

5 「コスト削減奨励制度 -改革は現場から-」の成果

(予算執行段階における創意工夫に対する意欲刺激制度)

平成17年度予算の執行段階におけるコスト削減の取組みとして、26件、2億 469万円の節減につながる提案がありました。

11月に実施した平成18年度予算編成「主要課題調整」の場で各局から説明を受け、全ての提案に何らかのコスト削減につながる創意工夫及び市民サービスの向上に向けた取組みが認められました。

よって、平成18年度予算編成において、総額で 5,618万円の財源を配分し、各現場の担当組織、職員の判断で市民サービス向上のために活用することとしました。

【取組みの主なもの】

所管局	平成17年度予算執行段階における創意工夫 -コスト削減の取組み-		節減額
	内 容		
総務局	事業執行方法の見直し	必要性の低いと認められる被服の廃止及び一部の被服について品質を維持しつつも汎用性の高い仕様への変更により、コストを削減した。	6,383
財政局	市債発行経費の削減	IR活動の充実によって川崎市債の市場評価を高め、またミニ公募債の発行による個人消化の促進等、市債を発行する環境整備に尽力し、発行コストの低減を実現させた。	79,461
環境局	事業執行方法の見直し	低公害車普及講演会運営事業について、民間事業者及び横浜市と協議し、共同事業として実施することとなり、経費を節減した。	325
建設局	電気料の削減	入江崎水処理センターにおいて、反応槽へ空気を送り込むブロウ(送風機)で使われる潤滑油に対する冷却水使用量の見直し及びブロウの風量の見直しにより、動力費(電気料)を削減した。	2,084
港湾局	業務委託内容の見直し	「海底トンネル施設保守運転管理業務委託」の管理体制の見直し及び「千鳥町及び東扇島警備業務委託」の仕様見直しを行い委託料を削減した。	15,907
港湾局	業務委託内容の見直し	「海底トンネル遠方監視制御設備及びVI・CO設備保守点検業務委託」の保守の見直し等を行い委託料を削減した。	3,045
港湾局	システム機器更新の見直し及び入札方法の見直し	港湾情報システム機器賃借の更新時期の一本化及び一般競争入札の採用により、賃借料を削減した。	590
消防局	追録代の削減	消防例規集を電子データ化することにより、追録代を削減した。	2,400
教育委員会	水道料の削減	市立小学校3校に節水コマを装着するとともに、各小・中学校において節水指導を徹底し、子どもたちの節水に対する意識を高め、水道料を削減した。	3,399
麻生区役所	業務委託内容の変更	総合案内業務と駐車場管理業務の統合及び空調設備保守業務と機械操作業務の統合により、委託料を削減した。	710

制度の概要

行財政改革の推進に向けた組織や職員の意識改革と効率的な予算執行を図るために、予算執行段階で、事務執行上の工夫や新たな財源確保により節減できた一般財源の原則1/2の額を、翌年度に節減を実施した担当組織等の判断で使えることとする制度です。

提案の採否については、現場の担当職員等の取り組みを重視して、金額の多寡よりも前例踏襲ではない見直しの姿勢を評価することとしています。

(単位 千円)

平成18年度予算への反映 -財源の活用による市民サービスの向上-		
内 容		活用額
個人情報保護に係る適正な情報管理、セキュリティ強化	キャビネット等を購入し、個人情報の適正な管理を図るとともに、個人情報保護のためのハードウェアの購入及びシステム改修によりセキュリティの強化を図る。	3,100
市場のニーズ・動向等に対するフォローアップ	市場関係者から起債運営の実務面に関し、直接かつ継続的に助言や意見を聴取することを目的とした「起債運営アドバイザー制度」、市債を保有・運用する機関投資家から、同様に助言や意見を聴取することを目的とした「投資家懇談会」を設置する。	1,290
業務用備品の充実	低公害車普及事業における民間事業者への出張説明会や講演会等を効果的かつ効率的に行うための備品を購入する。	163
維持管理費の確保	最初沈殿池と最後沈殿池の汚泥掻き寄せ機におけるフライト用シューの交換を行い、設備の劣化を防ぎ、安定した稼働を図る。	1,010
ホオジロザメ展示コーナーの設置及び港湾施設等緊急補修費の増額	・ホオジロザメ剥製標本の展示コーナーを川崎マリエンに設置する。 ・施設老朽化の中、緊急対応用として港湾施設等緊急補修費の充実を図る。	7,953
港湾施設等緊急補修費の増額	施設老朽化の中、緊急対応用として港湾施設等緊急補修費の充実を図る。	1,522
システム導入設定経費の充実	港湾情報システムの導入設定経費の一部に充てる。	295
消防活動用機器の充実	消火活動に必要な不可欠な備品類の充実を図る。	1,200
校舎修繕費用の充実	校舎の修繕のための予算を追加措置し、子どもたちの教育環境の改善を図る。	1,700
庁舎設備の充実	区庁舎1・2階女性トイレに幼児用手洗い器を設置し、区民等の利便向上を図る。	355