりました。これらにより、当期損益は、1億8百万円(前年度比5千3百万円の増益)となり昨年度の黒字を大幅に増額する形となりました。今後は、長期修繕計画に基づく着実な設備更新を実施するとともに、令和8年度からの次期中期経営計画に基づき、賃料条件の見直しや顧客動向を踏まえた店舗誘致、物販・イベント催事拡大による地下街への顧客誘引など、収益確保に向けた取組を推進するだけでなく、光熱費等の経費の削減にも引き続き取り組むことで、令和8年度以降の更なる黒字の定着化、累積損失の解消が図れるよう、本市としても働きかけてまいります。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 常勤(人)            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | 非常勤(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 合計               | (うち市派遣)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (うち市OB)     | 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (うち市在職)     | (うち市OB)     |
| 役員                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1           | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1           | 1           |
| 職員                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1           | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0           | 0           |
| 【備考】                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |             |



# 経営改善及び連携・活用に関する方針の目標値の変更 (令和 8 (2026) 年度～令和 11 (2029) 年度)

|         |            |     |                 |
|---------|------------|-----|-----------------|
| 法人（団体名） | 川崎アゼリア株式会社 | 所管課 | 経済労働局観光・地域活力推進部 |
|---------|------------|-----|-----------------|

## 1 目標値の変更経緯と理由

- (1) 本市では、令和 8 年 3 月に、地下街アゼリアの施設全体の活性化や法人の経営の健全化、地域社会への連携・貢献等のさらなる推進を図るため、令和 7 年 10 月時点での社会経済環境や財務情報等を踏まえ、川崎アゼリア株式会社の「経営改善及び連携・活用に関する方針（以下「連携・活用方針」という。）」を策定しました。
- (2) 一方、法人としては、川崎駅周辺市街地における商業活性化の中核的な役割を担い、持続可能で安定的な経営基盤の確立を目指すため、直近の社会経済環境の変化や施設運営の方向性を踏まえ、今後の具体的な取組や投資計画、収支見通し等を整理した「アゼリアプラン 2030」を令和 8 年 3 月に策定しました。
- (3) 上記 1・2 の策定経緯を踏まえ、「連携・活用方針」における財務見通しおよび目標値と、「アゼリアプラン 2030」における財務計画や各種指標との間に差異が生じていることから、「連携・活用方針」に掲げる行動計画及び目標値について、「アゼリアプラン 2030」における取組内容や財務計画等に基づき変更することで、市と法人がより一体となった取組の推進を図るものです。

## 2 【概要】中期経営計画『アゼリアプラン 2030』

### (1) 計画策定の趣旨

川崎アゼリアは、川崎駅東口をご利用される皆様に「安全で快適に通行できる公共地下歩道と利便性が高い大規模駐車場の提供」と「魅力的な商業施設として駅周辺の賑わい創出」の実現に開業当初から取り組んでまいりました。2026 年度には開業 40 周年を迎え、さらには 10 年後の開業 50 周年を見据えて、これから 10 年間は施設・設備の維持更新に向けた設備投資を本格化してまいります。そのため、今回の中期経営計画を未来に向け、経営基盤を強化する重要な節目と位置づけ、「アゼリア 2030（2026 年度～2030 年度）」を決定しました。

### (2) 計画期間

2026（令和 8）年度から 2030（令和 12）年度までの 5 ヶ年

### (3) アゼリアプラン 2025 振り返り

当社は「安心・安全・快適」な地下街の運営を目指してサービス提供を続け、その成果として店舗売上の回復、2024 年度には 2017 年の大規模リニュ

ーアル以降、目標としていた単年度黒字化を1年前倒しで達成。

#### (4) 2035 年（10 年後）のありたい姿

活気ある経済とさらなる発展に向けた高いポテンシャルを有している川崎駅東口において「安全で質の高いサービス」を提供し、地域に根差し続ける。単なる通過点や地下街としての機能を超え、川崎駅東口エリア全体の活性化を牽引する中心地となり、**店舗売上高 200 億円**を目指す。

#### (5) 2030 年までのビジョン

「川崎駅東口の熱量をつなぐ『Vitality Hub（バイタリティ・ハブ）』」

公共歩道・地下街の枠を超え、川崎駅東口エリア全体の賑わい創出、活性化を牽引する「**心臓部（ハブ）**」としての施設の役割を確立する。そのために事業・設備投資・経営基盤に対し3つの戦略を策定し取り組み、**店舗売上高 180 億円**を目指す。

#### (6) アゼリアプラン 2030 の基本方針

本中期経営計画期間を「再構築フェーズ（2026-2030）」、次期計画期間を「強靱化フェーズ（2031-2035）」と位置付け、最終年度となる 2030 年度の**店舗売上高 180 億円**の必達により、持続的成長への軌道を確立する。

#### (7) 全体戦略：3 つの柱

##### ①事業戦略：「稼ぐ力の最大化とエリア価値共創」

目標：店舗売上高 180 億円の必達（MD による魅力向上×アゼリアの特性を活かした集客効果）

SC事業の深化と「店舗売上高 180 億円」への施策

- MD（テナント）戦略：今後のテナント戦略に必要なMD作成と方向性の策定など
- デジタル戦略：顧客データ基盤の構築と分析活用/公式アプリ導入/デジタルサイネージの刷新など
- エリア連携販促戦略：近隣大型商業施設との共同施策/新アリーナとの継続的な連携協議など

##### ②設備投資戦略「サステナブル・インフラ戦略」

目標：安全最優先で設備更新を本格化し、次世代につながる強靱な基盤を築く

- 安全・防災基盤の強靱化：経年劣化に対する計画的な修繕の実施/浸水対策の実施など
- 機能維持と戦略的価値向上：開業 40 周年と連携した施設設備の価値の向上/アリーナ開業に伴う環境整備など

##### 【年度別売上目標（店舗売上高）】

|         |                 |
|---------|-----------------|
| 2026 年度 | 166.4 億円        |
| 2027 年度 | 171.4 億円        |
| 2028 年度 | 174.0 億円        |
| 2029 年度 | 176.7 億円        |
| 2030 年度 | <b>180.0 億円</b> |

##### 【5 年間の設備投資計画サマリー】

|         |              |
|---------|--------------|
| 2026 年度 | 6 億円         |
| 2027 年度 | 6 億円         |
| 2028 年度 | 6 億円         |
| 2029 年度 | 5 億円         |
| 2030 年度 | 5 億円         |
| 合計      | <b>28 億円</b> |

- 環境性能向上と脱炭素：機械設備の最新機器への更新による高効率化/高効率熱源・空調機器の検討など

### ③中期経営計画を支える人材戦略

**目標：激しく変化する市場環境に対応し、人材の多様性を活かして、スピード感をもって創造できる組織の構築**

- 人材力の強化：当社の未来を創る多様な人材の採用/デジタル人材の育成/機動的な人事配置など
- エンゲージメント：人権尊重の取り組み/働きがい向上への取り組み/女性活躍の推進など
- 組織の成長：チャレンジ意欲を尊重する組織風土の構築/ミドルマネジメントの強化など

### (8) 2030年の数値目標

#### 定性的目標

| 領域    | 目標                                           |
|-------|----------------------------------------------|
| 地域貢献  | 川崎市・近隣施設及び各団体と連携し、東口エリア全体の面的な魅力を向上させる調整役となる。 |
| 公共的使命 | 市民の生活インフラ（歩道・駐車場）として、最高水準の「安全・安心・快適」を提供する。   |
| 組織変革  | 既存の枠組みを超え、自律的にエリアマネジメント推進できる組織体制への変革         |

#### 定量的目標

##### 売上・収益目標

| 指標     | 現状（2025年） |   | 目標（2030年） |
|--------|-----------|---|-----------|
| 店舗売上高  | 159億円     | → | 180億円     |
| 当期純利益  | 9千万円      | → | 6千万円      |
| 当期純利益率 | 3.0%      | → | 2.1%      |

##### 財務健全性目標

| 指標      | 現状（2025年） |   | 目標（2030年） |
|---------|-----------|---|-----------|
| ROE     | 2.1%      | → | 1.4%以上    |
| D/E レシオ | 0.75倍     | → | 0.2倍以下    |

・ROE算定根拠：純利益6千万円／純資産48.2億円×100=1.4%

・D/E レシオ算定根拠：有利子負債 9.8 億円／純資産 48.2 億円=0.2 倍

※上記数値は計画策定時の想定であり、経済環境の変化等により変動する可能性があります。

## 数値目標：財務計画

### 損益計画

#### 売上高

2025 年見込 30 億 8 千万円→ 2028 年計画 32 億 4 千万円→2030 年計画 32 億 9 千万円

2025 年決算 30 億 9 千万円→ 2028 年 32 億 4 千万円

#### 営業料収入

2025 年見込 16 億 2 千万円→ 2028 年計画 17 億 2 千万円→2030 年計画 17 億 6 千万円

2025 年決算 16 億 9 千万円→ 2028 年 17 億 2 千万円

#### 経常利益

2025 年見込 1 億 1 千万円→ 2028 年計画 1 億 1 千万円→2030 年計画 1 億 4 千万円

2025 年決算 1 億 3 千万円→ 2028 年 1 億 1 千万円

#### 当期純利益

2025 年見込 9 千万円→ 2028 年計画 6 千万円→2030 年計画 6 千万円

2025 年決算 1 億 8 千万円→ 2028 年 6 千万円

### 財政状態計画

#### 有利子負債

2025 年見込 34 億 3 千万円→ 2028 年計画 12 億 7 千万円→2030 年計画 9 億 8 千万円

2025 年決算 33 億 1 千万円→ 2028 年 10 億 7 千万円

#### 純資産

2025 年見込 45 億 4 千万円→ 2028 年計画 47 億 1 千万円→2030 年計画 48 億 2 千万円

2025 年決算 45 億 5 千万円→ 2028 年 47 億 2 千万円

#### 財務計画の前提

- ・店舗売上高増加率：各業種ごと年率 1.0～3.0%設定
- ・賃料改定：3～5 年毎に見直し
- ・主要設備更新投資：5 年間で 28 億円計画
- ・借入返済：既存借入金は計画どおり令和 12 年度完済予定
- ・配当：資本の欠損状態の解消した段階で検討
- ・設備更新資金の新規借り入れ想定（令和 11 年度：10 億円）

### 3 「連携活用方針」の現状、行動計画の追記等と目標値の変更

#### (1) 本市施策推進に向けた事業計画②

ア 現状 修正なし

イ 行動計画

消費行動の変化や周辺商業施設との競争環境の変化が生じており、施設単体ではなくエリア全体としての魅力向上に取り組んでまいります。

ウ 目標値

令和 11 年度の店舗売上高目標に基づき、指標「店舗売上高」の目標値を変更します。

| 本市施策推進に向けた事業計画②に関する指標 |       |                                 | 現状値        | 目標値        |            |             |             | 単位  |
|-----------------------|-------|---------------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----|
|                       |       |                                 | R6(2024)年度 | R8(2026)年度 | R9(2027)年度 | R10(2028)年度 | R11(2029)年度 |     |
| 2                     | 店舗売上高 |                                 | 15,611     | 16,641     | 16,873     | 17,027      | 17,113      | 百万円 |
|                       | 説明    | アゼリアのテナント店舗の売上高の総計<br>(見直し後の数値) |            | 16,641     | 17,143     | 17,408      | 17,679      | 百万円 |

#### (2) 経営健全化に向けた事業計画①

ア 現状 修正なし

イ 行動計画

令和 11 年度に新たに設備更新資金のため新規に 10 億円を借り入れる予定です。

ウ 目標値

当期純利益、売上高、売上原価の計画数値の変更に伴い、指標「有利子負債額」、「有利子負債比率」、「営業収益成長率」、「税引後当期利益」の目標値を変更します。



| 経営健全化に向けた事業計画①に関する指標 |         |                                            | 現状値        | 目標値        |            |             |             | 単位  |
|----------------------|---------|--------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----|
|                      |         |                                            | R6(2024)年度 | R8(2026)年度 | R9(2027)年度 | R10(2028)年度 | R11(2029)年度 |     |
| 1                    | 有利子負債額  |                                            | 4,139      | 2,482      | 1,738      | 1,077       | 416         | 百万円 |
|                      | 説明      | 約定に基づき返済する借入金の年度末残高<br>(見直し後の数値)           |            | 2,482      | 1,738      | 1,077       | 1,416       | 百万円 |
| 2                    | 有利子負債比率 |                                            | 93.1       | 56.9       | 38.7       | 23.6        | 9.2         | %   |
|                      | 説明      | 純資産に対する、利払い及び返済が必要な有利子負債の割合<br>(見直し後の数値)   |            | 54.4       | 37.3       | 22.8        | 29.7        | %   |
| 3                    | 営業収益成長率 |                                            | -          | 2.0        | 2.6        | 3.3         | 3.9         | %   |
|                      | 説明      | 基準年度(令和6(2025)年度)の営業収益額からの増加率<br>(見直し後の数値) |            | 4.3        | 6.1        | 7.5         | 8.2         | %   |
| 4                    | 税引後当期利益 |                                            | 54         | 57         | 164        | 123         | 116         | 百万円 |
|                      | 説明      | 各年度決算の税引後当期利益の額<br>(見直し後の数値)               |            | 9          | 91         | 69          | 46          | 百万円 |

### (3) 業務・組織に関する計画①

ア 現状 修正なし

イ 行動計画 修正なし

ウ 目標値

売上高の計画数値を変更することに伴い、指標「従業員一人あたり営業収益（売上高）」の目標値を変更します。

| 業務・組織に関する計画①に関する指標 |                   |                                 | 現状値        | 目標値        |            |             |             | 単位 |
|--------------------|-------------------|---------------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|----|
|                    |                   |                                 | R6(2024)年度 | R8(2026)年度 | R9(2027)年度 | R10(2028)年度 | R11(2029)年度 |    |
| 1                  | 従業員一人あたり営業収益（売上高） |                                 | 97,449     | 99,412     | 100,010    | 100,630     | 101,271     | 千円 |
|                    | 説明                | 従業員一人あたりが生み出す営業収益額<br>(見直し後の数値) |            | 105,071    | 106,795    | 108,219     | 108,942     | 千円 |

(参考) 本市が法人に求める経営改善及び連携・活用に関する計画に設定する指標の目標値変更一覧

| 本市施策推進に向けた事業計画①に関する指標 |                                     |                                            | 現状値                    | 目標値                    |                        |                        |                        | 単位  |
|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----|
|                       |                                     |                                            | R6(2024)年度             | R8(2026)年度             | R9(2027)年度             | R10(2028)年度            | R11(2029)年度            |     |
| 1                     | 施設・設備の整備・更新計画の執行率                   |                                            | 100.0                  | 100.0                  | 100.0                  | 100.0                  | 100.0                  | %   |
|                       | 説明                                  | 設備更新計画に基づき実施する年度毎の工事執行率                    |                        |                        |                        |                        |                        |     |
| 2                     | CO2排出量                              |                                            | 6,258                  | 6,073                  | 5,820                  | 5,567                  | 5,314                  | t   |
|                       | 説明                                  | 施設で排出されるCO2の総量                             |                        |                        |                        |                        |                        |     |
| 3                     | 通行者数                                |                                            | 295.5<br>(R7)          | 299.9                  | 302.3                  | 303.5                  | 304.1                  | 千人  |
|                       | 説明                                  | 通行量調査（8月下旬実施）による施設の1日平均通行者数                |                        |                        |                        |                        |                        |     |
| 4                     | 事業別行政サービスコスト（①～③の事業合計）              |                                            | 287,021<br>(2,853,735) | 342,158<br>(2,944,073) | 303,758<br>(2,808,997) | 303,758<br>(2,892,354) | 303,758<br>(2,939,336) | 千円  |
|                       | 説明                                  | 本市財政支出額<br>(法人の直接事業費)                      |                        |                        |                        |                        |                        |     |
| 本市施策推進に向けた事業計画②に関する指標 |                                     |                                            | 現状値                    | 目標値                    |                        |                        |                        | 単位  |
|                       |                                     |                                            | R6(2024)年度             | R8(2026)年度             | R9(2027)年度             | R10(2028)年度            | R11(2029)年度            |     |
| 1                     | 店舗レジ客数                              |                                            | 11.4                   | 12.2                   | 12.4                   | 12.6                   | 12.7                   | 百万人 |
|                       | 説明                                  | アゼリアのテナント店舗のレジ客数の総計                        |                        |                        |                        |                        |                        |     |
| 2                     | 店舗売上高                               |                                            | 15,611                 | 16,641                 | 16,873                 | 17,027                 | 17,113                 | 百万円 |
|                       | 説明                                  | アゼリアのテナント店舗の売上高の総計<br>(見直し後の数値)            |                        | 16,641                 | 17,143                 | 17,408                 | 17,679                 | 百万円 |
| 本市施策推進に向けた事業計画③に関する指標 |                                     |                                            | 現状値                    | 目標値                    |                        |                        |                        | 単位  |
|                       |                                     |                                            | R6(2024)年度             | R8(2026)年度             | R9(2027)年度             | R10(2028)年度            | R11(2029)年度            |     |
| 1                     | 防災関係訓練回数                            |                                            | 3<br>(R7)              | 3                      | 3                      | 3                      | 3                      | 回   |
|                       | 説明                                  | アゼリアが実施、又は市等が実施しアゼリアが参加する、防災関係訓練の実施（参加）回数  |                        |                        |                        |                        |                        |     |
| 2                     | 近隣商店街・商業施設、行政等との連携イベント数、及び地方物産展実施回数 |                                            | 30                     | 31                     | 32                     | 33                     | 34                     | 回   |
|                       | 説明                                  | アゼリアが実施する近隣商店街等と連携したイベントや地方物産展の実施回数        |                        |                        |                        |                        |                        |     |
| 経営健全化に向けた事業計画①に関する指標  |                                     |                                            | 現状値                    | 目標値                    |                        |                        |                        | 単位  |
|                       |                                     |                                            | R6(2024)年度             | R8(2026)年度             | R9(2027)年度             | R10(2028)年度            | R11(2029)年度            |     |
| 1                     | 有利子負債額                              |                                            | 4,139                  | 2,482                  | 1,738                  | 1,077                  | 416                    | 百万円 |
|                       | 説明                                  | 約定に基づき返済する借入金の年度末残高<br>(見直し後の数値)           |                        | 2,482                  | 1,738                  | 1,077                  | 1,416                  | 百万円 |
| 2                     | 有利子負債比率                             |                                            | 93.1                   | 56.9                   | 38.7                   | 23.6                   | 9.2                    | %   |
|                       | 説明                                  | 純資産に対する、利払い及び返済が必要な有利子負債の割合<br>(見直し後の数値)   |                        | 54.4                   | 37.3                   | 22.8                   | 29.7                   | %   |
| 3                     | 営業収益成長率                             |                                            | -                      | 2.0                    | 2.6                    | 3.3                    | 3.9                    | %   |
|                       | 説明                                  | 基準年度(令和6(2025)年度)の営業収益額からの増加率<br>(見直し後の数値) |                        | 4.3                    | 6.1                    | 7.5                    | 8.2                    | %   |
| 4                     | 税引後当期利益                             |                                            | 54                     | 57                     | 164                    | 123                    | 116                    | 百万円 |
|                       | 説明                                  | 各年度決算の税引後当期利益の額<br>(見直し後の数値)               |                        | 9                      | 91                     | 69                     | 46                     | 百万円 |
| 業務・組織に関する計画①に関する指標    |                                     |                                            | 現状値                    | 目標値                    |                        |                        |                        | 単位  |
|                       |                                     |                                            | R6(2024)年度             | R8(2026)年度             | R9(2027)年度             | R10(2028)年度            | R11(2029)年度            |     |
| 1                     | 従業員一人あたり営業収益（売上高）                   |                                            | 97,449                 | 99,412                 | 100,010                | 100,630                | 101,271                | 千円  |
|                       | 説明                                  | 従業員一人あたりが生み出す営業収益額<br>(見直し後の数値)            |                        | 105,071                | 106,795                | 108,219                | 108,942                | 千円  |
| 2                     | 研修等受講回数                             |                                            | 10                     | 11                     | 12                     | 13                     | 14                     | 回   |
|                       | 説明                                  | 従業員等が受講する研修等の回数                            |                        |                        |                        |                        |                        |     |

#### 4 財務見通し

ア 令和7年度の数値

見込み値から決算値に変更します。

イ 目標値

令和7年度の数値において決算値を反映することなどに伴い、目標値を変更します。

#### 【変更前財務見通し】

| (4) 財務見通し        |             |             |             |             |              |              |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                  | 現状          | 見込み         | 見込み         | 見込み         | 見込み          | 見込み          |
| 収支及び財産の状況（単位：千円） | 令和6（2024）年度 | 令和7（2025）年度 | 令和8（2026）年度 | 令和9（2027）年度 | 令和10（2028）年度 | 令和11（2029）年度 |
| 損益計算書            | 営業収益        | 3,020,925   | 3,063,105   | 3,081,759   | 3,100,309    | 3,119,519    |
|                  | 営業費用（売上原価）  | 2,853,735   | 2,917,531   | 2,944,073   | 2,808,997    | 2,892,354    |
|                  | 営業費用（管理費）   | 202,142     | 212,135     | 216,939     | 219,408      | 222,620      |
|                  | うち減価償却費     | 1,206,965   | 1,180,655   | 1,157,045   | 973,560      | 1,006,638    |
|                  | 営業損益        | △34,952     | △66,561     | △79,253     | 71,904       | 4,545        |
|                  | 営業外収益       | 199,117     | 206,812     | 238,012     | 195,212      | 195,212      |
|                  | 営業外費用       | 93,990      | 97,283      | 90,564      | 72,258       | 52,940       |
|                  | 経常損益        | 70,175      | 42,968      | 68,195      | 194,859      | 146,818      |
|                  | 税引前当期純利益    | 61,439      | 42,968      | 68,195      | 194,859      | 146,818      |
|                  | 税引後当期純利益    | 54,864      | 35,858      | 57,447      | 164,149      | 123,679      |



#### 【変更後財務見通し】

| (4) 財務見通し        |             |             |             |             |              |              |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                  | 現状          | 決算値         | 見込み         | 見込み         | 見込み          | 見込み          |
| 収支及び財産の状況（単位：千円） | 令和6（2024）年度 | 令和7（2025）年度 | 令和8（2026）年度 | 令和9（2027）年度 | 令和10（2028）年度 | 令和11（2029）年度 |
| 損益計算書            | 営業収益        | 3,020,925   | 3,094,911   | 3,152,134   | 3,203,860    | 3,246,588    |
|                  | 営業費用（売上原価）  | 2,853,735   | 2,875,253   | 3,069,038   | 2,967,262    | 3,040,894    |
|                  | 営業費用（管理費）   | 202,142     | 219,127     | 224,789     | 225,477      | 235,355      |
|                  | うち減価償却費     | 1,206,965   | 1,177,957   | 1,176,193   | 1,058,360    | 1,098,024    |
|                  | 営業損益        | △34,952     | 531         | △141,692    | 11,122       | △29,661      |
|                  | 営業外収益       | 199,117     | 219,212     | 238,131     | 198,306      | 198,306      |
|                  | 営業外費用       | 93,990      | 85,410      | 84,086      | 70,836       | 57,203       |
|                  | 経常損益        | 70,175      | 134,332     | 12,353      | 138,591      | 111,442      |
|                  | 税引前当期純利益    | 61,439      | 133,051     | 12,353      | 108,803      | 82,711       |
|                  | 税引後当期純利益    | 54,864      | 108,188     | 9,566       | 91,674       | 69,462       |

|         |          |     |              |
|---------|----------|-----|--------------|
| 法人(団体名) | 川崎冷蔵株式会社 | 所管課 | 経済労働局北部市場管理課 |
|---------|----------|-----|--------------|

## ●法人情報

### (1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 損益計算書                                                                                                                                                                              | 営業収益             |                                                                                                                                                                                                                         | 372,170     | 362,247     | 356,706                                                                                                                                                                                    | 367,820     | 380,396     |
|                                                                                                                                                                                    | 営業費用(売上原価)       |                                                                                                                                                                                                                         | 306,123     | 324,123     | 313,943                                                                                                                                                                                    | 325,717     | 316,605     |
|                                                                                                                                                                                    | 営業費用(販売費及び一般管理費) |                                                                                                                                                                                                                         | 28,354      | 25,385      | 34,083                                                                                                                                                                                     | 34,084      | 40,322      |
|                                                                                                                                                                                    | うち減価償却費          |                                                                                                                                                                                                                         | 21,960      | 22,672      | 22,037                                                                                                                                                                                     | 18,258      | 18,826      |
|                                                                                                                                                                                    | 営業損益             |                                                                                                                                                                                                                         | 37,693      | 12,738      | 8,680                                                                                                                                                                                      | 8,019       | 23,469      |
|                                                                                                                                                                                    | 営業外収益            |                                                                                                                                                                                                                         | 3,118       | 3,048       | 3,252                                                                                                                                                                                      | 2,811       | 3,082       |
|                                                                                                                                                                                    | 営業外費用            |                                                                                                                                                                                                                         | 2,994       | 1,712       | 759                                                                                                                                                                                        | 40          |             |
|                                                                                                                                                                                    | 経常損益             |                                                                                                                                                                                                                         | 37,817      | 14,074      | 11,174                                                                                                                                                                                     | 10,791      | 26,551      |
|                                                                                                                                                                                    | 税引前当期純利益         |                                                                                                                                                                                                                         | 37,941      | 14,084      | 12,470                                                                                                                                                                                     | 10,791      | 26,551      |
|                                                                                                                                                                                    | 税引後当期純利益         |                                                                                                                                                                                                                         | 26,677      | 13,904      | 12,290                                                                                                                                                                                     | 10,611      | 26,371      |
| 貸借対照表                                                                                                                                                                              | 総資産              |                                                                                                                                                                                                                         | 437,450     | 401,372     | 344,144                                                                                                                                                                                    | 324,132     | 349,164     |
|                                                                                                                                                                                    | 流動資産             |                                                                                                                                                                                                                         | 312,915     | 288,726     | 231,214                                                                                                                                                                                    | 217,986     | 242,410     |
|                                                                                                                                                                                    | 固定資産             |                                                                                                                                                                                                                         | 124,536     | 112,646     | 112,930                                                                                                                                                                                    | 106,146     | 106,754     |
|                                                                                                                                                                                    | 総負債              |                                                                                                                                                                                                                         | 387,038     | 337,055     | 267,537                                                                                                                                                                                    | 236,915     | 235,575     |
|                                                                                                                                                                                    | 流動負債             |                                                                                                                                                                                                                         | 93,366      | 104,368     | 44,467                                                                                                                                                                                     | 45,547      | 38,285      |
|                                                                                                                                                                                    | 固定負債             |                                                                                                                                                                                                                         | 293,672     | 232,687     | 223,070                                                                                                                                                                                    | 191,367     | 197,290     |
|                                                                                                                                                                                    | 純資産              |                                                                                                                                                                                                                         | 50,413      | 64,317      | 76,607                                                                                                                                                                                     | 87,218      | 113,589     |
|                                                                                                                                                                                    | 資本金              |                                                                                                                                                                                                                         | 50,000      | 50,000      | 50,000                                                                                                                                                                                     | 50,000      | 50,000      |
|                                                                                                                                                                                    | 剰余金等             |                                                                                                                                                                                                                         | 413         | 14,317      | 26,607                                                                                                                                                                                     | 37,218      | 63,589      |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|                                                                                                                                                                                    | 営業収益             | 冷蔵・冷凍保管事業収入                                                                                                                                                                                                             | 362,363     | 351,503     | 342,845                                                                                                                                                                                    | 352,802     | 366,483     |
|                                                                                                                                                                                    | 営業収益             | 氷の製造販売事業収入                                                                                                                                                                                                              | 9,807       | 10,744      | 13,860                                                                                                                                                                                     | 15,018      | 13,913      |
|                                                                                                                                                                                    | 総資産              | 現金・預金                                                                                                                                                                                                                   | 274,733     | 245,011     | 193,185                                                                                                                                                                                    | 179,323     | 202,559     |
|                                                                                                                                                                                    | 総負債              | 有利子負債(借入金＋社債等)                                                                                                                                                                                                          | 130,613     | 81,231      | 31,055                                                                                                                                                                                     | 12,712      | 14,234      |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 負担金                                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 指定管理料                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 40,000      | 40,000      | 40,000                                                                                                                                                                                     | 40,000      | 40,000      |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 80.0%       | 80.0%       | 80.0%                                                                                                                                                                                      | 80.0%       | 80.0%       |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                           |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 335.1%      | 276.6%      | 520.0%                                                                                                                                                                                     | 478.6%      | 633.2%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 259.1%      | 126.3%      | 40.5%                                                                                                                                                                                      | 14.6%       | 12.5%       |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 111.2%      | 104.0%      | 103.2%                                                                                                                                                                                     | 103.0%      | 107.4%      |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                         | 11.5%       | 16.0%       | 22.3%                                                                                                                                                                                      | 26.9%       | 32.5%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／<br>経常費用)                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／<br>経常収益)                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| 法人コメント                                                                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                     |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                               |                  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                               |             |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                           |             |             |
| 保管料の改定等を行ったため売上は増加に転じましたが、主要な顧客である北部市場水産物部の取扱量減少の影響が非常に大きく、予断を許さない状況が続いています。また、原価等については、エネルギー価格の高止まりや諸物価の高騰のほか、中東情勢の影響が長期化し、想定以上に経費が増加する可能性が高く、北部市場の機能更新への対応も含め、課題は山積していると認識しています。 |                  | 近年北部市場水産物部の取扱量は減少傾向であり、それが増加に転じることは市場を取り巻く環境の変化を踏まえると大変厳しい状況にあると考えておりますが、引続き場内事業者の需要の掘り起こしを行うとともに、場外事業者の利用増加に向けた取組もあわせて進めてまいります。また、第3冷蔵庫については機能更新の進捗を見据えながら、顧客の利便性等を損なうことなく適切に保守・管理するとともに、今後の資金需要に向けた内部留保を着実に進めていく方針です。 |             |             | 市場の取扱量が減少する中で物価高騰等市場外の要因も加わり、法人を取り巻く環境は厳しい状況ではありますが、令和6年度から令和7年度にかけて経常利益を2倍以上に増加させています。<br>今後も厳しい状況は続くものと考えられますが、場内外への営業活動の強化に加えて、コストを踏まえた利用料金のあり方を継続的に検討することなどにより、安定的な経営の確保に努めていく必要があります。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
|                                                                                                                                                                                    | 常勤(人)            |                                                                                                                                                                                                                         |             | 非常勤(人)      |                                                                                                                                                                                            |             |             |
|                                                                                                                                                                                    | 合計               | (うち市派遣)                                                                                                                                                                                                                 | (うち市OB)     | 合計          | (うち市在職)                                                                                                                                                                                    | (うち市OB)     |             |
| 役員                                                                                                                                                                                 | 3                | 0                                                                                                                                                                                                                       | 1           | 5           | 1                                                                                                                                                                                          | 0           |             |
| 職員                                                                                                                                                                                 | 15               | 0                                                                                                                                                                                                                       | 0           | 2           | 0                                                                                                                                                                                          | 0           |             |
| 【備考】                                                                                                                                                                               |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                         |             |             |                                                                                                                                                                                            |             |             |

|         |                  |     |               |
|---------|------------------|-----|---------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人 川崎市産業振興財団 | 所管課 | 経済労働局産業政策部企画課 |
|---------|------------------|-----|---------------|

| ●法人情報                                                                                                                                                                                                |                   |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (1)財務状況                                                                                                                                                                                              |                   |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                     |                   |           | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 正味財産増減計算書                                                                                                                                                                                            | (一般正味財産増減の部)      |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                      | 経常収益              |           | 1,620,809                                                                                                                                                  | 1,620,087   | 1,642,408                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,729,851   | 2,047,879   |
|                                                                                                                                                                                                      | 経常費用(事業費)         |           | 1,538,487                                                                                                                                                  | 1,623,863   | 1,627,478                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,700,094   | 1,950,784   |
|                                                                                                                                                                                                      | 経常費用(管理費)         |           | 74,021                                                                                                                                                     | 79,340      | 79,811                                                                                                                                                                                                                                                       | 83,931      | 84,560      |
|                                                                                                                                                                                                      | うち減価償却費           |           | 211,050                                                                                                                                                    | 217,117     | 237,180                                                                                                                                                                                                                                                      | 246,291     | 247,487     |
|                                                                                                                                                                                                      | 当期経常増減額           |           | 8,301                                                                                                                                                      | △83,115     | △64,881                                                                                                                                                                                                                                                      | △54,174     | 12,535      |
|                                                                                                                                                                                                      | 経常外収益             |           |                                                                                                                                                            | 6,575       | 1,925                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                      | 経常外費用             |           |                                                                                                                                                            | 0           | 6,311                                                                                                                                                                                                                                                        | 660         |             |
|                                                                                                                                                                                                      | 税引前当期一般正味財産増減額    |           | 8,301                                                                                                                                                      | △76,540     | △69,267                                                                                                                                                                                                                                                      | △54,834     | 12,535      |
|                                                                                                                                                                                                      | 当期一般正味財産増減額       |           | 8,301                                                                                                                                                      | △76,540     | △69,267                                                                                                                                                                                                                                                      | △54,954     | 12,415      |
|                                                                                                                                                                                                      | (指定正味財産増減の部)      |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                      | 当期指定正味財産増減額       |           | △151,794                                                                                                                                                   | 10,386      | △98,617                                                                                                                                                                                                                                                      | △89,318     | △140,208    |
|                                                                                                                                                                                                      | 正味財産期末残高          |           | 2,010,073                                                                                                                                                  | 1,943,920   | 1,776,035                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,631,763   | 1,503,971   |
| 貸借対照表                                                                                                                                                                                                | 総資産               |           | 3,494,789                                                                                                                                                  | 3,361,159   | 3,200,530                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,986,265   | 2,858,233   |
|                                                                                                                                                                                                      | 流動資産              |           | 413,840                                                                                                                                                    | 338,502     | 329,365                                                                                                                                                                                                                                                      | 272,890     | 318,380     |
|                                                                                                                                                                                                      | 固定資産              |           | 3,080,949                                                                                                                                                  | 3,022,656   | 2,871,165                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,713,375   | 2,539,853   |
|                                                                                                                                                                                                      | 総負債               |           | 1,484,716                                                                                                                                                  | 1,417,239   | 1,424,495                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,354,501   | 1,354,262   |
|                                                                                                                                                                                                      | 流動負債              |           | 272,825                                                                                                                                                    | 265,798     | 301,789                                                                                                                                                                                                                                                      | 260,107     | 285,589     |
|                                                                                                                                                                                                      | 固定負債              |           | 1,211,891                                                                                                                                                  | 1,151,441   | 1,122,706                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,094,394   | 1,068,673   |
|                                                                                                                                                                                                      | 正味財産              |           | 2,010,073                                                                                                                                                  | 1,943,920   | 1,776,035                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,631,763   | 1,503,971   |
|                                                                                                                                                                                                      | 指定正味財産            |           | 2,123,409                                                                                                                                                  | 2,133,795   | 2,035,178                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,945,860   | 1,805,652   |
|                                                                                                                                                                                                      | 一般正味財産            |           | △113,336                                                                                                                                                   | △189,875    | △259,143                                                                                                                                                                                                                                                     | △314,096    | △301,681    |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                    |                   |           | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                 | 事業収益＋受取補助金等＋受取負担金 | 1,619,802 | 1,619,122                                                                                                                                                  | 1,630,346   | 1,724,075                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,038,242   |             |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                 | 人件費(事業費＋管理費)      | 499,266   | 486,667                                                                                                                                                    | 513,307     | 553,316                                                                                                                                                                                                                                                      | 547,901     |             |
| 総資産                                                                                                                                                                                                  | 特定資産(積立金等のみ)      | 481,550   | 470,451                                                                                                                                                    | 442,237     | 460,317                                                                                                                                                                                                                                                      | 476,173     |             |
| 総負債                                                                                                                                                                                                  | 有利子負債(借入金＋社債等)    | 1,007,910 | 961,194                                                                                                                                                    | 914,478     | 869,800                                                                                                                                                                                                                                                      | 826,400     |             |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                      |                   |           | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                  |                   | 297,802   | 369,766                                                                                                                                                    | 355,527     | 386,423                                                                                                                                                                                                                                                      | 385,114     |             |
| 負担金                                                                                                                                                                                                  |                   | 120,000   | 130,000                                                                                                                                                    | 130,000     | 130,000                                                                                                                                                                                                                                                      | 130,000     |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                                  |                   | 63,993    | 66,407                                                                                                                                                     | 60,983      | 44,450                                                                                                                                                                                                                                                       | 83,418      |             |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                |                   | 78,341    | 89,729                                                                                                                                                     | 74,335      | 74,895                                                                                                                                                                                                                                                       | 79,254      |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                           |                   | 1,000,000 | 956,600                                                                                                                                                    | 913,200     | 869,800                                                                                                                                                                                                                                                      | 826,400     |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                  |                   |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                           |                   | 100,000   | 100,000                                                                                                                                                    | 100,000     | 100,000                                                                                                                                                                                                                                                      | 100,000     |             |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                               |                   | 100.0%    | 100.0%                                                                                                                                                     | 100.0%      | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                       | 100.0%      |             |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                             |                   |           | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                                      |                   | 151.7%    | 127.4%                                                                                                                                                     | 109.1%      | 104.9%                                                                                                                                                                                                                                                       | 111.5%      |             |
| 有利子負債比率(有利子負債／正味財産)                                                                                                                                                                                  |                   | 50.1%     | 49.4%                                                                                                                                                      | 51.5%       | 53.3%                                                                                                                                                                                                                                                        | 54.9%       |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                                    |                   | 100.5%    | 95.1%                                                                                                                                                      | 96.2%       | 97.0%                                                                                                                                                                                                                                                        | 100.6%      |             |
| 正味財産比率(正味財産／総資産)                                                                                                                                                                                     |                   | 57.5%     | 57.8%                                                                                                                                                      | 55.5%       | 54.6%                                                                                                                                                                                                                                                        | 52.6%       |             |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常費用)                                                                                                                                                        |                   | 34.7%     | 38.5%                                                                                                                                                      | 36.4%       | 35.6%                                                                                                                                                                                                                                                        | 33.3%       |             |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常収益)                                                                                                                                                        |                   | 34.6%     | 40.5%                                                                                                                                                      | 37.8%       | 36.8%                                                                                                                                                                                                                                                        | 33.1%       |             |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                               |                   |           | 本市コメント                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                 | 今後の取組の方向性         |           | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                           |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| iCONM運営事業における企業との共同研究やインキュベーション事業での厚労省等の受託事業の獲得により、経常収益は前年度から約318,000千円増加し、2,047,879千円となり、当期一般正味財産増減額は12,415千円の黒字となりましたが、iCONMの固定資産に係る減価償却の影響により正味財産額の減少は続いていることから、設備投資等により資産の減少を遅減させる必要があると認識しています。 |                   |           | 今後は、新規研究費及び事業の獲得に加え、インキュベーション事業における入居者増に伴う収益増加に取り組むと共に、令和7年4月からの公益法人法改正により中期的な収支均衡を図る必要があることから、計画的な事業運営を行います。また、市と密接に協議・連携しながら設備投資等を計画的に行い、正味財産の遅減抑制に努めます。 |             | 共同研究の獲得による収益拡大の取組は着実に進展しており、インキュベーション事業についても利用拡大に向けた取組が進められています。一方で、固定資産に係る減価償却の影響により正味財産の減少が続いている状況にあることから、外部資金の獲得や収益確保によりその影響の緩和を図ることが求められます。引き続き、競争的研究費や企業との共同研究の獲得に加え、インキュベーション事業の利用者獲得に向けた取組の強化、運営コストの抑制及び多様な主体との連携による新たな研究・ビジネス機会の創出について、継続的な取組を期待します。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                              |                   |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                      | 常勤(人)             |           |                                                                                                                                                            | 非常勤(人)      |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                      | 合計                | (うち市派遣)   | (うち市OB)                                                                                                                                                    | 合計          | (うち市在職)                                                                                                                                                                                                                                                      | (うち市OB)     |             |
| 役員                                                                                                                                                                                                   | 3                 | 0         | 2                                                                                                                                                          | 9           | 0                                                                                                                                                                                                                                                            | 0           |             |
| 職員                                                                                                                                                                                                   | 28                | 1         | 0                                                                                                                                                          | 74          | 0                                                                                                                                                                                                                                                            | 2           |             |
| 【備考】                                                                                                                                                                                                 |                   |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由                                                                                                                                                     |                   |           |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |

| 法人(団体名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            | 川崎市信用保証協会      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所管課         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 経済労働局経営支援部金融課 |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| ●法人情報                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| (1)財務状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和6(2024)年度   | 令和7(2025)年度 |
| 収<br>支<br>計<br>算<br>書                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 経常収入       |                | 2,538,344                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2,395,279   | 2,440,215                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,335,586     | 2,421,260   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常支出(事業費)  |                | 523,112                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 583,154     | 539,924                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 556,776       | 623,622     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常支出(その他)  |                | 953,996                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 866,124     | 835,515                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 825,510       | 902,133     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | うち減価償却費    |                | 15,835                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 14,034      | 15,949                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15,951        | 15,781      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常収支差額     |                | 1,061,237                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 946,001     | 1,064,777                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 953,300       | 895,506     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常外収入      |                | 2,645,180                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,889,017   | 4,745,507                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4,993,032     | 4,612,537   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常外支出      |                | 2,785,968                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4,006,989   | 4,919,973                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,270,394     | 5,355,072   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常・経常外収支差額 |                | 920,449                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 828,029     | 890,311                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 675,938       | 152,971     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 当期収支差額     |                | 920,449                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 828,029     | 890,311                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 675,938       | 152,971     |
| 貸<br>借<br>対<br>照<br>表                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 総資産        |                | 238,256,872                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 226,132,170 | 209,022,401                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 200,182,293   | 200,423,540 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 流動資産       |                | 237,937,672                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 225,805,160 | 208,706,885                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 199,882,599   | 200,138,738 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 固定資産       |                | 319,200                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 327,010     | 315,516                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 299,694       | 284,802     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 総負債        |                | 221,777,291                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 208,922,966 | 190,922,885                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 181,406,840   | 181,495,116 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 流動負債       |                | 221,559,927                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 208,709,601 | 190,695,441                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 181,163,415   | 181,226,905 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 固定負債       |                | 217,364                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 213,365     | 227,445                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 243,425       | 268,211     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 正味財産       |                | 16,479,582                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 17,209,204  | 18,099,516                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 18,775,453    | 18,928,424  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 基本財産       |                | 12,566,669                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 12,980,684  | 13,425,839                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13,763,808    | 13,840,294  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 準備金等       |                | 3,912,912                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4,228,520   | 4,673,676                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,011,645     | 5,088,130   |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和6(2024)年度   | 令和7(2025)年度 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常収入       | 保証料            | 2,087,463                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2,015,579   | 1,932,598                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,774,143     | 1,729,696   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 経常支出       | 信用保険料          | 896,324                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 862,694     | 822,564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 756,916       | 758,291     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 総資産        | 現金預金及び株式等      | 23,397,535                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 22,469,836  | 22,581,010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 22,470,296    | 21,890,826  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 総負債        | 有利子負債(借入金＋社債等) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和6(2024)年度   | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                | 21,334                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 64,985      | 55,745                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 74,157        | 64,472      |
| 負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                | 2,088,273                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2,088,273   | 2,088,273                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,088,273     | 2,088,273   |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                | 16.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16.0%       | 15.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15.1%         | 15.0%       |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和6(2024)年度   | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                | 107.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 108.2%      | 109.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 110.3%        | 110.4%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／正味財産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                | 171.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 165.3%      | 177.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 169.0%        | 158.7%      |
| 正味財産比率(正味財産／総資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                | 6.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7.6%        | 8.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9.4%          | 9.4%        |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                | 1.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.5%        | 4.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5.4%          | 4.2%        |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常収益)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                | 0.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.7%        | 2.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.2%          | 2.7%        |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |             |
| 収支状況は、経常収入のうち保証料収入が17億30百万円と、前年度に比べ減少したことや有価証券売却損を481百万円計上したこと等から、当期収支差額は1億53百万円と前年度より減少したものの、黒字となりました。なお、有価証券売却損については、市場金利上昇に伴い評価額が下落した保有債券の入れ替えによるもので、より高い利率のものに入れ替えることで利息収入の増加を図り、財務基盤の改善につながるものと考えています。<br>当期収支差額のうち76百万円を収支差額変動準備金に、76百万円を基金準備金に繰入れ、経営基盤の強化を図りました。また、基本財産のうち、基金は出えん金・金融機関等負担金ともに拠出がなかったことから、前期から変動はありませんでした。 |            |                | 経常収支差額、当期収支差額ともに黒字であり、今後も、経営努力を重ね、業務の適正な運営と効率化を図るとともに、金利上昇の局面の中でも状況に即した、自己資金の安全かつ効率的な運用に努め、中小企業等への適切な信用保証に取り組みます。運用については、今回は保有債券の入れ替えを行ったところですが、金利が上昇傾向にあること等を踏まえ、最適な資金運用のあり方等について検討を行います。<br>令和8年度においては、経常・経常外収支比を108.1%に、基金準備金造成を2億71百万円と予算設定しています。<br>収支差額については、収支差額変動準備金と基金準備金に繰入れを行い、経営基盤強化を図ります。 |             | 市場金利の上昇とともに、原油・原材料の価格高騰や人手不足等の影響により、引き続き、中小企業者等を取り巻く経営環境は厳しい状況にあり、制度融資を通じた資金繰りの円滑化や、金融機関、支援機関と連携した中小企業者等への積極的な経営支援を進めていく必要があります。信用保証協会は、約4割の市内中小企業者が利用しており、制度融資等を通じて、資金繰りの円滑化に寄与しており、変化が激しい社会経済環境において、その重要性は高まっています。今後も収支差額の収支差額変動準備金と基金準備金への繰入や経費の抑制、求償権の回収等に努めるとともに、自己資金運用計画に基づき、安全性に十分配慮した安定した自己資金運用を行い、信用保証協会の経営基盤の強化につなげていく必要があると考えています。 |               |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 常勤(人)      |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 非常勤(人)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 合計         | (うち市派遣)        | (うち市OB)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 合計          | (うち市在職)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (うち市OB)       |             |
| 役員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4          | 0              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 11          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0             |             |
| 職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 36         | 0              | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0             |             |
| 【備 考】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |             |



|         |              |     |           |
|---------|--------------|-----|-----------|
| 法人(団体名) | 川崎未来エナジー株式会社 | 所管課 | 環境局総務部企画課 |
|---------|--------------|-----|-----------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円) |                  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 損益計算書            | 営業収益             |             |             |             | 2,254,516   | 2,553,055   |
|                  | 営業費用(売上原価)       |             |             |             | 1,992,433   | 2,144,151   |
|                  | 営業費用(販売費及び一般管理費) |             |             | 59,985      | 129,395     | 152,982     |
|                  | うち減価償却費          |             |             | 0           | 534         | 581         |
|                  | 営業損益             |             |             | △59,985     | 132,688     | 255,921     |
|                  | 営業外収益            |             |             | 0           | 313         | 1,111       |
|                  | 営業外費用            |             |             |             | 1,072       | 447         |
|                  | 経常損益             |             |             | △59,984     | 131,930     | 256,585     |
|                  | 税引前当期純利益         |             |             | △59,984     | 131,930     | 256,585     |
|                  | 税引後当期純利益         |             |             | △60,059     | 101,539     | 185,609     |

|       |      |  |  |         |         |         |
|-------|------|--|--|---------|---------|---------|
| 貸借対照表 | 総資産  |  |  | 108,044 | 677,490 | 830,815 |
|       | 流動資産 |  |  | 105,649 | 675,619 | 795,929 |
|       | 固定資産 |  |  | 2,394   | 1,870   | 34,885  |
|       | 総負債  |  |  | 68,103  | 536,011 | 503,727 |
|       | 流動負債 |  |  | 68,103  | 536,011 | 503,727 |
|       | 固定負債 |  |  |         |         |         |
|       | 純資産  |  |  | 39,941  | 141,479 | 327,088 |
|       | 資本金  |  |  | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
|       | 剰余金等 |  |  | △60,059 | 41,479  | 227,088 |

| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |              | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 営業収益              | 売上高(営業収益と同額) |             |             |             | 2,254,516   | 2,553,055   |
| 総資産               | 現金・預金等       |             |             | 99,506      | 425,324     | 505,581     |
| 総負債               | 有利子負債(借入金等)  |             |             |             | 100,000     |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)     |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|---------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                 |  |             |             |             |             |             |
| 負担金                 |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                 |  |             |             |             | 734         | 4,681       |
| 指定管理料               |  |             |             |             |             |             |
| 貸付金(年度末残高)          |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高) |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)          |  |             |             | 51,000      | 51,000      | 51,000      |
| (市出捐率)              |  |             |             | 51.0%       | 51.0%       | 51.0%       |

| 財務に関する指標                                      |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動比率(流動資産／流動負債)                               |  |             |             | 155.1%      | 126.0%      | 158.0%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                            |  |             |             | 0.0%        | 70.7%       | 0.0%        |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                             |  |             |             | 0.0%        | 106.2%      | 111.2%      |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                |  |             |             | 37.0%       | 20.9%       | 39.4%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常費用) |  |             |             | 0.0%        | 0.0%        | 0.2%        |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常収益) |  |             |             | 0.0%        | 0.0%        | 0.2%        |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                        | 今後の取組の方向性                                                                                                                                            | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| 市からの廃棄物発電の調達量が想定を下回ったものの、供給先を拡大したことにより販売量を増やし、市から調達した電力を全量供給できるよう販売計画を策定するなど、きめ細やかな需給管理を行うことなどで、営業収益は令和6(2024)年度比298,538千円の増、経常利益は令和6(2024)年度比124,655千円の増となりました。<br>事業リスクへの対応を図りながら事業運営を行い、収益を確保する事が出来ています。 | 持続可能な事業運営に向け、引き続き、事業リスクへの対応を図りながら、将来的には利益を地域の脱炭素施策へ活用できるよう、適正な経常利益を確保していきます。<br>また、電力の需給バランスを注視しながら供給先を拡大し、市域への再エネ普及拡大や地産地消のより一層の推進に向け、事業運営を行っていきます。 | 廃棄物発電量が想定よりも少なかったことで市域への供給量は目標値を下回りましたが、供給先を拡大したことにより販売量を増やし、市から調達した電力を全量供給できるよう販売計画を策定するなど、きめ細やかな需給管理を行うことなどで、営業収益は令和6(2024)年度比298,538千円の増、経常利益は令和6(2024)年度比124,655千円の増となっています。<br>引き続き、事業リスクへの対応を図りながら、適正な経常利益を確保するとともに、市域への再エネ普及等を目的とした利益還元の実施に向けた検討など、市域への再エネ普及や地産地消の取組についてより一層の推進を期待します。 |  |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 1     | 1       | 0       | 5      | 1       | 0       |
| 職員 | 1     | 1       | 0       | 0      | 0       | 0       |

【備考】

- 総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解
- ・理由
- ・今後の方向性

|         |                     |     |                             |
|---------|---------------------|-----|-----------------------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎・横浜公害保健センター | 所管課 | 健康福祉局保健医療政策部環境保健・アレルギー疾患対策課 |
|---------|---------------------|-----|-----------------------------|

## ●法人情報

### (1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円) |                |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|------------------|----------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書        | (一般正味財産増減の部)   |  |             |             |             |             |             |
|                  | 経常収益           |  | 59,605      | 57,123      | 55,894      | 56,132      | 46,844      |
|                  | 経常費用(事業費)      |  | 37,580      | 36,009      | 35,809      | 34,455      | 27,188      |
|                  | 経常費用(管理費)      |  | 27,499      | 26,588      | 26,032      | 28,061      | 25,914      |
|                  | うち減価償却費        |  | 16,126      | 16,154      | 15,728      | 15,272      | 15,146      |
|                  | 当期経常増減額        |  | △5,474      | △5,474      | △5,947      | △6,385      | △6,259      |
|                  | 経常外収益          |  |             |             |             |             |             |
|                  | 経常外費用          |  | 0           |             |             |             |             |
|                  | 税引前当期一般正味財産増減額 |  | △5,474      | △5,474      | △5,947      | △6,385      | △6,259      |
|                  | 当期一般正味財産増減額    |  | △5,474      | △5,474      | △5,947      | △6,385      | △6,259      |
| 貸借対照表            | (指定正味財産増減の部)   |  |             |             |             |             |             |
|                  | 当期指定正味財産増減額    |  | △3,193      | △6,740      | △6,801      | △8,887      | △8,887      |
|                  | 正味財産期末残高       |  | 147,846     | 135,632     | 122,884     | 107,612     | 92,467      |
|                  | 総資産            |  | 154,366     | 141,102     | 135,755     | 114,924     | 101,064     |
|                  | 流動資産           |  | 6,520       | 5,469       | 12,301      | 6,742       | 8,027       |
|                  | 固定資産           |  | 147,846     | 135,632     | 123,454     | 108,182     | 93,037      |
|                  | 総負債            |  | 6,520       | 5,469       | 12,871      | 7,312       | 8,597       |
|                  | 流動負債           |  | 6,520       | 5,469       | 12,871      | 7,312       | 8,597       |
|                  | 固定負債           |  |             |             |             |             |             |
|                  | 正味財産           |  | 147,846     | 135,632     | 122,884     | 107,612     | 92,467      |

| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|----------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 経常収益              | 事業収益           |  | 14,163      | 14,840      | 14,488      | 10,426      | 6,846       |
| 経常費用              | 人件費(事業費+管理費)   |  | 28,245      | 28,783      | 27,191      | 29,963      | 23,981      |
| 総資産               | 特定資産(積立金等のみ)   |  | 13,041      | 14,341      | 15,641      | 15,641      | 15,641      |
| 総負債               | 有利子負債(借入金+社債等) |  |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)     |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|---------------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                 |  |  | 25,500      | 21,239      | 20,362      | 22,517      | 18,668      |
| 負担金                 |  |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                 |  |  | 13,694      | 14,273      | 13,666      | 9,722       | 6,254       |
| 指定管理料               |  |  |             |             |             |             |             |
| 貸付金(年度末残高)          |  |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高) |  |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)          |  |  | 6,660       | 6,660       | 6,660       | 6,660       | 6,660       |
| (市出捐率)              |  |  | 66.6%       | 66.6%       | 66.6%       | 66.6%       | 66.6%       |

| 財務に関する指標                                      |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動比率(流動資産/流動負債)                               |  |  | 100.0%      | 100.0%      | 95.6%       | 92.2%       | 93.4%       |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                             |  |  | 91.6%       | 91.3%       | 90.4%       | 89.8%       | 88.2%       |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                              |  |  | 95.8%       | 96.1%       | 90.5%       | 93.6%       | 91.5%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金+負担金+委託料+指定管理料〕/経常費用) |  |  | 60.2%       | 56.7%       | 55.0%       | 51.6%       | 46.9%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金+負担金+委託料+指定管理料〕/経常収益) |  |  | 65.8%       | 62.2%       | 60.9%       | 57.4%       | 53.2%       |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                       | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 今後の取組の方向性                                                                                                                             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 川崎市が示した「川崎・横浜公害保健センターの今後の在り方について」を踏まえ、法人として令和8(2026)年12月をもって事業を終了することを決定しました。<br>そのため、民間医療機関等へ事業移管するため、段階的にセンター事業を縮小することとし、検査実施回数を令和6(2024)年度64回から令和7(2025)年度は44回としたところです。それにより受託収益も令和6(2024)年度比34%減となりました。しかし、運営体制の縮小による人件費の減及び経費削減により費用を圧縮することで川崎市からの補助金も令和6(2024)年度比17%減とすることができました。 | 今後、事業終了に向け、さらに事業規模や運営体制の縮小を図り、可能な範囲で経費削減に努めつつ、予定している事業は着実に進めていきます。また、法人の解散に向け、医療機器等の処分やカルテ等の電子化などの解散に係る経費が発生しますが、積立資産を取崩して充当することとします。 | 本市が示した「川崎・横浜公害保健センターの今後の在り方について」を踏まえ、法人として、令和8(2026)年度をもって事業を終了し、法人の解散を決定しました。これまでセンターに委託してきた事業に関して、事業移行に向けて、本市は、被認定者へ個別の御案内・架電等により、不安の解消などの対応をしており、法人においては、事業の終了までの間、安定した運営に取り組むとともに、民間医療機関等を活用した事業への円滑な移行に寄与することを期待します。また、引き続き可能な範囲で経費の節減などを行いながら、受託事業を着実に実施していく必要があり、本市の医学的検査については、被認定者の状態に応じ、安心・安全に検査を受検できるよう対応していくとともに、呼吸機能訓練・呼吸器健康相談については、参加者の満足につながるよう、着実な事業実施に努めることを期待します。 |

### (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 1     | 0       | 0       | 5      | 1       | 0       |
| 職員 | 0     | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       |

●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解・理由

・今後の方向性

|         |                      |     |                             |
|---------|----------------------|-----|-----------------------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人 川崎市シルバー人材センター | 所管課 | 健康福祉局高齢者在宅サービス課健康福祉局保健医療政策課 |
|---------|----------------------|-----|-----------------------------|

## ●法人情報

### (1) 財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)                              |                   | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書                                     | (一般正味財産増減の部)      |             |             |             |             |             |
|                                               | 経常収益              | 1,232,544   | 1,271,863   | 1,230,832   | 1,268,720   | 1,272,683   |
|                                               | 経常費用(事業費)         | 1,171,978   | 1,216,237   | 1,186,406   | 1,247,871   | 1,257,756   |
|                                               | 経常費用(管理費)         | 38,133      | 37,352      | 37,064      | 38,681      | 42,764      |
|                                               | うち減価償却費           | 4,182       | 4,305       | 4,295       | 5,009       | 5,074       |
|                                               | 当期経常増減額           | 22,433      | 18,273      | 7,362       | △17,832     | △27,837     |
|                                               | 経常外収益             |             |             |             |             |             |
|                                               | 経常外費用             | 380         |             | 759         | 345         |             |
|                                               | 税引前当期一般正味財産増減額    | 22,054      | 18,273      | 6,603       | △18,177     | △27,837     |
|                                               | 当期一般正味財産増減額       | 22,054      | 18,273      | 6,603       | △18,177     | △27,837     |
| 貸借対照表                                         | (指定正味財産増減の部)      |             |             |             |             |             |
|                                               | 当期指定正味財産増減額       |             |             |             |             |             |
|                                               | 正味財産期末残高          | 259,457     | 277,730     | 284,334     | 266,156     | 238,319     |
|                                               | 総資産               | 519,438     | 491,533     | 503,890     | 496,602     | 461,773     |
|                                               | 流動資産              | 322,684     | 292,912     | 308,540     | 288,283     | 254,928     |
|                                               | 固定資産              | 196,754     | 198,621     | 195,350     | 208,319     | 206,846     |
|                                               | 総負債               | 259,981     | 213,803     | 219,556     | 230,446     | 223,454     |
|                                               | 流動負債              | 176,756     | 128,176     | 135,025     | 130,770     | 123,076     |
|                                               | 固定負債              | 83,225      | 85,627      | 84,531      | 99,675      | 100,378     |
|                                               | 正味財産              | 259,457     | 277,730     | 284,334     | 266,156     | 238,319     |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                             | 指定正味財産            |             |             |             |             |             |
|                                               | 一般正味財産            | 259,457     | 277,730     | 284,334     | 266,156     | 238,319     |
|                                               | 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |             |             |             |             |             |
|                                               | 経常収益              | 1,123,501   | 1,165,043   | 1,125,823   | 1,162,046   | 1,159,383   |
|                                               | 経常費用              | 172,505     | 180,791     | 181,263     | 196,009     | 208,335     |
|                                               | 総資産               | 121,417     | 125,939     | 126,962     | 130,447     | 134,047     |
|                                               | 総負債               | 54,415      | 2,296       | 177         | 11,836      | 8,938       |
|                                               | 受託事業及び葬祭場管理運営事業   |             |             |             |             |             |
|                                               | 委託費(事業費+管理費)      |             |             |             |             |             |
|                                               | 特定資産              |             |             |             |             |             |
|                                               | 有利子負債(借入金+社債等)    |             |             |             |             |             |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                               |                   | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                           |                   | 54,525      | 53,622      | 53,265      | 53,405      | 58,533      |
| 負担金                                           |                   |             |             |             |             |             |
| 委託料                                           |                   | 131,530     | 146,944     | 82,626      | 76,805      | 81,876      |
| 指定管理料                                         |                   | 230,770     | 236,401     | 247,358     | 246,857     | 265,275     |
| 貸付金(年度末残高)                                    |                   |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                           |                   |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                    |                   | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      |
| (市出捐率)                                        |                   | 30.6%       | 30.6%       | 30.6%       | 30.6%       | 30.6%       |
| 財務に関する指標                                      |                   | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産/流動負債)                               |                   | 182.6%      | 228.5%      | 228.5%      | 220.4%      | 207.1%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                           |                   | 21.0%       | 0.8%        | 0.1%        | 4.4%        | 3.8%        |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                             |                   | 101.9%      | 101.5%      | 100.6%      | 98.6%       | 97.9%       |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                              |                   | 49.9%       | 56.5%       | 56.4%       | 53.6%       | 51.6%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常費用) |                   | 34.4%       | 34.9%       | 31.3%       | 29.3%       | 31.2%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常収益) |                   | 33.8%       | 34.4%       | 31.1%       | 29.7%       | 31.9%       |

| 法人コメント                                                                                                                                                   |  | 本市コメント                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                         |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 現状認識                                                                                                                                                     |  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                              |  | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                        |  |  |
| 令和7(2025)年度の経常収益は、受託事業及び労働者派遣事業における実績減少の影響がありましたが、指定管理料及び国庫補助金等の増加等により令和6(2024)年度の経常収益額を上回りました。                                                          |  | 令和8(2026)年10月からインボイス制度に伴う免税事業者への支払いに対する税額控除の変更によりセンターの消費税負担が増加する予定ですが、令和8(2026)年度から、公共及び家庭の受注に関しては包括的契約へ移行するとともに、企業の受注は事務費率を20%へ引き上げること、消費税負担に対応いたします。 |  | 諸物価及び人件費の高騰やインボイス制度により消費税負担が増加しており、さらに令和8(2026)年10月からインボイス制度に伴う免税事業者への支払いに対する税額控除の変更からセンターの消費税負担が増加することが予想されます。しかし公共及び家庭の受注に関して、包括的契約へ移行するとともに、企業の受注の事務費率を20%へ引き上げることで、消費税負担の軽減が期待できます。 |  |  |
| 経常費用は、職員給与の改定等人員費の増額に加え、葬祭場運営事業における収支相償に伴う剰余金解消のため、葬祭場の設備修繕等を計画的に実施したことにより令和6(2024)年度より増加し、一般正味財産は減少しました。                                                |  | また、収益に係る受託事業の確保について、市からの新規受注獲得に向けた調査・調整等を行うとともに、就業機会創出員と連携した高齢者が活躍できる業種を開拓してまいります。                                                                     |  | そのため引き続き、契約金額確保及び、新規受注先の開拓や受注可能な業種の拡大に向けた、広報・PR活動の強化・工夫の他、技能会員の確保・育成、就労機会のマッチング等の取組を強化することが必要と考えます。また、社会経済状況の変化に対応した、事業のデジタル化推進等による、会員の利便性向上、センター業務の効率化にも期待します。                         |  |  |
| 令和3(2021)年度から令和7(2025)年度にかけて、経常費用は諸物価及び人件費の高騰やインボイス制度による消費税負担等により増加しています。これに対応する経常収益について、指定管理料や補助金の確保も重要ですが、主たる受託事業等の実績を確保し、収益を増加させることが喫緊の課題であると認識しています。 |  | 新公益会計基準への移行については、業務システムの更新や上部団体等の制度移行にあわせ、令和9(2027)年度の移行を目指し、準備を進めるとともに、収支相償に係る費用等の適正管理に努めてまいります。                                                      |  |                                                                                                                                                                                         |  |  |

| 法人コメント                                                                                                                                                   |  | 本市コメント                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                         |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 現状認識                                                                                                                                                     |  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                              |  | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                        |  |  |
| 令和7(2025)年度の経常収益は、受託事業及び労働者派遣事業における実績減少の影響がありましたが、指定管理料及び国庫補助金等の増加等により令和6(2024)年度の経常収益額を上回りました。                                                          |  | 令和8(2026)年10月からインボイス制度に伴う免税事業者への支払いに対する税額控除の変更によりセンターの消費税負担が増加する予定ですが、令和8(2026)年度から、公共及び家庭の受注に関しては包括的契約へ移行するとともに、企業の受注は事務費率を20%へ引き上げること、消費税負担に対応いたします。 |  | 諸物価及び人件費の高騰やインボイス制度により消費税負担が増加しており、さらに令和8(2026)年10月からインボイス制度に伴う免税事業者への支払いに対する税額控除の変更からセンターの消費税負担が増加することが予想されます。しかし公共及び家庭の受注に関して、包括的契約へ移行するとともに、企業の受注の事務費率を20%へ引き上げることで、消費税負担の軽減が期待できます。 |  |  |
| 経常費用は、職員給与の改定等人員費の増額に加え、葬祭場運営事業における収支相償に伴う剰余金解消のため、葬祭場の設備修繕等を計画的に実施したことにより令和6(2024)年度より増加し、一般正味財産は減少しました。                                                |  | また、収益に係る受託事業の確保について、市からの新規受注獲得に向けた調査・調整等を行うとともに、就業機会創出員と連携した高齢者が活躍できる業種を開拓してまいります。                                                                     |  | そのため引き続き、契約金額確保及び、新規受注先の開拓や受注可能な業種の拡大に向けた、広報・PR活動の強化・工夫の他、技能会員の確保・育成、就労機会のマッチング等の取組を強化することが必要と考えます。また、社会経済状況の変化に対応した、事業のデジタル化推進等による、会員の利便性向上、センター業務の効率化にも期待します。                         |  |  |
| 令和3(2021)年度から令和7(2025)年度にかけて、経常費用は諸物価及び人件費の高騰やインボイス制度による消費税負担等により増加しています。これに対応する経常収益について、指定管理料や補助金の確保も重要ですが、主たる受託事業等の実績を確保し、収益を増加させることが喫緊の課題であると認識しています。 |  | 新公益会計基準への移行については、業務システムの更新や上部団体等の制度移行にあわせ、令和9(2027)年度の移行を目指し、準備を進めるとともに、収支相償に係る費用等の適正管理に努めてまいります。                                                      |  |                                                                                                                                                                                         |  |  |

### (2) 役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |       |       | 非常勤(人) |       |       |
|----|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
|    | 合計    | うち市派遣 | うち市OB | 合計     | うち市在職 | うち市OB |
| 役員 | 1     | 0     | 1     | 8      | 0     | 2     |
| 職員 | 25    | 0     | 11    | 8      | 0     | 5     |

#### 【備考】

●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解  
・理由

・今後の方向性

|         |                  |     |                           |
|---------|------------------|-----|---------------------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市身体障害者協会 | 所管課 | 健康福祉局障害保健福祉部障害者社会参加・就労支援課 |
|---------|------------------|-----|---------------------------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)  |                |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|----------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書         | (一般正味財産増減の部)   |  |             |             |             |             |             |
|                   | 経常収益           |  | 242,071     | 256,146     | 258,115     | 256,954     | 271,137     |
|                   | 経常費用(事業費)      |  | 233,589     | 242,572     | 249,579     | 254,936     | 265,498     |
|                   | 経常費用(管理費)      |  | 5,134       | 6,130       | 6,147       | 6,950       | 8,650       |
|                   | うち減価償却費        |  | 2,271       | 1,729       | 1,806       | 1,767       | 1,530       |
|                   | 当期経常増減額        |  | 3,348       | 7,443       | 2,388       | △4,932      | △3,012      |
|                   | 経常外収益          |  | 1,421       |             |             | 6,351       |             |
|                   | 経常外費用          |  | 0           |             | 0           | 7,230       |             |
|                   | 税引前当期一般正味財産増減額 |  | 4,769       | 7,443       | 2,388       | △5,811      | △3,012      |
|                   | 当期一般正味財産増減額    |  | 4,769       | 7,443       | 2,388       | △5,811      | △3,012      |
| 貸借対照表             | (指定正味財産増減の部)   |  |             |             |             |             |             |
|                   | 当期指定正味財産増減額    |  |             |             |             |             |             |
|                   | 正味財産期末残高       |  | 118,586     | 126,029     | 128,418     | 122,607     | 119,595     |
|                   | 総資産            |  | 164,062     | 168,571     | 173,730     | 166,869     | 161,601     |
|                   | 流動資産           |  | 115,704     | 122,189     | 128,177     | 122,234     | 117,844     |
|                   | 固定資産           |  | 48,358      | 46,382      | 45,553      | 44,635      | 43,758      |
|                   | 総負債            |  | 45,476      | 42,542      | 45,313      | 44,263      | 42,006      |
|                   | 流動負債           |  | 34,322      | 32,232      | 33,764      | 31,331      | 28,654      |
|                   | 固定負債           |  | 11,153      | 10,310      | 11,549      | 12,932      | 13,353      |
|                   | 正味財産           |  | 118,586     | 126,029     | 128,418     | 122,607     | 119,595     |
| 貸借対照表             | 指定正味財産         |  |             |             |             |             |             |
|                   | 一般正味財産         |  | 118,586     | 126,029     | 128,418     | 122,607     | 119,595     |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益              | 利用料収益          |  | 46,629      | 50,753      | 46,395      | 42,557      | 41,070      |
| 経常費用              | 人件費(管理費分を含む)   |  | 90,426      | 88,917      | 89,660      | 90,957      | 91,983      |
| 総資産               | 特定資産           |  | 27,894      | 27,050      | 27,384      | 27,713      | 26,744      |
| 総負債               | 有利子負債(借入金+社債等) |  |             |             |             |             |             |

| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|----------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 経常収益              | 利用料収益          |  | 46,629      | 50,753      | 46,395      | 42,557      | 41,070      |
| 経常費用              | 人件費(管理費分を含む)   |  | 90,426      | 88,917      | 89,660      | 90,957      | 91,983      |
| 総資産               | 特定資産           |  | 27,894      | 27,050      | 27,384      | 27,713      | 26,744      |
| 総負債               | 有利子負債(借入金+社債等) |  |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)     |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|---------------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                 |  |  | 81,832      | 82,218      | 82,403      | 82,020      | 96,047      |
| 負担金                 |  |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                 |  |  | 80,136      | 89,393      | 94,043      | 99,817      | 101,051     |
| 指定管理料               |  |  | 27,253      | 27,509      | 27,253      | 27,305      | 27,312      |
| 貸付金(年度末残高)          |  |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高) |  |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)          |  |  | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      |
| (市出捐率)              |  |  | 68.9%       | 68.9%       | 68.9%       | 68.9%       | 68.9%       |

| 財務に関する指標                                      |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動比率(流動資産/流動負債)                               |  |  | 337.1%      | 379.1%      | 379.6%      | 390.1%      | 411.3%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                             |  |  | 101.4%      | 103.0%      | 100.9%      | 98.1%       | 98.9%       |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                              |  |  | 72.3%       | 74.8%       | 73.9%       | 73.5%       | 74.0%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常費用) |  |  | 79.3%       | 80.1%       | 79.7%       | 79.9%       | 81.9%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常収益) |  |  | 78.2%       | 77.7%       | 78.9%       | 81.4%       | 82.8%       |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                      | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 安全性については流動比率300%超・正味財産比率70%超と問題なく推移していますが、常に赤字とならないよう留意しているものの、令和6(2024)年度の障害福祉サービス報酬基準の改定の影響など自立支援給付費収益の増収が十分に図れなかったことなどにより、二期連続での赤字となりました。<br>令和7(2025)年度の市の財政支出額は増加しておりますが、これは補助金の増額(福祉キャブ運行事業の増額や単年度事業の実施)や受託事業の拡大が反映されたものとなっております。<br>本会の約80%を占める公益目的事業は基本的に赤字の傾向が強い(収支相償以下)ですが、効率的な運営を図りつつ、収益事業の拡大等によりその改善を図ってまいります。 |  | 二期続けて赤字となったものの、その赤字額はおよそ半減しており、更なる収益性の改善を図るべく、引き続き、適正な法人運営や業務執行に取り組むとともに、指定管理事業である作業室の利用者確保や、作業室の利用増による給付費収益の改善に取り組む、経常収支比率99%超の保持を目指してまいります。<br>また、引き続き、意欲ある職員の育成に取り組む、サービスの質の向上を図るとともに、コスト意識の保持に努め、適切にサービスを提供できる体制を整えることで、経営基盤の安定化を進めてまいります。 | 令和2年度(2020)以前は当期経常増減額はマイナスで推移し、令和3年度(2021)から3年間はプラスが継続していましたが、令和7(2025)年度は令和6(2024)年度から赤字額は減少したものの、二期連続となるマイナスとなり、当期一般正味財産増減額はマイナス3,012千円となりました。<br>経常収益に占める市の財政支出割合は、受託事業の増等の理由もあり、令和6(2024)年度対比で1.4%増加、80%を超える状況となっています。<br>給付費収入の確保は法人の経営改善のために必要であると考えます。法人運営における努力とサービスの質を向上させる等の工夫、事業実施においてニーズに適切に対応していくことにより、自主財源の確保と経費の縮減、効果的な支出に努めていきたいと思っております。 |  |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 1     | 0       | 1       | 10     | 0       | 2       |
| 職員 | 11    | 0       | 0       | 8      | 0       | 1       |

【備考】

- 総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解
- ・理由
- ・今後の方向性

|         |                    |     |                    |
|---------|--------------------|-----|--------------------|
| 法人(団体名) | 一般財団法人川崎市母子寡婦福祉協議会 | 所管課 | こども未来局児童家庭支援・虐待対策室 |
|---------|--------------------|-----|--------------------|

| ●法人情報                                                                                                                                   |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (1)財務状況                                                                                                                                 |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                        |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                        | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                        | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 正味財産増減計算書                                                                                                                               | (一般正味財産増減の部)   |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
|                                                                                                                                         | 経常収益           |         | 79,814                                                                                                             | 91,863      | 103,755                                                                                                            | 117,648     | 53,010      |
|                                                                                                                                         | 経常費用(事業費)      |         | 85,744                                                                                                             | 90,343      | 99,463                                                                                                             | 111,909     | 47,070      |
|                                                                                                                                         | 経常費用(管理費)      |         | 2,134                                                                                                              | 2,554       | 2,538                                                                                                              | 2,368       | 2,846       |
|                                                                                                                                         | うち減価償却費        |         | 280                                                                                                                | 279         | 242                                                                                                                | 249         | 289         |
|                                                                                                                                         | 当期経常増減額        |         | △8,064                                                                                                             | △1,033      | 1,755                                                                                                              | 3,372       | 3,093       |
|                                                                                                                                         | 経常外収益          |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
|                                                                                                                                         | 経常外費用          |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
|                                                                                                                                         | 税引前当期一般正味財産増減額 |         | △8,064                                                                                                             | △1,033      | 1,755                                                                                                              | 3,372       | 3,093       |
|                                                                                                                                         | 当期一般正味財産増減額    |         | △8,064                                                                                                             | △1,033      | 1,755                                                                                                              | 3,372       | 3,093       |
| 貸借対照表                                                                                                                                   | (指定正味財産増減の部)   |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
|                                                                                                                                         | 当期指定正味財産増減額    |         | 5,000                                                                                                              | △458        | △459                                                                                                               | △122        | △242        |
|                                                                                                                                         | 正味財産期末残高       |         | 89,318                                                                                                             | 87,827      | 89,122                                                                                                             | 92,436      | 95,287      |
|                                                                                                                                         | 総資産            |         | 93,862                                                                                                             | 92,395      | 96,599                                                                                                             | 99,847      | 96,981      |
|                                                                                                                                         | 流動資産           |         | 50,015                                                                                                             | 49,285      | 54,190                                                                                                             | 56,816      | 54,155      |
|                                                                                                                                         | 固定資産           |         | 43,847                                                                                                             | 43,110      | 42,409                                                                                                             | 43,031      | 42,826      |
|                                                                                                                                         | 総負債            |         | 4,544                                                                                                              | 4,568       | 7,477                                                                                                              | 7,411       | 1,694       |
|                                                                                                                                         | 流動負債           |         | 4,544                                                                                                              | 4,568       | 7,477                                                                                                              | 7,411       | 1,694       |
|                                                                                                                                         | 固定負債           |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
|                                                                                                                                         | 正味財産           |         | 89,318                                                                                                             | 87,827      | 89,122                                                                                                             | 92,436      | 95,287      |
| 指定正味財産                                                                                                                                  |                | 5,000   | 4,542                                                                                                              | 4,083       | 3,961                                                                                                              | 3,719       |             |
| 一般正味財産                                                                                                                                  |                | 84,318  | 83,284                                                                                                             | 85,039      | 88,475                                                                                                             | 91,568      |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                       |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                        | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                        | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益                                                                                                                                    | 事業収益           |         | 78,550                                                                                                             | 90,676      | 101,994                                                                                                            | 114,348     | 51,235      |
| 経常費用                                                                                                                                    | 人件費(事業費＋管理費)   |         | 45,103                                                                                                             | 43,962      | 44,691                                                                                                             | 48,588      | 24,423      |
| 総資産                                                                                                                                     | 現金預金           |         | 46,429                                                                                                             | 44,552      | 49,172                                                                                                             | 51,384      | 49,811      |
| 総負債                                                                                                                                     | 有利子負債(借入金＋社債等) |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                         |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                        | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                        | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                     |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 負担金                                                                                                                                     |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 委託料                                                                                                                                     |                |         | 37,074                                                                                                             | 38,595      | 39,749                                                                                                             | 44,325      | 42,141      |
| 指定管理料                                                                                                                                   |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                              |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                     |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                              |                |         | 15,000                                                                                                             | 15,000      | 15,000                                                                                                             | 15,000      | 15,000      |
| (市出捐率)                                                                                                                                  |                |         | 42.6%                                                                                                              | 42.6%       | 42.6%                                                                                                              | 42.6%       | 42.6%       |
| 財務に関する指標                                                                                                                                |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                        | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                        | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                         |                |         | 1100.6%                                                                                                            | 1078.8%     | 724.8%                                                                                                             | 766.7%      | 3197.5%     |
| 有利子負債比率(有利子負債／正味財産)                                                                                                                     |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                       |                |         | 90.8%                                                                                                              | 98.9%       | 101.7%                                                                                                             | 103.0%      | 106.2%      |
| 正味財産比率(正味財産／総資産)                                                                                                                        |                |         | 95.2%                                                                                                              | 95.1%       | 92.3%                                                                                                              | 92.6%       | 98.3%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常費用)                                                                                           |                |         | 42.2%                                                                                                              | 41.5%       | 39.0%                                                                                                              | 38.8%       | 84.4%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常収益)                                                                                           |                |         | 46.5%                                                                                                              | 42.0%       | 38.3%                                                                                                              | 37.7%       | 79.5%       |
| 法人コメント                                                                                                                                  |                |         |                                                                                                                    |             | 本市コメント                                                                                                             |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                    |                |         | 今後の取組の方向性                                                                                                          |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                   |             |             |
| 斎苑売店事業については、収益の増加が見込めないことから令和6年度で事業を終了したため、令和7年度の経常収益及び経常費用は減少しています。<br>自動販売機設置事業については安定した収益を確保しているため、経常収支比率は100%以上を維持し、財産の確保にもつながりました。 |                |         | 将来的な収益確保に向けて、安定した収入源となる自動販売機設置事業については、引き続き機会を捉え設置台数増加の取組を行ってまいります。<br>今後も、公益目的の支出を継続しながら、将来に渡っての法人財産額の維持に向けて取組みます。 |             | 公益目的の支出を継続しながら、収益事業である自動販売機設置事業については、設置台数の増加のため引き続き指定管理施設等への設置の機会を捉え関係部署に働きかけを行い、将来に渡って安定した収益確保と財産の維持に向けた取組を期待します。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                 |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
|                                                                                                                                         | 常勤(人)          |         |                                                                                                                    | 非常勤(人)      |                                                                                                                    |             |             |
|                                                                                                                                         | 合計             | (うち市派遣) | (うち市OB)                                                                                                            | 合計          | (うち市在職)                                                                                                            | (うち市OB)     |             |
| 役員                                                                                                                                      | 0              | 0       | 0                                                                                                                  | 11          | 0                                                                                                                  | 0           |             |
| 職員                                                                                                                                      | 1              | 0       | 0                                                                                                                  | 10          | 0                                                                                                                  | 1           |             |
| 【備 考】                                                                                                                                   |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解                                                                                           |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| ・理由                                                                                                                                     |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                 |                |         |                                                                                                                    |             |                                                                                                                    |             |             |



|         |                   |     |              |
|---------|-------------------|-----|--------------|
| 法人(団体名) | 一般財団法人 川崎市まちづくり公社 | 所管課 | まちづくり局総務部庶務課 |
|---------|-------------------|-----|--------------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)  |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書         | (一般正味財産増減の部)   |             |             |             |             |             |
|                   | 経常収益           | 2,057,035   | 2,052,062   | 1,985,766   | 11,911,756  | 1,982,767   |
|                   | 経常費用           | 1,584,125   | 1,721,230   | 1,598,705   | 11,509,332  | 1,586,607   |
|                   | うち減価償却費        | 359,971     | 353,778     | 318,166     | 321,025     | 315,656     |
|                   | 当期経常増減額        | 472,910     | 330,832     | 387,061     | 402,424     | 396,161     |
|                   | 経常外収益          |             |             |             |             |             |
|                   | 経常外費用          |             |             | 18,600      | 2,297       | 76          |
|                   | 税引前当期一般正味財産増減額 | 472,910     | 330,832     | 368,461     | 400,126     | 396,085     |
|                   | 当期一般正味財産増減額    | 448,203     | 319,254     | 351,157     | 381,194     | 396,158     |
|                   | (指定正味財産増減の部)   |             |             |             |             |             |
| 貸借対照表             | 当期指定正味財産増減額    |             |             |             |             |             |
|                   | 正味財産期末残高       | 5,522,669   | 5,841,923   | 6,193,080   | 6,574,274   | 6,970,433   |
|                   | 総資産            | 20,923,630  | 20,816,604  | 25,120,907  | 19,867,064  | 19,755,337  |
|                   | 流動資産           | 1,176,816   | 1,303,629   | 1,031,954   | 1,150,171   | 1,053,730   |
|                   | 固定資産           | 19,746,814  | 19,512,975  | 24,088,953  | 18,716,894  | 18,701,607  |
|                   | 総負債            | 15,400,961  | 14,974,681  | 18,927,827  | 13,292,790  | 12,784,904  |
|                   | 流動負債           | 879,508     | 901,902     | 5,551,472   | 824,257     | 835,235     |
|                   | 固定負債           | 14,521,453  | 14,072,779  | 13,376,355  | 12,468,533  | 11,949,669  |
|                   | 正味財産           | 5,522,669   | 5,841,923   | 6,193,080   | 6,574,274   | 6,970,433   |
|                   | 指定正味財産         | 481,000     | 481,000     | 481,000     | 481,000     | 481,000     |
|                   | 一般正味財産         | 5,041,669   | 5,360,923   | 5,712,080   | 6,093,274   | 6,489,433   |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益              | 事業収益           | 1,995,750   | 1,984,053   | 1,929,229   | 11,846,424  | 1,893,901   |
| 経常費用              | 事業費            | 2,435,003   | 1,302,145   | 1,408,296   | 11,678,888  | 1,327,017   |
| 総資産               | 特定資産           | 4,180,464   | 4,385,833   | 4,768,127   | 4,787,275   | 5,335,597   |
| 総負債               | 有利子負債(借入金+社債等) | 11,925,784  | 11,231,884  | 15,127,420  | 9,827,214   | 9,215,248   |

| 本市の財政支出等(単位:千円)                               |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                                           |  | 5,506       | 5,506       |             |             |             |
| 負担金                                           |  | 47,063      | 49,976      | 49,926      | 49,981      | 49,997      |
| 委託料                                           |  | 104,442     | 92,746      | 85,406      | 89,454      | 80,246      |
| 指定管理料                                         |  |             |             |             |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                    |  | 11,663,112  | 11,051,146  | 10,439,180  | 9,827,214   | 9,215,248   |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                           |  | 262,671     | 180,738     |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                    |  | 481,000     | 481,000     | 481,000     | 481,000     | 481,000     |
| (市出捐率)                                        |  | 96.2%       | 96.2%       | 96.2%       | 96.2%       | 96.2%       |
| 財務に関する指標                                      |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産/流動負債)                               |  | 133.8%      | 144.5%      | 18.6%       | 139.5%      | 126.2%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                           |  | 215.9%      | 192.3%      | 244.3%      | 149.5%      | 132.2%      |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                             |  | 129.9%      | 119.2%      | 124.2%      | 103.5%      | 125.0%      |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                              |  | 26.4%       | 28.1%       | 24.7%       | 33.1%       | 35.3%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常費用) |  | 9.9%        | 8.6%        | 8.5%        | 1.2%        | 8.2%        |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常収益) |  | 7.6%        | 7.2%        | 6.8%        | 1.2%        | 6.6%        |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ・当社は、堅調な財務基盤を維持しており、令和7(2025)年度決算における、正味財産増減額は、3億9,616万円を計上し、黒字の経営を継続しています。収入の根幹となる、主要な売上高では、テナントの退去による空室の影響などにより目標に対して98%に留まったものの安定的に賃料収入を確保できました。<br>・所有施設の計画的な修繕を行い入居者の満足度向上に努め、目標値を超える高いテナント稼働率を維持しました。<br>・有利子負債比率は、黒字決算の下、市からの長期借入金を返済計画に基づき着実に返済することで目標値を達成しており、健全な経営を継続していると認識しています。<br>・その他、優良ビル建設資金融資事業に係る長期貸付金20件について、既貸付者から貸付資金の償還を受け、うち2件の繰上償還など、順調に債権を回収することができました。 | ・所有施設の計画的な修繕や入居者の満足度向上に努めるとともに賃貸区画に空室が生じた場合は、入居希望者のニーズ把握に努め、管理業務委託先との連携によるテナント募集や、職員による既存テナントとの増床調整等テナントリーシングを適切に行い、早期にテナントを確保し、令和8(2026)年度の取組目標である98%以上のテナント稼働率を維持することにより、令和8(2026)年度の主要な売上高の目標額の収入の確保を目指します。<br>・また、長期借入金については、賃料収入を原資として返済計画(クレール小杉は令和19(2037)年度、ノクティは令和22(2040)年度完済予定)に基づき返済し、健全な経営状況の下、市が推進している活力に満ちたまちづくりに寄与してまいります。 | ・新百合トウェンティワンでは、テナント退去に伴う空室の発生により令和6(2024)年度実績を下回りましたが、所有施設の修繕を計画どおりに実施し、施設を良好な状態を維持したことや、クレール溝口においては、テナント更新時に賃料増額で契約するなど適切なリーシングを行い、高い稼働率を維持し、賃料収入の安定的な確保に努めています。<br>・長期借入金については、賃料収入等の確保に努めるとともに、中長期経営計画に基づき計画的に返済を進めており、有利子負債比率は着実に低下しています。<br>・当期一般正味財産増減額は引き続き黒字を確保しており、安定した財務状況下にあります。入居者・利用者の満足度向上と将来の持続的な経営基盤を維持するために、引き続き所有施設の計画的な修繕等に努めるとともに、市が進めるまちづくりと一体となって良好な都市環境の形成を図り、市民生活の向上に寄与することを期待しています。 |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 3     | 0       | 3       | 6      | 0       | 0       |
| 職員 | 33    | 0       | 12      | 2      | 0       | 2       |

【備考】

- 総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解
- ・理由
- ・今後の方向性



|         |           |     |                    |
|---------|-----------|-----|--------------------|
| 法人(団体名) | 川崎市住宅供給公社 | 所管課 | まちづくり局住宅政策部住宅整備推進課 |
|---------|-----------|-----|--------------------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)  |                  |                       | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 損益計算書             | 営業収益(事業収益)       |                       | 4,905,781   | 4,823,612   | 4,517,799   | 4,380,555   | 3,936,313   |
|                   | 営業費用(事業原価)       |                       | 4,692,259   | 4,586,706   | 4,246,972   | 4,190,019   | 3,787,556   |
|                   | 営業費用(販売費及び一般管理費) |                       | 77,816      | 78,778      | 84,221      | 77,937      | 85,942      |
|                   | うち減価償却費          |                       | 142,864     | 149,139     | 152,357     | 156,345     | 165,796     |
|                   | 営業損益             |                       | 135,706     | 158,127     | 186,605     | 112,598     | 62,815      |
|                   | 営業外収益            |                       | 5,513       | 9,221       | 19,067      | 35,167      | 40,442      |
|                   | 営業外費用            |                       | 23,033      | 13,959      | 13,918      | 21,584      | 23,300      |
|                   | 経常損益             |                       | 118,186     | 153,390     | 191,755     | 126,181     | 79,958      |
|                   | 税引前当期純利益         |                       | 115,021     | 152,820     | 191,755     | 94,729      | 71,414      |
| 税引後当期純利益          |                  | 115,021               | 152,820     | 191,755     | 94,729      | 71,414      |             |
| 貸借対照表             | 総資産              |                       | 14,622,109  | 14,966,503  | 14,966,778  | 14,779,236  | 14,697,962  |
|                   | 流動資産             |                       | 3,953,659   | 5,429,225   | 4,163,387   | 3,548,072   | 3,624,144   |
|                   | 固定資産             |                       | 10,668,450  | 9,537,278   | 10,803,392  | 11,231,163  | 11,073,818  |
|                   | 総負債              |                       | 3,987,348   | 4,178,922   | 3,987,442   | 3,705,171   | 3,552,483   |
|                   | 流動負債             |                       | 1,402,920   | 1,563,884   | 1,362,484   | 985,076     | 824,420     |
|                   | 固定負債             |                       | 2,584,428   | 2,615,038   | 2,624,958   | 2,720,095   | 2,728,063   |
|                   | 純資産              |                       | 10,634,761  | 10,787,581  | 10,979,336  | 11,074,065  | 11,145,479  |
|                   | 資本金              |                       | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      |
| 剰余金等              |                  | 10,624,761            | 10,777,581  | 10,969,336  | 11,064,065  | 11,135,479  |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                  |                       | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|                   | 事業収益             | 賃貸管理事業収益＋民間提携住宅管理事業収益 | 715,573     | 715,439     | 734,247     | 731,176     | 718,696     |
|                   | 事業原価             | 賃貸管理事業原価＋民間提携住宅管理事業原価 | 545,313     | 530,085     | 526,727     | 551,812     | 546,315     |
|                   | 総資産              | 賃貸事業資産                | 8,237,303   | 8,120,834   | 8,049,088   | 7,969,855   | 7,842,769   |
|                   | 総負債              | 有利子負債(借入金＋社債等)        |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)                               |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                                           |  |  | 186         |             | 5,506       | 5,340       | 5,506       |
| 負担金                                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                                           |  |  | 4,608,375   | 4,517,943   | 4,155,907   | 4,008,577   | 3,533,285   |
| 指定管理料                                         |  |  |             |             |             |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                    |  |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                    |  |  | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      |
| (市出捐率)                                        |  |  | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      |
| 財務に関する指標                                      |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                               |  |  | 281.8%      | 347.2%      | 305.6%      | 360.2%      | 439.6%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                            |  |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                             |  |  | 102.5%      | 103.3%      | 104.4%      | 102.9%      | 102.1%      |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                |  |  | 72.7%       | 72.1%       | 73.4%       | 74.9%       | 75.8%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常費用) |  |  | 96.1%       | 96.5%       | 95.8%       | 93.6%       | 90.8%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常収益) |  |  | 93.8%       | 93.5%       | 91.7%       | 90.9%       | 89.0%       |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 現状認識                                                                                                                                                                                  |  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                               |  | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |
| 市からの委託料については、市営住宅修繕費(大規模修繕や小規模修繕)が大部分(約84%)を占めていますが、実費精算としているため、公社の営業損益等に影響はありません。<br>令和6(2024)年度と比較して営業損益が減額となった主な要因としては、ベースアップや定期昇給等により人件費が増額となったことや、物価上昇等により物件費等が増額となったことなど挙げられます。 |  | 所有する賃貸住宅については、引き続き適切な維持管理を行うことで目標値である入居率95.9%以上を維持し、安定的な自主財源の確保に努めます。その他の事業においても、業務改善等を図り、安定的な財務状況を目指します。<br>パートナーシップ事業等の収益性の低い公益的な事業については、公社が一部費用を負担しながら実施することで、市民への還元を図ります。高齢年マンションの維持・再生に向けた効果的な支援策等の検討や、子育て世代の市内定住・転入促進に向けた取組等についても、市と協働して行ってまいります。 |  | 今期は、令和6(2024)年度と比較して営業損益が減少したものの、経常収支比率は102%を維持しており、安定的かつ健全な経営が継続されているものと判断しています。<br>今後においては、賃貸住宅管理事業を適切に運営して収益を確保するとともに、市と住宅政策を連携して実施する重要なパートナーとしての役割を一層強化していくことが求められます。そのため、社会状況の変化に的確に対応しながら、「パートナーシップ事業」をはじめとする住まいや住環境の質の向上に向けた先導的な様々な取組を主体的かつ効果的に実施することを期待します。 |  |  |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 3     | 0       | 3       | 6      | 0       | 0       |
| 職員 | 81    | 0       | 10      | 1      | 0       | 1       |

【備考】

●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解

・理由

・今後の方向性

|         |             |     |              |
|---------|-------------|-----|--------------|
| 法人(団体名) | みぞのくち新都株式会社 | 所管課 | まちづくり局総務部庶務課 |
|---------|-------------|-----|--------------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円) |                  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 損益計算書            | 営業収益             | 2,223,364   | 2,272,634   | 2,280,232   | 2,285,931   | 2,292,292   |
|                  | 営業費用(売上原価)       | 2,088,331   | 2,127,432   | 2,143,979   | 2,176,064   | 2,209,256   |
|                  | 営業費用(販売費及び一般管理費) | 141,387     | 144,223     | 139,834     | 132,864     | 131,897     |
|                  | うち減価償却費          | 9,381       | 10,417      | 8,224       | 6,134       | 5,682       |
|                  | 営業損益             | △6,353      | 979         | △3,581      | △22,998     | △48,861     |
|                  | 営業外収益            | 15,728      | 3,599       | 6,452       | 9,864       | 12,432      |
|                  | 営業外費用            |             | 9           | 0           | 3,063       | 34          |
|                  | 経常損益             | 9,375       | 4,568       | 2,871       | △16,196     | △36,463     |
|                  | 税引前当期純利益         | 9,375       | 4,568       | 2,871       | △16,196     | △36,463     |
|                  | 税引後当期純利益         | 7,282       | 2,393       | 766         | △18,504     | △38,540     |

|       |      |           |           |           |           |           |
|-------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 貸借対照表 | 総資産  | 4,296,301 | 4,145,171 | 4,219,246 | 3,958,719 | 3,810,963 |
|       | 流動資産 | 1,744,413 | 1,812,311 | 2,001,038 | 1,653,898 | 1,510,552 |
|       | 固定資産 | 2,551,888 | 2,332,860 | 2,218,208 | 2,304,821 | 2,300,411 |
|       | 総負債  | 2,876,607 | 2,723,085 | 2,796,394 | 2,554,371 | 2,445,155 |
|       | 流動負債 | 533,392   | 516,579   | 686,227   | 536,634   | 485,106   |
|       | 固定負債 | 2,343,215 | 2,206,506 | 2,110,167 | 2,017,737 | 1,960,049 |
|       | 純資産  | 1,419,693 | 1,422,086 | 1,422,852 | 1,404,348 | 1,365,808 |
|       | 資本金  | 300,000   | 300,000   | 300,000   | 300,000   | 300,000   |
|       | 剰余金等 | 1,119,693 | 1,122,086 | 1,122,852 | 1,104,348 | 1,065,808 |
|       |      |           |           |           |           |           |

| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 営業収益              | 販売促進事業収入       | 2,215,837   | 2,266,842   | 2,276,656   | 2,280,245   | 2,287,020   |
| 営業費用              | 人件費(役員報酬・給与)   | 80,555      | 80,271      | 76,744      | 75,040      | 75,414      |
| 総資産               | 現金・預金          | 1,459,652   | 1,472,169   | 1,578,391   | 1,239,132   | 1,168,027   |
| 総負債               | 有利子負債(借入金＋社債等) |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)     |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|---------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                 |  |             | 1,000       |             |             |             |
| 負担金                 |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                 |  |             |             |             |             |             |
| 指定管理料               |  |             |             |             |             |             |
| 貸付金(年度末残高)          |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高) |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)          |  | 105,000     | 105,000     | 105,000     | 105,000     | 105,000     |
| (市出捐率)              |  | 35.0%       | 35.0%       | 35.0%       | 35.0%       | 35.0%       |

| 財務に関する指標                                      |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動比率(流動資産／流動負債)                               |  | 327.0%      | 350.8%      | 291.6%      | 308.2%      | 311.4%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                            |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                             |  | 100.4%      | 100.2%      | 100.1%      | 99.3%       | 98.4%       |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                |  | 33.0%       | 34.3%       | 33.7%       | 35.5%       | 35.8%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常費用) |  |             | 0.0%        |             |             |             |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常収益) |  |             | 0.0%        |             |             |             |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                         | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                               | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ・当社は、地域に根ざした複合商業施設の管理運営会社として地域貢献を行うとともに、株式会社として収益性の維持を図り、持続的な経営を目指しております。<br>・令和9(2027)年度のノクティプラザ創業30周年や将来を見据えて、施設価値や顧客満足度を向上させるための積極的かつ計画的な投資の取組を進めています。<br>・取組にあたっては、会社の剰余金額を勘案し会社運営に必要な現預金残高を確保しながら、投資計画や予算案について取締役会の承認を得て実施することとしております。<br>・こうしたことから、主要な売上高は令和6(2024)年度より微増収となりましたが、積極的な設備投資や物価高騰などからトータルでは、増収減益となりました。 | ・物価高騰等の社会経済情勢の変化や、お客様の生活行動や社会ニーズが多様化するなかにおいても、設備投資の計画的かつ着実な実施、販促・宣伝活動の積極的なPRなど持続的な企業価値や施設価値の向上の一層の取組を通じて、お客様・地域社会・ステークホルダーの皆様にご貢献してまいります。<br>・売上高の安定的な確保に引き続き努めるとともに、エネルギー価格の高止まりや物価高騰に伴う売上原価の増高の影響などを注視し、他の財務指標も適切に把握しながら、安定的かつ持続的な成長を目指した財務活動に取り組めます。 | ・令和7(2025)年度は、来客者数がコロナ禍以前の水準である2,150万人を上回るなど堅調に増加しており、営業収益も右肩上がりで推移しています。<br>・物価高による経費の増加や積極的な設備投資により、純利益は赤字となりましたが、利用環境の改善や施設の魅力向上に向けた設備投資は、長期的な収益改善の観点から必要な経営判断であると評価できます。<br>・今後も社会経済状況が厳しい中において、令和9(2027)年度の創業30周年を見据えながら、将来に向けた投資を持続的に進めつつ、複合商業施設の管理会社として適正・公正な運営を行うとともに、地域社会に貢献する事業や、環境に配慮した事業に積極的に取り組み、引き続き、溝口駅周辺地区の商業振興とまちづくりの発展に寄与されることを期待しています。 |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 4     | 0       | 2       | 7      |         | 0       |
| 職員 | 3     | 0       | 3       | 0      | 0       | 0       |

【備考】  
●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解  
・理由  
・今後の方向性

|         |                 |     |                    |
|---------|-----------------|-----|--------------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市公園緑地協会 | 所管課 | 建設緑政局グリーンコミュニティ推進室 |
|---------|-----------------|-----|--------------------|

| ●法人情報                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (1)財務状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 正味財産増減計算書                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (一般正味財産増減の部)   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常収益           | 473,597                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 504,451     | 248,819                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 271,038     | 294,011     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常費用(事業費)      | 425,916                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 434,498     | 272,352                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 281,224     | 307,378     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常費用(管理費)      | 19,383                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 19,897      | 19,740                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 19,240      | 26,087      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | うち減価償却費        | 2,599                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,920       | 1,671                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,499       | 1,535       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当期経常増減額        | 28,298                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50,056      | △43,273                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △29,425     | △39,454     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常外収益          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常外費用          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             | 2,682       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 税引前当期一般正味財産増減額 | 28,298                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50,056      | △43,273                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △29,425     | △42,136     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当期一般正味財産増減額    | 28,078                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 49,836      | △43,443                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △29,595     | △42,306     |
| 正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (指定正味財産増減の部)   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当期指定正味財産増減額    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 正味財産期末残高       | 562,932                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 612,768     | 569,325                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 539,730     | 497,423     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 貸借対照表          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 総資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 693,601        | 808,270                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 669,875     | 637,837                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 600,003     |             |
| 流動資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 211,897        | 256,505                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 125,182     | 118,027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 224,230     |             |
| 固定資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 481,705        | 551,765                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 544,693     | 519,809                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 375,773     |             |
| 総負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 130,670        | 195,502                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100,550     | 98,107                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 102,579     |             |
| 流動負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 63,551         | 118,115                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 29,919      | 31,074                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29,873      |             |
| 固定負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 67,118         | 77,386                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 70,630      | 67,034                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 72,706      |             |
| 正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 562,932        | 612,768                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 569,325     | 539,730                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 497,423     |             |
| 指定正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 131,000        | 131,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 131,000     | 131,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 131,000     |             |
| 一般正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 431,932        | 481,768                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 438,325     | 408,730                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 366,423     |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 駐車場等事業収益       | 174,274                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 190,828     | 55,990                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 52,038      | 32,270      |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 人件費(事業費+管理費)   | 133,396                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 132,447     | 98,222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 110,938     | 119,126     |
| 総資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 特定資産           | 187,118                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 254,320     | 248,919                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 225,678     | 212,706     |
| 総負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 有利子負債(借入金+社債等) | 2,216                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5,423       | 4,067                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2,711       | 1,356       |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | 99,955                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 104,586     | 103,812                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 103,812     | 107,513     |
| 負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | 194,596                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 202,777     | 80,054                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 86,613      | 145,157     |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                | 131,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 131,000     | 131,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 131,000     | 131,000     |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100.0%      | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100.0%      | 100.0%      |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産/流動負債)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | 333.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 217.2%      | 418.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 379.8%      | 750.6%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | 0.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.9%        | 0.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0.5%        | 0.3%        |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | 106.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 111.0%      | 85.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 90.2%       | 88.2%       |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | 81.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 75.8%       | 85.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 84.6%       | 82.9%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                | 66.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 67.6%       | 62.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 63.4%       | 75.8%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                | 62.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 60.9%       | 73.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 70.3%       | 85.9%       |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |             |
| ・令和7(2025)年度も引き続き赤字経営となっていますが、 <u>経常収益は令和6(2024)年度に比べて約2,300万円増加しました</u> 。主な要因は、 <u>川崎市緑化センターの指定管理事業を新たに受託したことによるものです</u> 。<br>・収益事業では、 <u>単独では収益率が上がらなかった多摩川河川敷駐車場の撤退により、赤上は減少したものの人件費などの経費削減を進めた結果、約950万円の赤字圧縮となりました</u> 。一方で、 <u>事務所移転に伴う館体費用や仮事務所への引越し費用など約2,900万円の一時的な支出が赤字の主な要因となりました</u> 。<br>・経営改善に向けては、所管局との協議を重ねながら事業の見直しと運営の効率化に継続して取り組んでおり、令和7(2025)年4月から川崎市緑化センターの指定管理者として運営(5年間)を開始し、経営の健全化と収益確保に努めています。<br>・また、協会内部の組織改編により三課体制へ移行するとともに、プロポーザル事業への応募など、組織力の強化と新規事業の獲得を進めており、さらに、 <u>収益事業では自動販売機の新規設置や設置台数の拡充を進めつつ、新たな駐車場運営候補地の調査・研究を行い、所管局への提案書提出や許可申請に向けた取組を進めました</u> 。 |                | ・川崎市緑化センターの事業運営を開始しましたので、みどりの拠点として市内のボランティア活動の幅を広げた事業展開を推進してまいります。<br>・また、令和6(2024)年度に開催された全国都市緑化かわさきフェアのレガシーとして、今後川崎市全域の公園の利活用と公園緑地で地域市民とともに協働で川崎の花と緑を守り育ていく新たな取組として中間支援組織に関する事業がクローズアップされていきますので、 <u>協会の強みを生かし、中間支援事業獲得に努めるとともに、プロポーザル事業や指定管理事業への応募にも引き続き積極的に取り組んでまいります</u> 。<br>・収益事業については、自動販売機設置に向け市内7区の管理運営協議会等の総会に出席し、公園緑地に自動販売機設置のチラシや宣伝を行い、各町会や団体と公園緑地等で直接営業説明し設置に向けた取組を継続して行うとともに、駐車場においても新規運営の場所の調査研究を継続して行い、所管局に提案と許可申請できるよう努め、収益事業による自己収入の拡充に努めてまいります。 |             | ・「協働の取組」を持続的かつ発展的に推進していくためには、多様な主体をつなぎ、活動を支援・育成する中間支援の充実が不可欠であり、その担い手として、公園緑地協会がこれまで培ってきた地域との連携実績や、みどりに関する専門的知見は強みにすると考えています。<br>・全国都市緑化かわさきフェアで高まった機運を市内全域へ波及させるため、これまで培ったノウハウやネットワークを活かした中間支援事業への取り組みとして、プロポーザルへの参加や、令和7(2025)年度から開始した緑化センターの指定管理業務のなかで、所管局と連携して新たに福祉分野との連携事業を始めるなど、みどりをきっかけとしたつながりづくりに積極的に取り組んでいる姿勢は評価できます。<br>・こうした取組は、市民ボランティア活動の拡充やみどりの拠点機能の強化にも資するものであり、また、新規講座の実施などは、さらなる市民参加の機会創出も期待されます。持続可能な法人運営に向けては、自動販売機設置や駐車場運営の拡充など収益事業への取組が重要であり、管理運営協議会等の会議に出席し、直接説明することで懸念点を払拭するなど、地域団体等と連携しながら推進している点は評価できます。今後も、指定管理事業等への応募を通じた事業機会の拡大と安定的な財源確保、みどりのまちづくりへの一層の寄与を期待します。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 常勤(人)          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | 非常勤(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 合計             | (うち市派遣)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (うち市OB)     | 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (うち市在職)     | (うち市OB)     |
| 役員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3              | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0           | 0           |
| 職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0           | 0           |
| 【備考】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| ・理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |             |

|         |              |     |               |
|---------|--------------|-----|---------------|
| 法人(団体名) | 川崎臨港倉庫埠頭株式会社 | 所管課 | 港湾局港湾経営部経営企画課 |
|---------|--------------|-----|---------------|

## ●法人情報

### (1) 財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円)  |                  |                                    | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|------------------|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 損益計算書             | 営業収益             |                                    | 961,480     | 996,808     | 974,590     | 981,589     | 955,161     |
|                   | 営業費用(売上原価)       |                                    | 481,610     | 494,075     | 471,741     | 487,748     | 462,586     |
|                   | 営業費用(販売費及び一般管理費) |                                    | 377,649     | 392,533     | 410,898     | 397,960     | 393,266     |
|                   | うち減価償却費          |                                    | 128,626     | 125,841     | 122,661     | 121,623     | 122,970     |
|                   | 営業損益             |                                    | 102,221     | 110,200     | 91,951      | 95,880      | 99,309      |
|                   | 営業外収益            |                                    | 5,534       | 5,740       | 8,373       | 7,219       | 12,781      |
|                   | 営業外費用            |                                    | 4,896       | 4,051       | 4,040       | 4,034       | 3,448       |
|                   | 経常損益             |                                    | 102,859     | 111,889     | 96,285      | 99,066      | 108,641     |
|                   | 税引前当期純利益         |                                    | 98,788      | 111,889     | 96,837      | 99,066      | 108,641     |
|                   | 税引後当期純利益         |                                    | 65,203      | 76,400      | 64,353      | 64,846      | 77,378      |
| 貸借対照表             | 総資産              |                                    | 3,141,075   | 3,141,846   | 3,254,478   | 3,312,821   | 3,339,279   |
|                   | 流動資産             |                                    | 1,130,316   | 1,257,078   | 1,476,519   | 1,644,206   | 1,768,779   |
|                   | 固定資産             |                                    | 2,010,759   | 1,884,768   | 1,777,959   | 1,668,615   | 1,570,500   |
|                   | 総負債              |                                    | 196,974     | 133,345     | 193,624     | 199,121     | 163,202     |
|                   | 流動負債             |                                    | 158,510     | 100,751     | 149,694     | 153,102     | 124,837     |
|                   | 固定負債             |                                    | 38,464      | 32,595      | 43,931      | 46,019      | 38,365      |
|                   | 純資産              |                                    | 2,944,101   | 3,008,501   | 3,060,854   | 3,113,700   | 3,176,078   |
|                   | 資本金              |                                    | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     |
|                   | 剰余金等             |                                    | 2,844,101   | 2,908,501   | 2,960,854   | 3,013,700   | 3,076,078   |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                  |                                    | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|                   | 営業収益             | 賃庫料収入、保管料収入、テナント施設収入、貨事務所収入、利用料金収入 | 932,344     | 964,933     | 943,041     | 954,199     | 933,367     |
|                   | 営業費用             | 修繕費                                | 9,197       | 24,886      | 43,836      | 34,163      | 29,547      |
|                   | 総資産              | 現金・預金                              | 1,035,351   | 1,107,555   | 1,361,050   | 1,544,939   | 1,671,336   |
|                   | 総負債              | 有利子負債(借入金＋社債等)                     | 46,898      | 3,132       | 11,178      |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)                               |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-----------------------------------------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 負担金                                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 指定管理料                                         |  |  |             |             |             |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                    |  |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                           |  |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                    |  |  | 50,000      | 50,000      | 50,000      | 50,000      | 50,000      |
| (市出捐率)                                        |  |  | 50.0%       | 50.0%       | 50.0%       | 50.0%       | 50.0%       |
| 財務に関する指標                                      |  |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                               |  |  | 713.1%      | 1247.7%     | 986.4%      | 1073.9%     | 1416.9%     |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                            |  |  | 1.6%        | 0.1%        | 0.4%        |             |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                             |  |  | 111.9%      | 112.6%      | 110.9%      | 111.1%      | 112.6%      |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                |  |  | 93.7%       | 95.8%       | 94.1%       | 94.0%       | 95.1%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常費用) |  |  |             |             |             |             |             |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常収益) |  |  |             |             |             |             |             |

| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                          | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| 倉庫、テナントハウスといった物流施設の運営事業や港湾共同事務所等の運営事業につきましては、顧客ニーズを的確に捉えた営業活動の実施により、高い稼働率を維持し目標値を達成することができました。<br>コンテナターミナル管理運営事業につきましては、世界情勢の大きな変化が続く中、目標には僅かに届かなかったものの、令和6(2024)年度と比べコンテナ取扱貨物量は増加に転じています。<br>財務状況につきましては、安定した経営を維持し、経常損益は108,641千円で、税引後当期純利益は77,378千円で、引き続き黒字を堅持することができました。 | 令和8(2026)年度も、倉庫等の物流施設の運営事業及び港湾共同事務所等の運営事業につきましては、顧客のニーズを的確に捉えた営業活動を実施し、引き続き目標値以上の高い稼働率を維持してまいります。<br>コンテナターミナル管理運営事業につきましては、利用者ニーズを適切に把握し、効率的かつ効果的な施設管理を継続し、川崎港戦略港湾推進協議会や市等と連携して、国内や中国、東南アジアを中心としたポートセールス活動を実施し、コンテナ取扱貨物量増加に向けて取り組んでまいります。<br>財務面におきましては、計画的な施設の老朽化対策を行い、老朽化による各施設の稼働率低下を抑え、安定的な収益確保に取り組んでまいります。 |  | 営業収益については、倉庫等の港湾物流施設及び港湾共同事務所の運営において、積極的な貨物情報の収集や利用者ニーズの把握を行うとともに、利用者からの要望にきめ細かく対応することにより、引き続き高い稼働率を維持し、安定的な収入の確保につなげていくことを期待します。<br>また、コンテナターミナル管理運営事業については、引き続き、本市等と連携し、国内外におけるポートセールス活動、視察対応、展示会への出展等のPR活動を積極的に展開し、さらなる需要の創出に繋げるとともに、適切な施設管理を通じて利用者満足度の向上を図り、継続利用を促進することで、コンテナターミナルの信頼性を継続的に確保していくことが重要と考えます。<br>カーボンニュートラルポートへの取組については、これまでの積極的な取組を踏まえ、引き続き着実に推進していくことを期待します。<br>営業費用については、施設の経年劣化が進んでいることから、今後も一定規模の修繕費を要することが見込まれます。そのため、予防保全の観点も踏まえ、計画的かつ適切な維持修繕を行い、施設機能の安定的な確保を図っていくことが重要です。 |  |

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 3     | 0       | 2       | 7      | 1       | 0       |
| 職員 | 12    | 0       | 3       | 0      | 0       | 0       |

#### 【備考】

●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解  
・理由

・今後の方向性

|         |             |     |               |
|---------|-------------|-----|---------------|
| 法人(団体名) | かわさきファズ株式会社 | 所管課 | 港湾局港湾経営部経営企画課 |
|---------|-------------|-----|---------------|

| ●法人情報                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (1)財務状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 損益計算書                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 営業収益             |                                                                                                                                                                                                                                          | 3,949,918   | 4,204,108   | 4,214,356                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,312,934   | 4,348,756   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 営業費用(売上原価)       |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 営業費用(販売費及び一般管理費) |                                                                                                                                                                                                                                          | 2,811,313   | 3,055,194   | 3,196,311                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,312,433   | 3,373,877   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | うち減価償却費          |                                                                                                                                                                                                                                          | 872,442     | 845,464     | 830,432                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 907,106     | 943,997     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 営業損益             |                                                                                                                                                                                                                                          | 1,138,605   | 1,148,913   | 1,018,045                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,000,501   | 974,879     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 営業外収益            |                                                                                                                                                                                                                                          | 60,029      | 47,667      | 44,787                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 49,337      | 49,691      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 営業外費用            |                                                                                                                                                                                                                                          | 192,856     | 169,078     | 144,401                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 125,569     | 126,760     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 経常損益             |                                                                                                                                                                                                                                          | 1,005,779   | 1,027,503   | 918,432                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 924,270     | 897,810     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 税引前当期純利益         |                                                                                                                                                                                                                                          | 1,004,248   | 1,027,503   | 915,789                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 923,088     | 897,810     |
| 税引後当期純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  | 695,173                                                                                                                                                                                                                                  | 711,483     | 635,610     | 640,585                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 622,331     |             |
| 貸借対照表                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 総資産              |                                                                                                                                                                                                                                          | 38,734,200  | 37,971,362  | 37,414,486                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 36,497,111  | 35,720,740  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 流動資産             |                                                                                                                                                                                                                                          | 2,897,750   | 2,826,746   | 2,500,304                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,062,883   | 1,907,675   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 固定資産             |                                                                                                                                                                                                                                          | 35,836,450  | 35,144,616  | 34,914,181                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 34,434,228  | 33,813,065  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 総負債              |                                                                                                                                                                                                                                          | 32,015,284  | 30,754,045  | 29,774,640                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28,376,491  | 27,031,060  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 流動負債             |                                                                                                                                                                                                                                          | 2,197,413   | 2,184,844   | 2,486,383                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,365,258   | 2,395,181   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 固定負債             |                                                                                                                                                                                                                                          | 29,817,870  | 28,569,201  | 27,288,257                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 26,011,233  | 24,635,880  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 純資産              |                                                                                                                                                                                                                                          | 6,718,916   | 7,217,318   | 7,639,846                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8,120,619   | 8,689,680   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 資本金              |                                                                                                                                                                                                                                          | 5,327,050   | 5,327,050   | 5,327,050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5,327,050   | 5,327,050   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 剰余金等             |                                                                                                                                                                                                                                          | 1,391,866   | 1,890,268   | 2,312,796                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,793,569   | 3,362,630   |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 営業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  | 売上高(営業収益と同額)                                                                                                                                                                                                                             | 3,949,918   | 4,204,108   | 4,214,356                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,312,934   | 4,348,756   |
| 総資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | 現金・預金                                                                                                                                                                                                                                    | 2,763,941   | 2,677,564   | 2,310,023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,857,202   | 1,741,397   |
| 総負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | 有利子負債(借入金＋社債等)                                                                                                                                                                                                                           | 11,374,100  | 10,048,100  | 8,770,260                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7,492,420   | 6,214,580   |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 3,700,000   | 3,700,000   | 3,700,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,700,000   | 3,700,000   |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 1,700,000   | 1,700,000   | 1,700,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,700,000   | 1,700,000   |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 31.9%       | 31.9%       | 31.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 31.9%       | 31.9%       |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 131.9%      | 129.4%      | 100.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 87.2%       | 79.6%       |
| 有利子負債比率(有利子負債／純資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 169.3%      | 139.2%      | 114.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 92.3%       | 71.5%       |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 133.5%      | 131.9%      | 127.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 126.9%      | 125.6%      |
| 純資産比率(純資産／総資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                          | 17.3%       | 19.0%       | 20.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 22.3%       | 24.3%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>((補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料)／経常収益)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                |             |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |
| 営業収益(売上高)について、いずれも令和6(2024)年度比で、ユーティリティ売上は蒸気売上が好調に推移し15百万円増、賃料・共益費収入はB棟テナントが1か月空室となったものの、賃料アップの寄与により19百万円増となり、トータルでプラス35百万円を確保しました。<br>営業費用は、いずれも令和6(2024)年度比で、修繕費が優先度の高い工事を選別して実施したことで142百万円の減となったものの、減価償却費が36百万円の増、水道光熱費が50百万円の増、地代・家賃等が増加したことにより61百万円の増加となりました。設備関連費用を中心に毎期増加傾向が続いています。そのため営業損益は令和6(2024)年度比26百万円の減、営業外費用の支払利息は、借入金返済が進み元本は減少したものの金利上昇の影響を受け、令和6(2024)年度並みとなり経常損益についても27百万円の減、税引後当期純利益は19百万円の減益となっております。 |                  | 営業面では空床となったB棟の後継テナントを早急に確保するとともに、賃貸条件の改善に取り組み、収入の安定向上を目指してまいります。<br>施設管理面では令和6(2024)年度より着手した特別高圧受変電設備更新工事を着実に進めるほか、年々増加する修繕更新箇所への対応について適切かつ計画的に行ってまいります。<br>今後の事業展開を見据えた資金確保の観点から、当期内部留保を極力保持したいため、令和7(2025)年度決算に属する剰余金の配当については無配といたします。 |             |             | 営業収益については、積極的な営業活動により、空床となったB棟の後継テナントを早急に確保し、収入の向上に加え、安定的な経営基盤の確立に取り組むことを期待します。<br>営業費用については、設備の経年劣化及び故障の発生等に対し、施設の適切な管理運営、計画的な修繕を徹底し、より効率的・効果的な経営に取り組み、重要性や予防保全の観点も十分に踏まえ、手元資金の確保を留意しながら、必要な維持修繕を可能な限り費用の縮減等を図りつつ適切に行っていくことを期待します。<br>また、引き続き安定した経常利益を確保するとともに、有利子負債についても約定返済を着実に進め、財務の健全化を図りつつ、川崎港の更なる発展に向け、東扇島総合物流拠点地区の中核企業として川崎港の港湾物流機能の高度化の取組に期待します。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| 役員<br>職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 常勤(人)            |                                                                                                                                                                                                                                          |             | 非常勤(人)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 合計               | (うち市派遣)                                                                                                                                                                                                                                  | (うち市OB)     | 合計          | (うち市在職)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (うち市OB)     |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4                | 0                                                                                                                                                                                                                                        | 2           | 7           | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0           |             |
| 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 2                                                                                                                                                                                                                                        | 0           | 0           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |             |
| 【備考】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| ・理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                                          |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |



|         |                   |     |           |
|---------|-------------------|-----|-----------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市消防防災指導公社 | 所管課 | 消防局予防部予防課 |
|---------|-------------------|-----|-----------|

●法人情報

(1)財務状況

| 収支及び財産の状況(単位:千円) |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書        | (一般正味財産増減の部)   |             |             |             |             |             |
|                  | 経常収益           | 78,521      | 83,313      | 78,737      | 83,919      | 98,850      |
|                  | 経常費用(事業費)      | 81,977      | 80,994      | 84,517      | 80,731      | 93,420      |
|                  | 経常費用(管理費)      | 6,518       | 6,821       | 9,233       | 8,543       | 11,184      |
|                  | うち減価償却費        | 804         | 769         | 577         | 542         | 147         |
|                  | 当期経常増減額        | △9,975      | △4,502      | △15,013     | △5,355      | △5,754      |
|                  | 経常外収益          | 1,542       |             |             |             |             |
|                  | 経常外費用          |             |             |             |             |             |
|                  | 税引前当期一般正味財産増減額 | △8,433      | △4,502      | △15,013     | △5,355      | △5,754      |
|                  | 当期一般正味財産増減額    | △8,433      | △4,502      | △15,013     | △5,355      | △5,754      |

|       |              |         |         |         |         |         |
|-------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 貸借対照表 | (指定正味財産増減の部) |         |         |         |         |         |
|       | 当期指定正味財産増減額  | △32,543 | △31,379 | △20,065 | △18,090 | △19,942 |
|       | 正味財産期末残高     | 618,390 | 582,509 | 547,431 | 523,985 | 498,290 |
|       | 総資産          | 633,591 | 601,582 | 581,793 | 564,189 | 551,214 |
|       | 流動資産         | 4,146   | 3,554   | 3,345   | 4,247   | 9,301   |
|       | 固定資産         | 629,445 | 598,028 | 578,449 | 559,942 | 541,913 |
|       | 総負債          | 15,202  | 19,072  | 34,362  | 40,204  | 52,925  |
|       | 流動負債         | 4,210   | 4,444   | 5,375   | 5,266   | 5,332   |
|       | 固定負債         | 10,992  | 14,629  | 28,987  | 34,938  | 47,593  |
|       | 正味財産         | 618,390 | 582,509 | 547,431 | 523,985 | 498,290 |

| 主たる勘定科目の状況(単位:千円) |                | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|-------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 経常収益              | 事業収益           | 39,219      | 48,235      | 55,997      | 63,707      | 76,550      |
| 経常費用              | 人件費(事業費+管理費)   | 57,650      | 54,882      | 60,337      | 58,207      | 67,006      |
| 総資産               | 特定資産           | 529,153     | 497,774     | 477,709     | 459,618     | 439,676     |
| 総負債               | 有利子負債(借入金+社債等) |             |             |             |             |             |

| 本市の財政支出等(単位:千円)     |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|---------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 補助金                 |  |             |             |             |             |             |
| 負担金                 |  |             |             |             |             |             |
| 委託料                 |  | 13,695      | 18,975      | 20,289      | 26,076      | 40,221      |
| 指定管理料               |  |             |             |             |             |             |
| 貸付金(年度末残高)          |  |             |             |             |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高) |  |             |             |             |             |             |
| 出捐金(年度末状況)          |  | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     |
| (市出捐率)              |  | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      | 100.0%      |

| 財務に関する指標                                    |  | 令和3(2021)年度 | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度 | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|---------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動比率(流動資産/流動負債)                             |  | 98.5%       | 80.0%       | 62.2%       | 80.6%       | 174.4%      |
| 有利子負債比率(有利子負債/正味財産)                         |  |             |             |             |             |             |
| 経常収支比率(経常収益/経常費用)                           |  | 88.7%       | 94.9%       | 84.0%       | 94.0%       | 94.5%       |
| 正味財産比率(正味財産/総資産)                            |  | 97.6%       | 96.8%       | 94.1%       | 92.9%       | 90.4%       |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常費用 |  | 15.5%       | 21.6%       | 21.6%       | 29.2%       | 38.5%       |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(補助金+負担金+委託料+指定管理料)/経常収益 |  | 17.4%       | 22.8%       | 25.8%       | 31.1%       | 40.7%       |

| 法人コメント |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 今後の取組の方向性 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 本市コメント           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 現状認識   | ・講習会事業収入は令和6(2024)年度から減少(▲1,302千円)したものの普及啓発事業の委託料の増額(14,145千円)により、経常収益は98,850千円と令和6(2024)年度から増加しました。<br>・一方で、物価高騰等の影響により法人全体の人件費の見直しが進む中、職員給与の見直しを行った結果、人件費が増加しており、また、事務所移転に伴う、諸費用の増加の影響を受けて経常費用が104,604千円となるなど、コスト増(令和6(2024)年度から15,330千円増)の傾向が続いています。<br>・経常収支は引き続き赤字となっており、安定的な黒字体質の確立には至っていない状況です。 | 今後の取組の方向性 | ・公益目的事業については、引き続き物価高騰の影響を踏まえた経費抑制を図るとともに、事業の効率化を進め、安定的な収支均衡の確保を目指します。<br>・収益面については、講習会事業の開催回数・新規会場を掘り起こすなど受講者数の拡充や追加講習を検討し、事業収益の拡大を図ります。<br>・人件費については、引き続き人件費の圧縮に努めるとともに、処遇改善の面立を図り、必要経費が適切に委託料へ反映されるよう消防局との協議を継続します。<br>・これまで消防局と取り組んできた課題(普及啓発事業委託費の適正化、講習会事業の収益性向上、事業間の収支バランスの是正等)について、引き続き計画的に推進するとともに、経営健全化に向けた計画を策定するための要因分析等の取組を進めます。 | 本市が今後法人に期待することなど | ・令和6(2024)年度と比較し、経常収支比率はやや改善の兆しが見られるものの、赤字の状態が続いています。また、物価高騰や人件費の増加等の影響により、経常費用の抑制は引き続き厳しい状況にあります。<br>・こうした厳しい経営環境にあるものの、法人が実施する講習会事業や普及啓発事業等は市民ニーズが高く、本市の消防防災力の向上に資する重要な役割を担っているものと認識しています。今後は、経営健全化に向けた計画を策定するための要因分析等に取り組みとともに、講習会事業における受講者数の拡大や新規会場等の掘り起こし等により収入の確保を図り、収支改善に繋げていくことを期待し、引き続き、経営改善に向けた課題解決のため、所管課として法人と連携し取組を進めてまいります。 |

(2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)

|    | 常勤(人) |         |         | 非常勤(人) |         |         |
|----|-------|---------|---------|--------|---------|---------|
|    | 合計    | (うち市派遣) | (うち市OB) | 合計     | (うち市在職) | (うち市OB) |
| 役員 | 1     | 0       | 1       | 9      | 0       | 0       |
| 職員 | 9     | 0       | 9       | 6      | 0       | 5       |

【備考】

- 総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解
- ・理由
- ・今後の方向性



|         |                |     |                 |
|---------|----------------|-----|-----------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市学校給食会 | 所管課 | 教育委員会事務局健康給食推進室 |
|---------|----------------|-----|-----------------|

| ●法人情報                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (1)財務状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                   | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 正味財産増減計算書                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (一般正味財産増減の部)   |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常収益           |                   | 5,408,665                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,744,606   | 6,135,762                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,305,370   | 7,014,556   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常費用(事業費)      |                   | 5,400,963                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,732,291   | 6,122,197                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,282,821   | 6,997,765   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常費用(管理費)      |                   | 11,449                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11,380      | 12,423                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18,545      | 15,455      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | うち減価償却費        |                   | 1,271                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,135       | 1,135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 324         | 394         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当期経常増減額        |                   | △3,746                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 934         | 1,142                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,004       | 1,336       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常外収益          |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 71                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 101         | 721         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常外費用          |                   | 237,274                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,054       | 760                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 624         | 546         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 税引前当期一般正味財産増減額 |                   | △241,020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | △120        | 453                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,481       | 1,512       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当期一般正味財産増減額    |                   | △241,020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | △120        | 453                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,481       | 1,512       |
| 貸借対照表                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (指定正味財産増減の部)   |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当期指定正味財産増減額    |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 正味財産期末残高       |                   | 25,157                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 25,038      | 25,490                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28,971      | 30,483      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 総資産            |                   | 546,691                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 528,916     | 666,365                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 970,639     | 853,490     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 流動資産           |                   | 541,676                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 520,472     | 659,519                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 962,855     | 846,304     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 固定資産           |                   | 5,015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8,444       | 6,847                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7,784       | 7,187       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 総負債            |                   | 521,533                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 503,878     | 640,875                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 941,667     | 823,008     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 流動負債           |                   | 520,401                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 499,115     | 637,012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 938,939     | 820,771     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 固定負債           |                   | 1,132                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4,764       | 3,863                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,728       | 2,236       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 正味財産           |                   | 25,157                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 25,038      | 25,490                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28,971      | 30,483      |
| 指定正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                | 1,000             | 1,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,000       | 1,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,000       |             |
| 一般正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                | 24,157            | 24,038                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 24,490      | 27,971                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29,483      |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                   | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常収益           | 事業収益              | 5,345,868                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,677,961   | 6,062,841                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,204,663   | 6,821,685   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 経常費用           | 基本物資代金支出＋副食物資代金支出 | 5,345,868                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,677,961   | 6,062,841                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,204,663   | 6,821,685   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 総資産            | 特定資産              | 1,132                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,358       | 1,593                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,593       | 2,236       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 総負債            | 有利子負債(借入金＋社債等)    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                   | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                   | 4,732                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4,204       | 4,091                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11,800      | 5,127       |
| 負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                   | 5,403,734                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,740,197   | 6,120,652                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6,283,002   | 7,009,327   |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                   | 1,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,000       | 1,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,000       | 1,000       |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                   | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100.0%      | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100.0%      |             |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                   | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                   | 104.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 104.3%      | 103.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 102.5%      | 103.1%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／正味財産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                   | 99.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100.0%      | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100.1%      | 100.0%      |
| 正味財産比率(正味財産／総資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                   | 4.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4.7%        | 3.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.0%        | 3.6%        |
| 経常費用に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                   | 99.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100.0%      | 99.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 99.9%       | 100.0%      |
| 経常収益に占める市財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常収益)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                   | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100.0%      | 99.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 99.8%       | 100.0%      |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                   | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |             |
| ・1日約11万食分の給食物資を一括購入することにより、品質の良い食材を安定的・継続的に供給するとともに、学校や学校給食センターへの確実な配送により、安全・安心な学校給食の一翼を担っています。調達方法も学校給食用物資納入業者による入札や物資選定委員会等により決定し、品質と安全性を維持しています。なお、経常収益・費用ともに令和6(2024)年度から増額となった主な要因として、令和7(2025)年度も令和6(2024)年度に比べ物価高騰により、給食物資費用が大幅に増加したことによるものです。<br>・学校給食費の公会計化に伴い、令和2(2020)年度以前に本法人が徴収・管理してきた過年度の学校給食費未納金のうち、令和7(2025)年度中に回収した546千円については、川崎市への繰出額として「経常外費用」に計上し、協定に基づき川崎市へ譲渡しました。 |                |                   | ・統一献立・同一食材の提供により市立学校給食の安全・安心を守っていますが、一括購入の物量確保、当日配送の難しさも課題としてあります。入札の方法や各調理場への配送の工夫などを川崎市教育委員会と調整し、指定業者の確保による安定供給や給食物資購入費などの経常費用の増加などに対する課題の解決に取り組んでいきます。<br>・令和2(2020)年度以前の学校給食費の未納金について、各年度中に回収した未納金は、川崎市に譲渡することになりますが、川崎市学校給食会債権管理規定に基づき適切に債権の管理を行います。<br>・回収した未納金を、川崎市が受け入れ「学校給食運営基金」に積み立てることにより、正味財産は減少しますが、引き続き、コスト意識を持った効率的・合理的な事務執行体制の構築を図り、収支相償・収支均衡を意識し、安定的・継続的な事業運営を行います。 |             | ・本法人は安全・安心で良質な給食物資を安定的・継続的に調達するという公益的使命を果たすことで、1日約11万食にも及ぶ本市学校給食の根幹を支え、円滑な給食運営の実施に不可欠な法人です。しかしながら、本法人の事業内容は収益性がなく、基本財産も少額で運用収入による独立採算を求めることも困難であるため、引き続き、本市からの委託料及び補助金により、組織運営に必要な人件費や事務経費等を執行します。<br>・今後も効率的・合理的な事務の執行により、安定的・継続的な事業運営の維持に努めてほしいと考えます。<br>・令和8(2026)年度からは、限られたマンパワーの中で、授業中や給食時間等、様々な機会に活用できるような給食物資に関する食育教材の作成数を新たな目標としており、成長期における児童生徒の健全な食生活に関わる食育の推進に寄与することを期待します。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 常勤(人)          |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 非常勤(人)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 合計             | (うち市派遣)           | (うち市OB)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 合計          | (うち市在職)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (うち市OB)     |             |
| 役員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2              | 0                 | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1           |             |
| 職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4              | 0                 | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1           |             |
| 【備考】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| ・理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |

|         |                 |     |                      |
|---------|-----------------|-----|----------------------|
| 法人(団体名) | 公益財団法人川崎市生涯学習財団 | 所管課 | 教育委員会事務局生涯学習部生涯学習推進課 |
|---------|-----------------|-----|----------------------|

| ●法人情報                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| (1)財務状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 収支及び財産の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 正味財産増減計算書                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (一般正味財産増減の部)   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常収益           |         | 313,619                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 316,673     | 318,558                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 347,826     | 365,133     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常費用(事業費)      |         | 229,227                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 233,332     | 232,499                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 254,194     | 268,626     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常費用(管理費)      |         | 83,849                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 84,518      | 82,431                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 91,228      | 95,817      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | うち減価償却費        |         | 89                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 89          | 118                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 150         | 168         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当期経常増減額        |         | 543                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | △1,178      | 3,628                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,404       | 691         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常外収益          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 経常外費用          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 270         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2           | 0           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 税引前当期一般正味財産増減額 |         | 543                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | △1,448      | 3,626                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,402       | 691         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当期一般正味財産増減額    |         | 543                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | △1,448      | 3,626                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,402       | 691         |
| 貸借対照表                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (指定正味財産増減の部)   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当期指定正味財産増減額    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             | △310        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 正味財産期末残高       |         | 295,312                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 293,864     | 297,490                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 299,893     | 300,274     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 総資産            |         | 308,359                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 307,750     | 308,907                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 312,296     | 314,771     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 流動資産           |         | 33,179                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 34,716      | 35,821                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 39,980      | 44,418      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 固定資産           |         | 275,180                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 273,034     | 273,086                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 272,316     | 270,354     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 総負債            |         | 13,047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 13,886      | 11,416                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12,404      | 14,497      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 流動負債           |         | 13,047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 13,886      | 11,416                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12,404      | 14,497      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 固定負債           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 正味財産           |         | 295,312                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 293,864     | 297,490                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 299,893     | 300,274     |
| 指定正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | 203,000 | 203,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 203,000     | 203,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 202,690     |             |
| 一般正味財産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | 92,312  | 90,864                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 94,490      | 96,893                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 97,584      |             |
| 主たる勘定科目の状況(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 事業収益           |         | 48,106                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 53,929      | 55,859                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 57,547      | 58,022      |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 人件費(事業費＋管理費)   |         | 73,264                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 74,917      | 76,033                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 94,016      | 107,597     |
| 総資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 特定資産           |         | 73,864                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 71,545      | 71,571                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 70,721      | 68,779      |
| 総負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 有利子負債(借入金＋社債等) |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 本市の財政支出等(単位:千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |         | 141,811                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 141,812     | 141,812                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 158,874     | 162,244     |
| 負担金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 委託料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |         | 10,795                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10,044      | 8,232                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7,870       | 5,470       |
| 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |         | 105,165                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 105,165     | 105,923                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 117,737     | 117,737     |
| 貸付金(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 損失補償・債務保証付債務(年度末残高)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 出捐金(年度末状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |         | 200,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 200,000     | 200,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 200,000     | 200,000     |
| (市出捐率)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |         | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 100.0%      | 100.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100.0%      | 100.0%      |
| 財務に関する指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |         | 令和3(2021)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和4(2022)年度 | 令和5(2023)年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和6(2024)年度 | 令和7(2025)年度 |
| 流動比率(流動資産／流動負債)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |         | 254.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 250.0%      | 313.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 322.3%      | 306.4%      |
| 有利子負債比率(有利子負債／正味財産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 経常収支比率(経常収益／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |         | 100.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 99.6%       | 101.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100.7%      | 100.2%      |
| 正味財産比率(正味財産／総資産)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |         | 95.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 95.5%       | 96.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 96.0%       | 95.4%       |
| 経常費用に占める市政財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常費用)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |         | 82.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 80.9%       | 81.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 82.4%       | 78.3%       |
| 経常収益に占める市政財政支出割合<br>(〔補助金＋負担金＋委託料＋指定管理料〕／経常収益)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |         | 82.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 81.2%       | 80.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 81.8%       | 78.2%       |
| 法人コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |         | 本市コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| 現状認識                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |         | 今後の取組の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             | 本市が今後法人に期待することなど                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |
| 令和7(2025)年度は、諸物価高騰や光熱水費の基本料金上昇など、施設運営コストの増加に加え、施設の大規模工事が集中したことから、例年以上に休館日を設定せざるを得ないなど、事業運営及び収支面において厳しい経営環境となりました。こうした状況下、開館日における貸室稼働率の向上、講座内容の見直しや新規講座の開設による授業料収入の確保、情報発信の強化等に取り組む、自主財源の拡大を図り、収支相償を達成することができました。<br>また、現連携・活用方針の計画期間全体を振り返ると、光熱水費の急騰等の影響を受けた令和4(2022)年度を除き、各年度において当期経常増減額の黒字を確保し、経常収支比率についても概ね100%以上を維持するなど、安定的な経営基盤の確立に向けた改善を進めることができました。設備改善による利用者サービスの向上、利用者ニーズや社会的要請を踏まえた講座事業の充実、市民館指定管理事業の受託など、公益目的事業の充実と事業基盤の強化にも取り組みました。これらの成果は、継続的な経営改善努力が着実に成果として現れたものと認識しています。 |                |         | 今後も、公益財団法人として、市の生涯学習施策を支える中間支援組織としての役割を着実に果たすとともに、社会環境の変化や市民ニーズの多様化に対応し、公益性と経営効率を両立した持続可能な法人運営を推進してまいります。業務内容の不断の見直し、委託業務の精査、事務経費の削減など、経常的経費の抑制に努めるとともに、貸室事業、講座事業等の自主財源の更なる確保に取り組み、公益性を維持しながら収益構造の改善を図ります。<br>さらには、施設の老朽化や維持管理費の増加、物価高騰等による経費負担の増大に加え、人件費構造の変化への対応が重要な課題となっています。人事制度の変更等に伴い、人件費や補助金収入が増加する側面もある一方、将来的な財政負担を見据えた適正な人員配置や効率的な組織運営の在り方、さらには安定的な事業継続を図るため、中長期的な視点に立った人材確保・育成の仕組みづくりについて検討していきます。<br>また、市民館指定管理事業をはじめ、市との連携を深め、市民の学びの機会の充実に貢献していきます。 |             | 令和7(2025)年度は、諸物価高騰や施設改修等による管理費が上昇する中、講座内容の見直しや利用者ニーズを踏まえた新規講座の開設等の工夫による授業料等収入増など、自主財源の確保を図り、令和6(2024)年度に引き続き「自主財源の増加」及び「収支改善」における各指標の目標値を達成できたことは評価できます。経常収支については収支相償を満たしており、引き続き収入の増加と管理費の縮減に努めるとともに、安定的な財務基盤の構築に向けた取組を着実に進め、収支バランスが取れた自主・自立した経営を目指す必要があります。<br>また、生涯学習プラザの第1期貸付料の納付に関し、納付事務に遅延が生じたことを踏まえ、今後は所管課との情報共有及び連携を一層図り、適切かつ円滑な事務執行に取り組んでください。<br>今後も公益財団法人としての使命を積極的に果たしていくため、公益事業の充実を図るとともに、時宜を捉えた講座事業の充実や施設の利用率向上に取り組み、収益事業による自主財源の確保や事務経費などの節減を通して、安定的な経営基盤を確保した運営を期待します。 |             |             |
| (2)役員・職員の状況(令和8年7月1日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 常勤(人)          |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 非常勤(人)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 合計             | うち市派遣   | うち市OB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 合計          | うち市在職                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | うち市OB       |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 役員             | 2       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0           | 0           |
| 職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9              | 0       | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 23          | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7           |             |
| 【備考】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| ●総役員に占める本市職員及び退職職員の割合が3分の1を超過していることについての法人の見解                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| ・理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |
| ・今後の方向性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |             |