

# 資料



# 1 各会計歳出予算集計表

(単位：千円)

会計別	令和2年度		令和元年度		比較		
	予算額	構成比	予算額	構成比	増△減額	増△減率	
一般会計	792,463,317	53.4%	759,066,283	52.0%	33,397,034	4.4%	
特別会計	競輪事業	24,645,303	1.7	18,936,420	1.3	5,708,883	30.1
	卸売市場事業	2,315,977	0.2	1,850,366	0.1	465,611	25.2
	国民健康保険事業	119,141,252	8.0	123,275,766	8.5	△4,134,514	△3.4
	母子父子寡婦福祉資金貸付事業	257,091	0.0	358,007	0.0	△100,916	△28.2
	後期高齢者医療事業	17,301,567	1.2	15,228,912	1.0	2,072,655	13.6
	公害健康被害補償事業	77,520	0.0	79,342	0.0	△1,822	△2.3
	介護保険事業	102,628,668	6.9	96,655,625	6.6	5,973,043	6.2
	港湾整備事業	5,885,682	0.4	10,161,634	0.7	△4,275,952	△42.1
	勤労者福祉共済事業	109,963	0.0	107,815	0.0	2,148	2.0
	墓地整備事業	385,901	0.0	493,754	0.0	△107,853	△21.8
	生田緑地ゴルフ場事業	476,070	0.0	493,177	0.0	△17,107	△3.5
	公共用地先行取得等事業	1,597,666	0.1	3,827,572	0.3	△2,229,906	△58.3
	公債管理	211,077,948	14.2	228,708,840	15.7	△17,630,892	△7.7
	小計	485,900,608	32.7	500,177,230	34.2	△14,276,622	△2.9
公営企業会計	病院事業	41,530,884	2.8	39,599,281	2.7	1,931,603	4.9
	下水道事業	94,479,564	6.4	93,252,593	6.4	1,226,971	1.3
	水道事業	48,369,646	3.2	47,511,138	3.3	858,508	1.8
	工業用水道事業	9,972,520	0.7	9,009,995	0.6	962,525	10.7
	自動車運送事業	12,566,335	0.8	12,220,990	0.8	345,345	2.8
	小計	206,918,949	13.9	201,593,997	13.8	5,324,952	2.6
合計	1,485,282,874	100.0	1,460,837,510	100.0	24,445,364	1.7	

## 2 一般会計歳入予算（款別）

（単位：千円）

款	令和2年度		令和元年度		比較	
	予算額	構成比	予算額	構成比	増△減額	増△減率
1 市税	363,407,622	45.9%	363,727,801	47.9%	△ 320,179	△ 0.1%
2 地方譲与税	3,106,755	0.4	2,939,575	0.4	167,180	5.7
3 利子割交付金	192,648	0.0	281,240	0.0	△ 88,592	△ 31.5
4 配当割交付金	1,586,121	0.2	1,773,496	0.2	△ 187,375	△ 10.6
5 株式等譲渡所得割交付金	1,022,529	0.1	1,269,737	0.2	△ 247,208	△ 19.5
6 分離課税所得割交付金	324,183	0.0	314,199	0.0	9,984	3.2
7 法人事業税交付金	1,989,619	0.3	—	—	1,989,619	皆増
8 地方消費税交付金	32,888,387	4.2	24,869,855	3.3	8,018,532	32.2
9 ゴルフ場利用税交付金	34,425	0.0	34,351	0.0	74	0.2
10 環境性能割交付金	835,290	0.1	365,304	0.1	469,986	128.7
11 軽油引取税交付金	4,026,269	0.5	3,996,104	0.5	30,165	0.8
12 地方特例交付金	2,140,569	0.3	4,594,159	0.6	△ 2,453,590	△ 53.4
13 地方交付税	1,178,800	0.2	427,987	0.1	750,813	175.4
14 交通安全対策特別交付金	303,182	0.0	316,835	0.0	△ 13,653	△ 4.3
15 分担金及び負担金	12,259,989	1.5	13,432,871	1.8	△ 1,172,882	△ 8.7
16 使用料及び手数料	16,148,304	2.0	16,387,681	2.1	△ 239,377	△ 1.5
17 国庫支出金	141,760,592	17.9	133,251,965	17.6	8,508,627	6.4
18 県支出金	35,243,431	4.4	30,183,884	4.0	5,059,547	16.8
19 財産収入	2,579,922	0.3	2,481,710	0.3	98,212	4.0
20 寄附金	490,211	0.1	399,892	0.1	90,319	22.6
21 繰入金	71,245,748	9.0	67,351,861	8.9	3,893,887	5.8
22 繰越金	100,000	0.0	100,000	0.0	—	—
23 諸収入	34,179,721	4.3	35,020,458	4.6	△ 840,737	△ 2.4
24 市債	65,419,000	8.3	54,684,000	7.2	10,735,000	19.6
自動車取得税交付金	—	—	861,318	0.1	△ 861,318	皆減
歳入合計	792,463,317	100.0	759,066,283	100.0	33,397,034	4.4

### 3 一般会計歳出予算（款別）

（単位：千円）

款	令和2年度		令和元年度		比 較		令和2年度の財源内訳	
	予 算 額	構成比	予 算 額	構成比	増△減額	増△減率	特定財源	一般財源
1 議 会 費	1,687,885	0.2%	1,674,387	0.2%	13,498	0.8%	800	1,687,085
2 総 務 費	53,461,824	6.7	49,640,256	6.5	3,821,568	7.7	10,358,685	43,103,139
3 市民文化費	9,729,094	1.2	7,618,967	1.0	2,110,127	27.7	2,277,464	7,451,630
4 こども未来費	126,782,499	16.0	121,211,544	16.0	5,570,955	4.6	71,715,643	55,066,856
5 健康福祉費	154,130,048	19.4	147,026,832	19.4	7,103,216	4.8	81,597,681	72,532,367
6 環 境 費	25,050,583	3.2	19,316,533	2.5	5,734,050	29.7	12,751,118	12,299,465
7 経済労働費	22,907,573	2.9	26,346,573	3.5	△ 3,439,000	△ 13.1	19,531,744	3,375,829
8 建設緑政費	44,438,502	5.6	32,964,313	4.3	11,474,189	34.8	37,242,598	7,195,904
9 港 湾 費	10,364,782	1.3	7,693,503	1.0	2,671,279	34.7	10,364,080	702
10 まちづくり費	24,514,973	3.1	25,438,066	3.4	△ 923,093	△ 3.6	20,825,085	3,689,888
11 区 役 所 費	17,524,926	2.2	14,491,081	1.9	3,033,845	20.9	5,777,180	11,747,746
12 消 防 費	17,147,744	2.2	17,394,868	2.3	△ 247,124	△ 1.4	1,473,910	15,673,834
13 教 育 費	101,194,431	12.8	110,117,933	14.5	△ 8,923,502	△ 8.1	22,559,525	78,634,906
14 公 債 費	71,470,254	9.0	73,098,565	9.6	△ 1,628,311	△ 2.2	2,367,995	69,102,259
15 諸 支 出 金	111,558,199	14.1	104,532,862	13.8	7,025,337	6.7	6,834,607	104,723,592
16 予 備 費	500,000	0.1	500,000	0.1	—	—	—	500,000
歳出合計	792,463,317	100.0	759,066,283	100.0	33,397,034	4.4	305,678,115	486,785,202

#### 4 一般会計自主依存財源別予算

(単位：千円)

区 分		令和2年度		令和元年度		比 較	
		予 算 額	構成比	予 算 額	構成比	増△減額	増△減率
自 主 財 源	市税	363,407,622	45.9%	363,727,801	47.9%	△ 320,179	△ 0.1%
	分担金及び負担金	12,259,989	1.5	13,432,871	1.8	△ 1,172,882	△ 8.7
	使用料及び手数料	16,148,304	2.0	16,387,681	2.1	△ 239,377	△ 1.5
	財産収入	2,579,922	0.3	2,481,710	0.3	98,212	4.0
	寄附金	490,211	0.1	399,892	0.1	90,319	22.6
	繰入金	71,245,748	9.0	67,351,861	8.9	3,893,887	5.8
	繰越金	100,000	0.0	100,000	0.0	—	—
	諸収入	34,179,721	4.3	35,020,458	4.6	△ 840,737	△ 2.4
	小 計	500,411,517	63.1	498,902,274	65.7	1,509,243	0.3
依 存 財 源	地方譲与税	3,106,755	0.4	2,939,575	0.4	167,180	5.7
	利子割交付金	192,648	0.0	281,240	0.0	△ 88,592	△ 31.5
	配当割交付金	1,586,121	0.2	1,773,496	0.2	△ 187,375	△ 10.6
	株式等譲渡所得割交付金	1,022,529	0.1	1,269,737	0.2	△ 247,208	△ 19.5
	分離課税所得割交付金	324,183	0.0	314,199	0.0	9,984	3.2
	法人事業税交付金	1,989,619	0.3	—	—	1,989,619	皆増
	地方消費税交付金	32,888,387	4.2	24,869,855	3.3	8,018,532	32.2
	ゴルフ場利用税交付金	34,425	0.0	34,351	0.0	74	0.2
	環境性能割交付金	835,290	0.1	365,304	0.1	469,986	128.7
	軽油引取税交付金	4,026,269	0.5	3,996,104	0.5	30,165	0.8
	地方特例交付金	2,140,569	0.3	4,594,159	0.6	△ 2,453,590	△ 53.4
	地方交付税	1,178,800	0.2	427,987	0.1	750,813	175.4
	交通安全対策特別交付金	303,182	0.0	316,835	0.0	△ 13,653	△ 4.3
	国庫支出金	141,760,592	17.9	133,251,965	17.6	8,508,627	6.4
	県支出金	35,243,431	4.4	30,183,884	4.0	5,059,547	16.8
	市債	65,419,000	8.3	54,684,000	7.2	10,735,000	19.6
自動車取得税交付金	—	—	861,318	0.1	△ 861,318	皆減	
小 計	292,051,800	36.9	260,164,009	34.3	31,887,791	12.3	
合 計	792,463,317	100.0	759,066,283	100.0	33,397,034	4.4	

## 5 一般会計歳出性質別予算

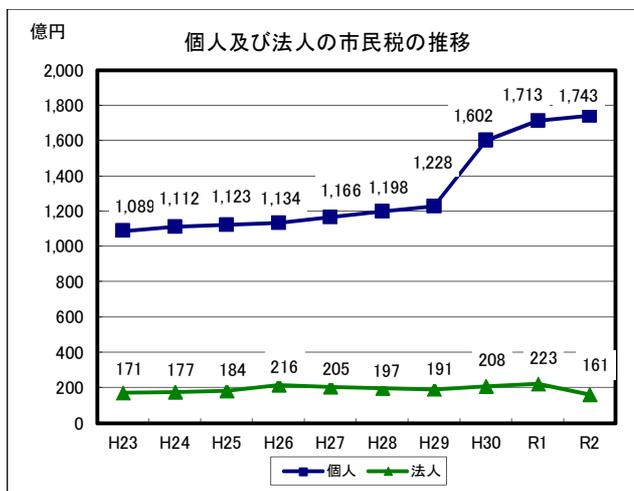
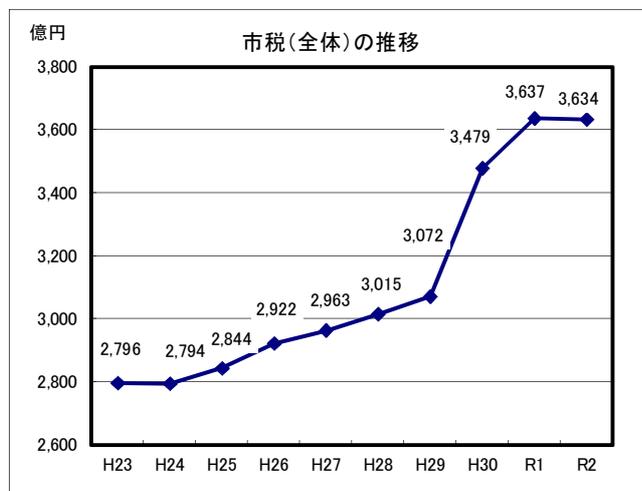
(単位：千円)

区 分		令和2年度		令和元年度		比 較	
		予 算 額	構成比	予 算 額	構成比	増△減額	増△減率
義 務 的 経 費	人 件 費	154,577,550	19.5%	150,881,466	19.9%	3,696,084	2.4%
	一般職給与費	117,416,099	14.8	109,220,994	14.4	8,195,105	7.5
	扶 助 費	209,080,438	26.4	195,966,711	25.8	13,113,727	6.7
	公 債 費	71,038,916	9.0	72,662,275	9.6	△ 1,623,359	△ 2.2
	小 計	434,696,904	54.9	419,510,452	55.3	15,186,452	3.6
投 資 的 経 費	普通建設事業費	104,041,580	13.1	91,885,363	12.1	12,156,217	13.2
	補助事業費	46,427,982	5.8	39,181,748	5.2	7,246,234	18.5
	単独事業費	57,613,598	7.3	52,703,615	6.9	4,909,983	9.3
	災害復旧事業費	3,773,034	0.5	—	—	3,773,034	皆増
	失業対策事業費	—	—	—	—	—	—
	小 計	107,814,614	13.6	91,885,363	12.1	15,929,251	17.3
そ の 他 の 経 費	物 件 費	77,144,970	9.7	76,935,724	10.1	209,246	0.3
	維持補修費	7,627,448	1.0	7,087,758	0.9	539,690	7.6
	補 助 費 等	98,511,360	12.4	96,838,549	12.8	1,672,811	1.7
	積 立 金	943,192	0.1	1,775,562	0.2	△ 832,370	△ 46.9
	投資及び出資金	6,371,309	0.8	6,686,013	0.9	△ 314,704	△ 4.7
	貸 付 金	19,670,578	2.5	20,997,895	2.8	△ 1,327,317	△ 6.3
	繰 出 金	39,682,942	5.0	37,348,967	4.9	2,333,975	6.2
	小 計	249,951,799	31.5	247,670,468	32.6	2,281,331	0.9
合 計		792,463,317	100.0	759,066,283	100.0	33,397,034	4.4
市 税 予 算 額		363,407,622	45.9	363,727,801	47.9	△ 320,179	△ 0.1
市税予算額に対する 人件費比率(%)		42.5	—	41.5	—	—	—

## 6 一般会計市税予算

(単位：千円)

区 分	令和2年度		令和元年度		比 較	
	予 算 額	構成比	予 算 額	構成比	増△減額	増△減率
市 民 税	190,400,267	52.4%	193,598,060	53.2%	△ 3,197,793	△ 1.7%
個 人	174,298,601	48.0	171,251,419	47.1	3,047,182	1.8
法 人	16,101,666	4.4	22,346,641	6.1	△ 6,244,975	△ 27.9
固 定 資 産 税	127,567,880	35.1	125,459,881	34.5	2,107,999	1.7
軽 自 動 車 税	884,965	0.2	834,107	0.2	50,858	6.1
市 た ば こ 税	8,703,981	2.4	8,560,608	2.4	143,373	1.7
特 別 土 地 保 有 税	2	0.0	2	0.0	—	—
入 湯 税	9,420	0.0	3,464	0.0	5,956	171.9
事 業 所 税	9,135,098	2.5	9,032,852	2.5	102,246	1.1
都 市 計 画 税	26,706,009	7.4	26,238,827	7.2	467,182	1.8
合 計	363,407,622	100.0	363,727,801	100.0	△ 320,179	△ 0.1



## 7 市債の状況（一般会計・全会計）

### （1）一般会計

（単位：億円，％）

	平成28年度	対前年度比	平成29年度	対前年度比	平成30年度	対前年度比	令和元年度	対前年度比	令和2年度	対前年度比
（当初予算ベース） 公債費	736	△ 0.3	738	0.3	758	2.7	731	△ 3.6	715	△ 2.2
（当初予算ベース） 市債発行額	592	14.7	577	△ 2.5	573	△ 0.7	547	△ 4.5	654	19.6
（当初予算ベース） 市債依存度	9.3	/	8.1	/	7.8	/	7.2	/	8.3	/
市債残高	決算額 10,331	0.0	決算額 10,517	1.8	決算額 10,474	△ 0.4	見込額 10,605	1.3	見込額 10,638	0.3
	(502,659)	/	(513,073)	/	(509,622)	/	(533,607)	/	(549,060)	/
市民一人あたり	697,495 円	/	703,018 円	/	693,712 円	/	696,688 円	/	694,550 円	/
市債残高 （減債基金積立分を控除）	決算額 8,369	△ 1.4	決算額 8,313	△ 0.7	決算額 8,170	△ 1.7	見込額 8,382	2.6	見込額 8,434	0.6
	(413,161)	/	(414,509)	/	(411,017)	/	(431,435)	/	(441,270)	/
市民一人あたり	565,030 円	/	555,639 円	/	541,089 円	/	550,645 円	/	550,664 円	/

\* 市民一人あたり市債残高算出の際の人口は、年度当初4月1日現在、令和2年度は令和2年1月1日現在の推計人口（1,531,646人）による。

\* 市民一人あたりの上段（ ）内は、減税補てん債、臨時税収補てん債、臨時財政対策債及び退職手当債を除いた数値。

### （2）全会計

（単位：億円，％）

	平成28年度	対前年度比	平成29年度	対前年度比	平成30年度	対前年度比	令和元年度	対前年度比	令和2年度	対前年度比
（当初予算ベース） 市債発行額	1,483	4.4	1,459	△ 1.6	1,488	2.0	1,397	△ 6.1	1,449	3.7
市債残高	決算額 15,033	△ 1.0	決算額 15,098	0.4	決算額 14,965	△ 0.9	見込額 15,124	1.1	見込額 15,135	0.1
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
市民一人あたり	1,014,965 円	/	1,009,178 円	/	991,158 円	/	993,522 円	/	988,158 円	/
市債残高 （減債基金積立分を控除）	決算額 12,995	△ 1.8	決算額 12,865	△ 1.0	決算額 12,618	△ 1.9	見込額 12,844	1.8	見込額 12,856	0.1
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
市民一人あたり	877,369 円	/	859,950 円	/	835,714 円	/	843,733 円	/	839,328 円	/

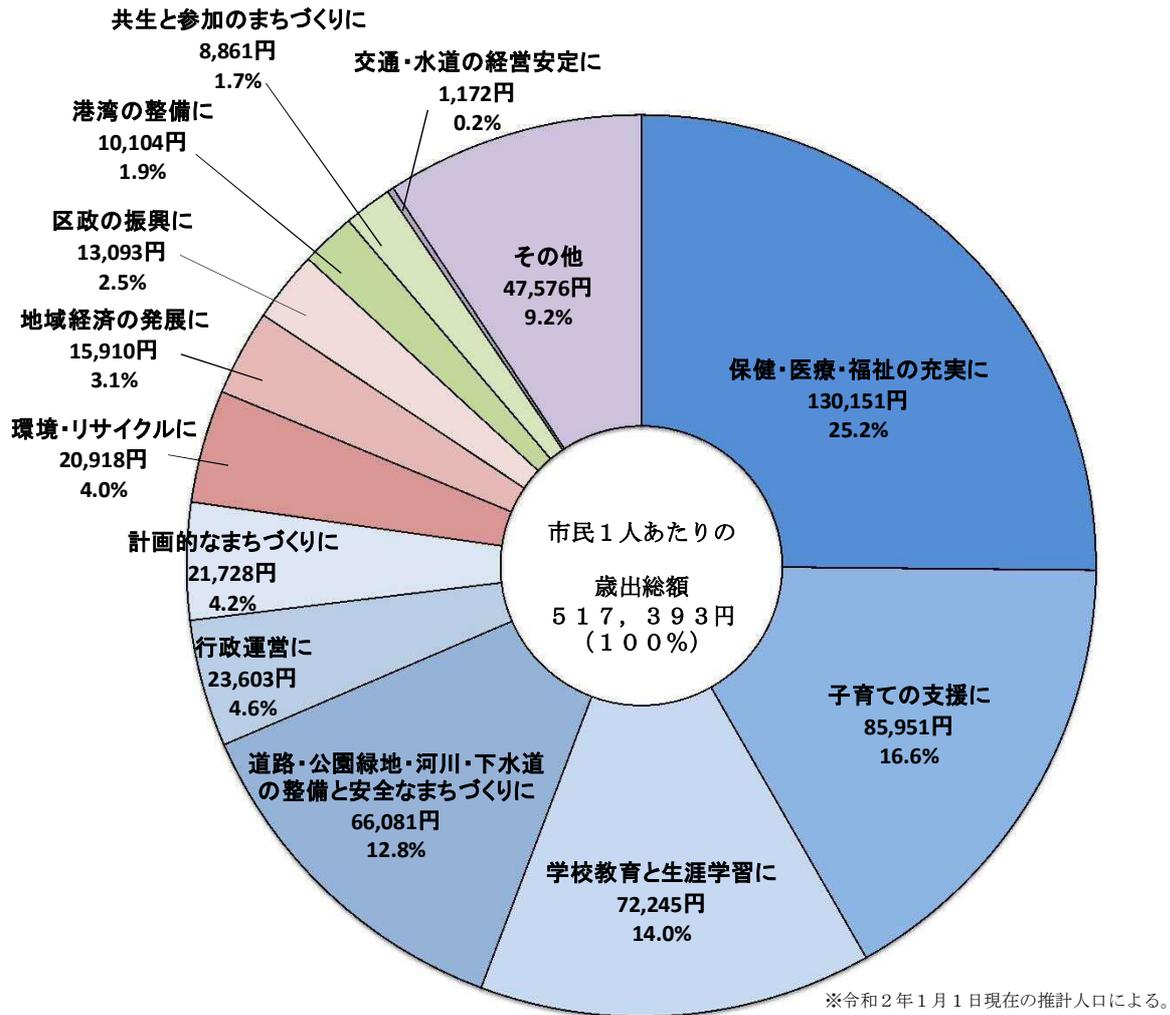
\* 市民一人あたり市債残高算出の際の人口は、年度当初4月1日現在、令和2年度は令和2年1月1日現在の推計人口（1,531,646人）による。

## 8 基金残高の状況

(単位：千円)

基金名称	使途・目的	令和2年度末 現在高見込	令和元年度末 現在高見込
庁舎整備基金	庁舎整備	-	5,333
災害救助基金	災害救助法に基づく救助	1,012,447	798,476
財政調整基金	財政の健全な運営	1,816,106	1,754,039
減債基金	市債の償還	228,886,522	228,907,042
国際交流基金	国際交流事業	121,051	120,851
文化振興基金	文化振興事業	565,785	575,246
川崎市藤子・F・不二雄ミュージアム事業基金	藤子・F・不二雄ミュージアム事業	57,188	46,721
スポーツ振興基金	スポーツ振興事業	100,400	100,200
勤労者福祉共済事業基金	勤労者福祉共済事業	71,735	76,417
競輪施設等整備事業基金	競輪施設等の整備事業	907,126	923,028
競輪事業運営基金	競輪事業の円滑な運営	854,452	771,130
地域環境保全基金	地域環境保全に関する知識の普及等を図る事業	400,000	400,000
資源再生化基金	資源再生化事業	1,038,844	1,038,344
地球環境保全基金	地球温暖化対策等	-	4,515
公害健康被害補償事業基金	公害健康被害者の健康回復促進事業	218,482	237,531
民間社会福祉事業従事者福利厚生等事業基金	民間社会福祉事業従事者の福利厚生事業及び研修事業	67,000	67,000
心身障害者福祉事業基金	心身障害者の総合福祉事業	532,959	512,959
長寿社会福祉振興基金	地域福祉事業	840,766	748,445
介護保険給付費準備基金	介護保険事業の保険給付等	2,092,861	4,345,737
大規模災害被災者等支援基金	大規模災害の被災者等の支援事業	17,344	22,945
動物愛護基金	動物愛護事業	58,847	42,447
国民健康保険財政調整基金	国民健康保険事業の財政の健全な運営	1,564,929	1,546,490
災害遺児等援護事業基金	災害遺児等援護事業	241,257	239,257
子ども・若者応援基金	頑張る子ども・若者を応援する事業	160,999	171,355
都市整備事業基金	都市計画事業及び都市施設の整備事業	3,104,457	4,018,931
鉄道整備事業基金	鉄道整備事業及び駅改良等	7,696,487	7,726,969
市営住宅等敷金基金	市営住宅等の敷金の返還	839,305	823,624
市営住宅等修繕基金	市営住宅等の修繕	382,454	544,361
緑化基金	都市緑化推進事業	2,137,007	2,187,105
等々力陸上競技場整備基金	等々力陸上競技場整備	97,424	66,756
墓地整備事業基金	墓地整備事業	188,367	182,095
港湾整備事業基金	港湾整備事業	2,711,587	5,702,786
奨学事業基金	奨学事業	38,710	38,710
学校施設整備基金	市立学校の施設整備	-	76,570
土地開発基金	公共用地先行取得等事業	881,515	765,957
合 計		259,704,413	265,589,372

## 9 市民1人あたりの予算の使いみち（一般会計）



区 分	令和2年度			令和元年度		
	千円	市民1人あたり 円	構成比 %	千円	市民1人あたり 円	構成比 %
保健・医療・福祉の充実に	199,345,866	130,151	25.2	190,141,702	125,278	25.0
子育ての支援に	131,646,476	85,951	16.6	125,979,596	83,004	16.6
学校教育と生涯学習に	110,653,358	72,245	14.0	118,977,935	78,391	15.7
道路・公園緑地・河川・下水道の整備と安全なまちづくりに	101,212,251	66,081	12.8	90,662,251	59,734	11.9
行政運営に	36,151,363	23,603	4.6	32,426,464	21,365	4.3
計画的なまちづくりに	33,279,551	21,728	4.2	34,129,568	22,487	4.5
環境・リサイクルに	32,038,857	20,918	4.0	26,413,557	17,403	3.5
地域経済の発展に	24,368,766	15,910	3.1	27,767,301	18,295	3.7
区政の振興に	20,053,269	13,093	2.5	16,929,165	11,154	2.2
港湾の整備に	15,476,184	10,104	1.9	12,782,075	8,422	1.7
共生と参加のまちづくりに	13,572,053	8,861	1.7	11,497,716	7,575	1.5
交通・水道の経営安定に	1,795,220	1,172	0.2	2,209,973	1,456	0.3
その他	72,870,103	47,576	9.2	69,148,980	45,560	9.1
合 計	792,463,317	517,393	100.0	759,066,283	500,124	100.0
人 口	(R2.1.1現在推計人口) 1,531,646人			(H31.1.1現在推計人口) 1,517,756人		

\* 予算額には、それぞれの事業の財源として過去に発行した市債の返済額などを含む。

各局室区長様

副市長 伊藤 弘  
副市長 加藤 順一  
副市長 藤倉 茂起

## 令和2年度予算編成について

令和2年度の予算編成を、次により進めるよう通知する。

### 1 経済状況と国の動向

月例経済報告によれば、我が国経済の基調判断は、「景気は、輸出を中心に弱さが続いているものの、緩やかに回復している。先行きについては、当面、弱さが残るものの、雇用・所得環境の改善が続くなかで、各種政策の効果もあって、緩やかな回復が続くことが期待される」一方で、留意すべき事項として、「通商問題の動向が世界経済に与える影響に一層注意するとともに、中国経済の先行き、海外経済の動向と政策に関する不確実性、金融資本市場の変動の影響」が挙げられている。

こうした状況において政府は、「経済財政運営と改革の基本方針2019」において、当面の経済財政運営に向けた考え方として、消費税率引き上げへの対応については、令和元年度の臨時・特別の措置等の適切な執行により、消費税率引き上げ前後の需要変動の平準化を図り、経済の回復基調に影響を及ぼさないように取り組むとともに、Society5.0の実現や適切な物的・人的投資の一層の喚起等によって、潜在成長率を引き上げ、成長力の強化を進め、賃上げなど所得向上に向けた取組や地方での好循環の前向きな流れを確実にする取組等を通じて、成長と分配の好循環の拡大を目指すなどとしている。また、令和2年度予算編成に向けた考え方として、前年及び今回の方針に基づき、経済・財政一体改革を着実に推進するとともに、引き続き、新経済・財政再生計画で定める目安に沿ったものとするとしており、こうした国の動向について注視していく必要がある。

### 2 本市の財政状況と今後の見通し

平成30年度決算においては、市税収入が県費負担教職員の市費移管に伴う税源移譲分の交付金からの移行や納税者数の増加などにより前年度と比べ増収と

なり過去最大となったものの、保育事業費が増加したこと等により扶助費が 46 億円の増となるなど、社会保障関連経費は、引き続き増加を続けている。

減債基金からの新規借入については、社会保障や防災・減災対策、都市機能の充実など、将来も見据えて乗り越えなければならない課題に的確に対応するため、133 億円を借り入れており、これまでの借入総額は 432 億円に達したところである。

令和元年度予算においては、前年度と比べ市税収入は増収の見込みであるが、ふるさと納税に係る減収見込額は拡大しており、更に扶助費の増による社会保障関連経費の増等により、新たに 115 億円減債基金からの新規借入を計上している。

こうした状況の中、令和 2 年度においては、平成 30 年 3 月に改定した「収支フレーム」(資料 1) で、社会保障関連経費の増等により、90 億円の収支不足を見込んでいたところであるが、制度の詳細が明らかでなかった会計年度任用職員制度に係る影響や、ふるさと納税に係る市税の減収等により、収支不足が拡大することが見込まれており、本市財政は厳しい状況が続くものと想定される。

### 3 予算編成の基本的な考え方

令和 2 年度予算については、このように引き続き厳しい財政環境の中にあっても、総合計画・第 2 期実施計画に掲げる施策を着実に推進するとともに、国の制度変更や、社会経済状況の変化に的確に対応するため、次の考え方に基づいて予算編成を進めるものとする。

#### (1) 第 2 期実施計画の着実な推進

基本構想に掲げる「成長と成熟の調和による持続可能な最幸のまち かわさき」の実現をめざし、まちづくりの基本目標である「安心のふるさとづくり」、「力強い産業都市づくり」を進めるため、5 つの基本政策に位置付けられる、第 2 期実施計画(平成 30～令和 3 年度)の施策・事業の着実な推進を図ることとする。

##### < 5 つの基本政策 >

- 生命を守り生き生きと暮らすことができるまちづくり
- 子どもを安心して育てることのできるふるさとづくり
- 市民生活を豊かにする環境づくり
- 活力と魅力あふれる力強い都市づくり
- 誰もが生きがいを持てる市民自治の地域づくり

#### (2) 持続可能な行財政基盤の構築

「最幸のまち かわさき」を実現し、将来もそうあり続けるためには、厳しい社会経済状況においても、多様化する課題への的確な対応など、必要な施

策・事業の着実な推進と、財政の健全化による持続可能な行財政基盤の構築の両立に向けた財政運営を進めることが必要である。

令和 2 年度予算編成においては、「今後の財政運営の基本的な考え方（平成 30（2018）年 3 月 改定）」を基本として、第 2 期実施計画及び行財政改革第 2 期プログラムと整合を図りながら施策・事業の調整や重点化を進めることとする。

併せて、前例や固定観念等に捉われず、市民目線を基本とした発想の転換により、行財政運営の仕組み、手法を自己決定、自己責任で変えていく「自律」による行財政運営の進展に向け、行財政改革プログラムの 4 つの基本理念に基づく取組を積極的に進め、総合計画に掲げる政策・施策を着実に推進するために必要な経営資源の確保等を行うこととする。

#### **4 予算編成に際しての留意点**

基本的な考え方を踏まえ、具体的に次の点に留意し、予算編成を進めるものとする。

##### **（1）主要施策の着実な推進**

総合計画に位置付けられる主要施策の早期かつ着実な推進に向けて、所要の予算措置を講じる。

また、「川崎市持続可能な開発目標（SDGs）推進方針」を踏まえ、SDGs 未来都市としての取組を着実に推進するため、必要な対応を図る。

##### **（2）施策・事業の重点化**

平成 30 年 3 月に改定した「収支フレーム」を踏まえて、限られた財源を効率的・効果的に配分するため、第 2 期実施計画や行財政改革第 2 期プログラムと整合を図るとともに、将来の財政負担や、将来にわたるより良い市民サービスの安定的確保に向けた職員のワーク・ライフ・バランスの実現にも配慮しながら、施策の優先順位を明確化させるなど、徹底した施策・事業の重点化を進める。

##### **（3）国の制度変更等への的確な対応**

国の予算編成や地方財政対策、税制改正などの動向の把握に努め、迅速かつ的確な対応を図る。

##### **（4）区役所改革の推進**

「区役所改革の基本方針」を踏まえ、「身近な課題は身近なところで解決する」という「補完性の原則」に基づき、地域に密着した行政機関として、既存の行政サービスの提供に加え市民の主体的な取組を促す役割を果たし、「安心のふるさとづくり」の実現が図られるよう、必要な対応を図る。

##### **（5）効率的・効果的な事務事業執行の推進**

公共施設の整備・管理・運営等における民間活力の活用、事業の再構築、業

務改善などを行い、施策・事業の効率化を進める。また、市内経済の活性化を図り税財源の充実につなげるため、資産マネジメントの取組や、川崎の優れたポテンシャルを活かした取組を進める。

#### **(6) 財源の確保等に向けた取組の推進**

市税等の一層の収入率向上に向けた債権確保策の強化、これまで以上の市有財産の有効活用、更に、ふるさと納税制度の活用による事業を加速させ、財源を増やす取組など、各局の努力や新たな発想による財源の確保などに努める。併せて、管理運営コストの縮減及び受益と負担の適正化を進める。

#### **(7) 将来負担の抑制**

市債については、基礎的財政収支（プライマリーバランス）に留意するとともに、過度な債務が将来負担になると考え、各局区においては款別公債費配分表（資料2）に示した債務残高を十分意識しながら活用する。

また、減債基金からの借入れについては、早期解消が必要であることを強く認識するとともに、借入額の圧縮が図られるよう、予算編成を進める。

## 今後の財政運営の基本的な考え方

※

「最幸のまち かわさき」を実現し、将来もそうあり続けるためには、多様化する課題への的確な対応など、「必要な施策・事業の着実な推進」と、財政の健全化による「持続可能な行財政基盤の構築」の両立が必要であることから、次の基本的な考え方に基づく財政運営を進めます。(※「最幸」とは・・・川崎を幸せのあふれる「最も幸福なまち」にしていきたいという思いを込めて使用しています。)

### 1 効率的・効果的な事業執行の推進

公共施設の整備・管理・運営において、指定管理者制度やPPP・PFIなど民間活力の活用により事業の再構築などを行い、施策・事業の効率化を進めます。また、資産マネジメントによる施設の長寿命化、資産保有の最適化を図るとともに、交通・流通の利便性や先端産業・研究開発機関の集積等の、川崎の優れたポテンシャルを活かした取組を通して、市内経済の活性化を図るなど、税財源の充実につながる取組を進めます。

### 2 財源確保に向けた取組の推進

受益者負担の適正化や負担の公平性の観点から、市税等の債権確保策を強化するとともに、受益者負担の原則に基づく使用料・手数料の設定を行います。また、庁舎等の余剰地・余剰床の貸付や広告事業など市有財産の有効活用に取り組み、財源の確保に努めます。

### 3 将来負担の抑制

市債を適切に活用しながらも、若い世代や子どもたちにとって過度な将来負担とならないように、中長期的にプライマリーバランス（基礎的財政収支：過去の債務に関わる元利払いを除いた歳出と、市債発行などを除いた歳入との収支）の安定的な黒字の確保に努め、市債残高を適正に管理します。

また、減債基金（市債の償還財源を確保し、財政の健全な運営に資するための資金を積み立てることを目的に設置された基金）からの借入金についても、計画的に返済を行います。

### 4 「収支フレーム」に沿った財政運営

持続可能な行財政基盤の構築に向けて、指針となる「収支フレーム」に沿った財政運営を行います。(148 ページ 「収支フレーム」参照)

## 5 財政運営の「取組目標」

当面の財政運営の取組目標を次のとおり定めるとともに、財政状況を的確に把握するための指標を設定します。

### (1) 取組目標

#### ① 継続的な収支の均衡

平成 36(2024)年度には、減債基金からの新規借入れを行うことなく収支均衡が図られるよう財政運営を行い、その後においても、継続的な収支均衡を図ります。

#### ② プライマリーバランスの安定的な黒字の確保

市債を適切に活用しながら、併せて市債残高を適正に管理し、中長期的にプライマリーバランスの安定的な黒字を確保します。

#### ③ 減債基金借入金の計画的な返済

減債基金借入金については、将来の市債償還に支障を及ぼすことがない範囲で行っていますが、借入はあくまでも臨時的な対応であり、早期の解消が必要であることから、市民サービスの安定的な提供と、財政状況のバランスに配慮しながら、可能な限り早期の返済に努めます。

\* 「収支フレーム」においては、財政状況を勘案して、平成 37(2025)年度以降 20 億円の返済額を仮計上していますが、毎年度の予算編成や決算の中で、可能な限り借入額の圧縮と返済額の増額に努めていきます。

### (2) 財政指標

持続可能な行財政基盤の構築に向けた取組状況や財政状況を的確に把握するための財政指標を、これまでの推移等も踏まえ、次のとおり設定します。

なお、財政指標については、その結果の分析・評価を行うことや、その内容を施策判断等に活用することが重要であるとともに、適宜、指標自体の見直しや新たに設定を行うことも必要であることから、今後も、その検討等を継続して行っていきます。

#### ① 収支状況

各会計の単年度の収支が、赤字とならないように設定するもの

- ・ **実質赤字比率** 【普通会計】赤字とならないこと（H28(2016)決算 赤字となっていない）
- ・ **連結実質赤字比率** 【全会計】赤字とならないこと（H28(2016)決算 赤字となっていない）

## ② 財政構造の弾力性

- ・ **経常収支比率** 【普通会計】 97%以下 (H28(2016)決算 100.4%)

市税等の経常的な一般財源が、経常的な歳出にどの程度使われているかを表すもので、臨時的な歳出に使える歳入の余力・財政の弾力的な対応力を示すもの

- \* 現状の財政構造においては、社会保障関連経費などの対人サービスが増加し、大きな割合を占めていることが特徴となっています。このため、率が高い状況が続いていますが、本市では、自立支援や就労支援などに取り組み、社会保障関連経費の増加ペースの低減に努めています。
- \* 減債基金からの借入を行っていなかった平成 23(2011)年度(96.9%)程度の数値を、当面の目標として設定します。

- ・ **市税収入に対する義務的経費の割合** 【普通会計】 100%以下 (H28(2016)決算 110.0%)

義務的経費（人件費・扶助費・公債費）を、どの程度市税で賄えるかを表すもの

## ③ 将来負担

- ・ **プライマリーバランス**

【一般会計】 中長期的に安定的な黒字の確保 (H17(2005)決算以降 黒字)

過去の債務に関わる元利払いを除いた歳出と、市債発行などを除いた歳入との収支を表すもの

- \* プライマリーバランスが、一定の黒字幅を持って安定的に推移する場合には、市債残高の抑制や縮減につながります。

- ・ **市民一人あたり市債残高**

【普通会計】 指定都市平均以下 (H28(2016)決算 563,353 円、指定都市平均 664,992 円)

将来の人口減少局面も見据えた公債費負担の推移を表すもの

- ・ **実質公債費比率** 【普通会計】 18%未満 (H28(2016)決算 7.2%)

将来負担すべき公債費、あるいはこれに準ずる経費の大きさを、標準的な税収入等を基準に表すもの

- ・ **将来負担比率** 【普通会計】 400%未満 (H28(2016)決算 118.3%)

市債残高や職員の退職手当など、将来負担すべき実質的な負債の大きさを、標準的な税収入等を基準に表すもの

- ・ **将来負担返済年数** 【普通会計】中長期的に低減（H28(2016)決算 19.0年）

将来負担額から充当可能財源を控除した実質的な将来負担額が、将来負債の返済に充当可能な単年度収入の何年分に相当するかを表すもの

#### ④ 企業会計等の経営健全化

- ・ **基準外繰出金** 【普通会計】縮減・規律の確保（H28(2016)決算 前年から縮減）

各会計の健全な財政運営を促す観点から、法令等に基づかない繰出金について、縮減等を図るために設定するもの

- ・ **資金不足比率**

【企業会計】資金不足を生じないこと（H28(2016)決算 資金不足となっていない）

企業会計ごとの資金不足額の大きさを、事業規模を基準に表すもの

- ・ **負債比率** 【全会計・出資法人】中長期的に低減（H28(2016)決算 44.4%）

連結バランスシートにおいて、資産形成のために生じた負債合計の大きさを、資産合計を基準に表すもの

## 6 今後の予算計上（歳出）の考え方

今後の予算計上（歳出）にあたっては、次の考え方を基本的な姿勢として進めることとします。

### (1) 計画的に進める大規模な投資的経費（新規分）

新規事業については、財政状況や事業ボリューム、事業効果等のバランスなどを勘案しながら、次期以降の実施計画の策定作業や毎年度の予算編成の過程などにおいて、事業の熟度を踏まえて、事業着手時期などを検討し、計画的に進めていきます。

### (2) 計画的に進める大規模な投資的経費（継続分）

これまで計画的に進めてきた継続的な事業については、事業進捗に応じた所要額を計上します。

### (3) 基礎的な投資的経費

公共施設の維持補修や長寿命化の取組のほか、駅周辺のまちづくりなどのための基礎的な投資的経費については、経常的なものとして一定の枠の確保を図るとともに、効率的・効果的な整備手法の活用を図ります。

#### (4) 一部の社会保障関連経費（投資的経費を含む）

社会保障関連経費については、引き続き増加が見込まれますが、自立支援の取組等により、極力増加ペースの低減を図りながら、所要額を計上します。

#### (5) 公債費（諸費を除く）

投資的経費の動向等を踏まえ、適切に市債を活用し、その償還に係る所要額を計上するとともに、併せてプライマリーバランスの安定的な黒字の確保に努めるなど、市債残高を適正に管理します。

#### (6) 管理的経費

庁用経費、施設管理経費などの管理的経費については、所要額を計上するとともに、併せて効率的・効果的な事務事業の執行等による経費の抑制を図るほか、引き続き人件費の抑制に努めます。

#### (7) 政策的経費（一部の社会保障関連経費を除く）

直接、市民生活への影響がある事業等の政策的経費については、所期の目的を達成できるよう所要額を計上するとともに、併せて事業執行上の工夫や必要な見直し・重点化を進めることで、経費総額の調整を図ります。

## 7 行財政改革の取組

「総合計画」に掲げる施策・事業の着実な推進と財政の健全化による持続的な行財政基盤の構築の両立に向け、「収支フレーム」に沿った計画的な財政運営に寄与するため、切れ目のない行財政改革の取組を推進します。

行財政改革の取組について、「収支フレーム」に反映したものは、次のとおりです。

（各年度の改革の取組の効果を、翌年度予算に反映します。）

<改革の取組 一般会計分>

（単位 億円）

	H30予算 (2018)	H31見込 (2019)	H32見込 (2020)	H33見込 (2021)	H34見込 (2022)
①債権確保策の強化	7	7	7	7	7
②財産の有効活用	4	4	4	4	4
③組織の最適化(人件費の見直し)	9	9	9	9	9
④その他(市役所内部改革や市民サービスの再構築等)	6	6	6	6	6
合 計	26	26	26	26	26

\* ②・③・④については、次年度以降も効果が継続するものとして算定しています。

## 8 収支フレーム 【一般財源ベース】

「収支フレーム」は、持続可能な行財政基盤の構築に向けた指針であり、今後5年間は、この「収支フレーム」に沿った財政運営を行ってまいります。市民ニーズや社会経済状況など、本市を取り巻く環境変化等に的確に対応するため、実施計画の策定時などにおいて、必要な見直しを行うとともに、具体的な取組については、毎年度の予算において、適切に対応してまいります。

この「収支フレーム」は、平成30(2018)年度当初予算をベースに、「川崎市将来人口推計」や国の「中長期の経済財政に関する試算」等を基礎データとして活用し、「総合計画第2期実施計画」や「行財政改革第2期プログラム」の平成30(2018)年度以降の取組を反映して算定しています。

### ○川崎市将来人口推計【H29(2017)年5月】

(単位 人)

10月1日現在	H27 (2015)	H32 (2020)	H37 (2025)	H42 (2030)	H47 (2035)
総数	1,475,200	1,537,000	1,572,700	1,586,900	1,583,200
0～14歳	187,700	195,600	200,100	201,900	193,200
(うち0～4歳)	66,200	73,600	71,700	69,600	64,900
15～64歳	1,000,100	1,019,100	1,028,100	1,009,900	974,900
65歳以上	287,300	322,200	344,600	375,100	415,100
(うち75歳以上)	132,100	168,800	205,200	218,700	222,800

※それぞれの数値を十の位で四捨五入しているため、区分の合計が総数と合わない場合があります。

### ○中長期の経済財政に関する試算【H29(2017)年7月・内閣府】

(単位 %程度)

年度		H28 (2016)	H29 (2017)	H30 (2018)	H31 (2019)	H32 (2020)	H33 (2021)	H34 (2022)	H35 (2023)	H36 (2024)	H37 (2025)
ベースライン ケース	名目成長率	1.1	2.5	2.5	1.9	1.6	1.3	1.3	1.2	1.2	1.2
	消費者物価	0.0	1.1	1.3	1.8	1.8	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1
(参考) 経済再生 ケース	名目成長率	1.1	2.5	2.5	3.6	3.9	3.7	3.9	3.8	3.8	3.9
	消費者物価	0.0	1.1	1.3	2.3	2.5	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0

※H28(2016)は実績値

※収支フレームの歳入は、上記のベースラインケースを基本に算定していますが、参考に経済再生ケースも掲載しています。

## 【収支フレーム算定の前提条件】

平成 30(2018)年度当初予算をベースに、歳入・歳出は次の条件で算定しています。

### 1 歳入

- ・市税等（市税・地方譲与税・県交付金）は、過去の推移や経済動向等を踏まえて算定しています。
- ・地方消費税交付金は、平成 31(2019)年 10 月の消費税率 10%への引上げと軽減税率の導入を前提として算定しています。

### 2 歳出

原則として、平成 30(2018)年度予算で実施が位置づけられている施策・事業の所要額を計上しましたが、今後、具体的に検討される予定の事業についても、一定の条件で計上しています。

- ・投資的経費 「計画的に進める大規模な投資的経費」については、事業の熟度や進捗状況を踏まえて、所要額や現時点での仮の事業費を計上したほか、公共施設の維持補修など経常的なものについては、原則として平成 30(2018)年度予算と同額で計上しています。
- ・公債費 投資的経費の動向等を踏まえ、市債償還に係る所要額を計上しています。
- ・管理的経費 原則として平成 30(2018)年度予算と同額で計上しています。
- ・政策的経費 これまでの推移や対象人口の推移等を基に算定し、所要額を計上しています。

## 収支フレーム（平成 30～34(2018～2022)年度)【一般財源ベース】

収支均衡に向けて、平成 30～34(2018～2022)年度の5年間で「収支フレーム」と位置付け、その後の平成 35～39(2023～2027)年度の5年間の「収支見通し」も視野に置きながら、財政運営を行います。

\*歳入は、国の経済見通しの「ベースラインケース」による見込みを基本としています。

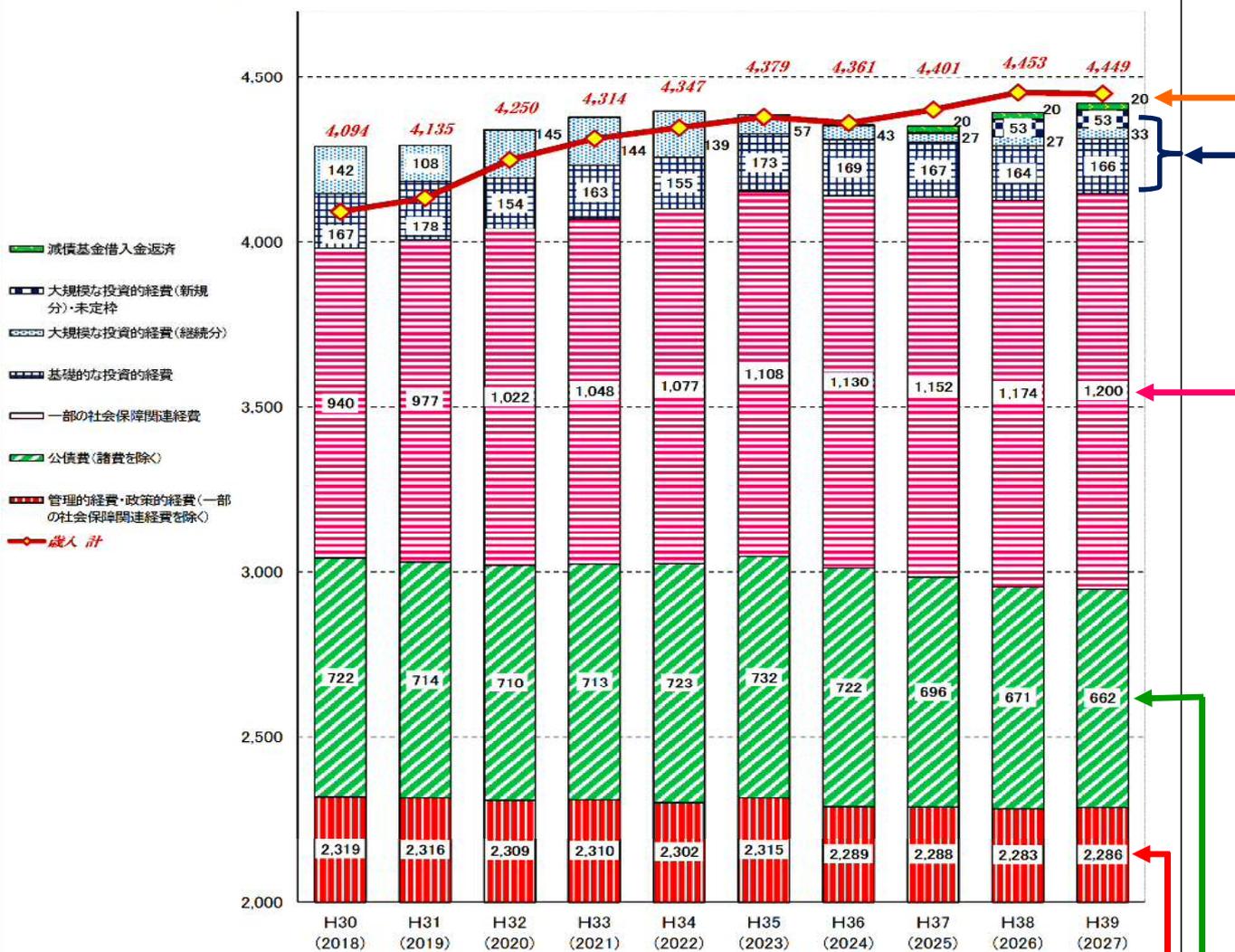
\*歳入・歳出とも、過去の減債基金借入金を除いています。

(単位 億円)

	収 支 フ レ ー ム					収 支 見 通 し				
	H30 (2018)	H31 (2019)	H32 (2020)	H33 (2021)	H34 (2022)	H35 (2023)	H36 (2024)	H37 (2025)	H38 (2026)	H39 (2027)
市税	3,536	3,591	3,614	3,645	3,689	3,731	3,749	3,799	3,833	3,845
地方消費税交付金	250	242	321	343	331	334	320	342	364	350
地方譲与税・その他の県交付金	122	114	127	137	137	136	136	136	135	135
普通交付税・臨時財政対策債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
普通交付税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
臨時財政対策債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他一般財源	106	108	108	109	110	108	106	104	101	99
退職手当債	10	10	10	10	10	0	0	0	0	0
行政改革推進債	70	70	70	70	70	70	50	20	20	20
歳 入 合 計	4,094	4,135	4,250	4,314	4,347	4,379	4,361	4,401	4,453	4,449
減債基金借入金 返済	0	0	0	0	0	0	0	20	20	20
投資的経費	309	286	299	307	294	231	214	196	244	252
未定枠	0	0	0	0	0	0	0	0	50	50
大規模な投資的経費(新規分)	0	0	0	0	0	1	2	2	3	3
大規模な投資的経費(継続分)	142	108	145	144	139	57	43	27	27	33
基礎的な投資的経費	167	178	154	163	155	173	169	167	164	166
一部の社会保障関連経費	940	977	1,022	1,048	1,077	1,108	1,130	1,152	1,174	1,200
高齢者福祉	283	295	309	320	333	345	358	373	388	405
障害者福祉	202	208	223	220	225	229	234	238	243	248
生活保護	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155
保育事業(待機児童対策)	268	286	301	318	328	342	345	347	348	351
小児医療費助成	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41
公債費(諸費を除く)	722	714	710	713	723	732	722	696	671	662
管理的経費・政策的経費	2,319	2,316	2,309	2,310	2,302	2,315	2,289	2,288	2,283	2,286
職員給与費	1,238	1,238	1,238	1,238	1,238	1,238	1,238	1,238	1,238	1,238
管理的経費	429	428	437	436	433	438	415	415	415	414
中学校給食(PFI分)	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
政策的経費	630	628	612	614	609	617	614	613	608	612
歳 出 合 計	4,290	4,293	4,340	4,378	4,396	4,386	4,355	4,352	4,392	4,420
収 支	▲ 196	▲ 158	▲ 90	▲ 64	▲ 49	▲ 7	6	49	61	29
減債基金からの新規借入 想定額	196	158	90	64	49	7	0	0	0	0
減債基金からの借入残高 想定額	550	708	798	862	911	918	918	898	878	858

### 収支フレーム(一般財源ベース)

(億円)



\*ここでは、退職手当債・行政改革推進債を一般財源として扱っています。

(単位: 億円)

	H30 (2018)	H31 (2019)	H32 (2020)	H33 (2021)	H34 (2022)	H35 (2023)	H36 (2024)	H37 (2025)	H38 (2026)	H39 (2027)
<b>歳 出</b>	<b>4,290</b>	<b>4,293</b>	<b>4,340</b>	<b>4,378</b>	<b>4,396</b>	<b>4,386</b>	<b>4,355</b>	<b>4,352</b>	<b>4,392</b>	<b>4,420</b>
減債基金借入金返済				財政状況を勘案して、20億円を仮計上→				20	20	20
投資的経費	計画的に進める大規模な投資的経費(新規分)・未定枠	0	0	0	0	1	2	2	53	53
	計画的に進める大規模な投資的経費(継続分)	142	108	145	144	139	57	43	27	33
	基礎的な投資的経費	167	178	154	163	155	173	169	167	166
	一部の社会保障関連経費(投資的経費を含む)	940	977	1,022	1,048	1,077	1,108	1,130	1,152	1,174
公債費(諸費を除く)	722	714	710	713	723	732	722	696	671	662
管理的経費・政策的経費(一部の社会保障関連経費を除く)	2,319	2,316	2,309	2,310	2,302	2,315	2,289	2,288	2,283	2,286
<b>歳 入</b>	<b>4,094</b>	<b>4,135</b>	<b>4,250</b>	<b>4,314</b>	<b>4,347</b>	<b>4,379</b>	<b>4,361</b>	<b>4,401</b>	<b>4,453</b>	<b>4,449</b>
<b>収 支</b>	<b>▲ 196</b>	<b>▲ 158</b>	<b>▲ 90</b>	<b>▲ 64</b>	<b>▲ 49</b>	<b>▲ 7</b>	<b>6</b>	<b>49</b>	<b>61</b>	<b>29</b>
減債基金からの借入残高 想定額	550	708	798	862	911	918	918	898	878	858

平成36(2024)年度には、収支均衡が見込まれますが、経済成長等により歳入が現在の見込を上回るなど堅調に推移した場合でも、当面は、収支不足への対応として減債基金からの借入が想定されること、社会経済環境の変化が市税等の歳入にも大きな影響を及ぼすことなどから、本市の財政は、決して楽観視できる状況にはありません。

### ◎減債基金借入金の返済について

減債基金借入金については、将来の市債償還に支障を及ぼすことがない範囲で行っていますが、借入はあくまでも臨時的な対応であり、早期の解消が必要であることから、市民サービスの安定的な提供と、財政状況のバランスに配慮しながら、可能な限り早期の返済に努めます。  
(「収支フレーム」においては、財政状況を踏まえ、平成37(2025)年度以降20億円を仮計上しています。)

## 計上の考え方

### (1) 計画的に進める大規模な投資的経費(新規分)・未定枠

新規事業については、財政状況や事業ボリューム、事業効果等のバランスなどを勘案しながら、次期以降の実施計画の策定作業や毎年度の予算編成の過程などにおいて、事業の熟度を踏まえて、事業着手時期などを検討し、計画的に進めていきます。

\*平成38(2026)年度以降、現時点では使途を決定していない50億円程度/年の「未定枠」を計上

### (2) 計画的に進める大規模な投資的経費(継続分)

これまで計画的に進めてきた継続的な事業については、事業進捗に応じた所要額を計上します。

### (3) 基礎的な投資的経費

公共施設の維持補修や長寿命化の取組のほか、駅周辺のまちづくりなどのための基礎的な投資的経費については、経常的なものとして一定の枠の確保を図るとともに、効率的・効果的な整備手法の活用を図ります。

### (4) 一部の社会保障関連経費

社会保障関連経費については、引き続き増加が見込まれますが、自立支援の取組等により、極力増加ペースの低減を図りながら、所要額を計上します。

<内訳>

高齢者福祉、障害者福祉、生活保護、保育事業(待機児童対策)、小児医療費助成

\*投資的経費に分類される保育所整備補助金等を含む

### (5) 公債費(諸費を除く)

投資的経費(1)~(3)の動向等を踏まえ、適切に市債を活用し、その償還に係る所要額を計上するとともに、併せてプライマリーバランスの安定的な黒字の確保に努めるなど、市債残高を適正に管理します。

### (6)(7) 管理的経費・政策的経費

管理的経費について、効率的・効果的な事務事業の執行等による経費の抑制を図るとともに、政策的経費についても、事業執行上の工夫や必要な見直し・重点化を進めることで、経費総額の調整を図ります。

<内訳>

職員給与費、施設管理運営費、防災・教育・環境・産業振興・スポーツ振興・文化振興等のソフト系事業、中学校給食推進事業(PFI分)など

## 改革の取組

### 【歳入】

- ・債権確保策の強化
- ・受益者負担の適正化
- ・財産の有効活用など

### 【投資的経費】

- ・施設の長寿命化
- ・資産保有の最適化
- ・効率的・効果的な整備手法の活用など

### 【社会保障関連経費】

- ・自立支援・学習支援
- ・サービスの再構築
- ・社会保障関連施設の民間譲渡など

### 【公債費】

- ・適正な市債残高管理
- ・プライマリーバランスの安定的な黒字の確保

### 【管理的経費・政策的経費】

- ・民間活用
- ・協働・連携
- ・組織の最適化
- ・ICTの活用など



令和2年度 川崎市予算案について

令和2年2月発行

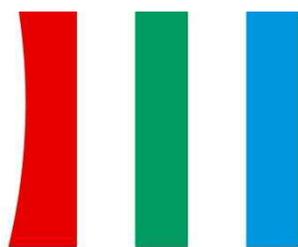
発行 川崎市

(問合せ) 川崎市川崎区宮本町1番地

川崎市財政局財政部財政課

電話 044-200-2179

FAX 044-200-3904



# Colors, Future!

いろいろって、未来。

## 川崎市

### 令和元年台風第19号に伴う支援金のお願い

川崎市では令和元年台風第19号により被害を受けられた方々の支援及び川崎市市民ミュージアム収蔵品の修復のため寄附金を募集しております。皆様の温かいご支援を何卒よろしくお願いいたします。

・お問合せ

■被災者支援関係

財政局財政部資金課 電話：044-200-3592

総務企画局危機管理室 電話：044-200-2794

<http://www.city.kawasaki.jp/230/page/0000111615.html>

■市民ミュージアム収蔵品の修復関係

市民文化局市民文化振興室 電話：044-200-2280

<http://www.city.kawasaki.jp/250/page/0000112189.html>

※個人の方が寄附を行った場合には、個人住民税等の寄附金控除の適用を受けることができます。

※川崎市職員やその関係者が、電話等で寄附を依頼することはありません。

※寄附以外の本冊子に関するお問合せは、前ページをご覧ください。