

総務委員会資料

所管事務の調査（報告）

新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」 第3期実行計画 平成23年度実施結果について

資料1 新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」
第3期実行計画 平成23年度実施結果について

資料2 新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」
第3期実行計画 平成23年度実施結果

資料3－1 新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」
第3期実行計画 平成23年度実施結果
別冊1（施策進行管理・評価票）

資料3－2 新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」
第3期実行計画 平成23年度実施結果
別冊2（施策進行管理・評価票）

平成24年8月29日
総合企画局

新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」 第3期実行計画 平成23年度実施結果について

1 趣旨

第3期実行計画の初年度にあたる平成23年度の取組について、計画全体の推進を先導する9つの重点戦略プランの達成状況と、事務事業の点検結果や施策評価の結果を取りまとめるとともに、「川崎市政策評価委員会」からいただいた改善意見等を取りまとめました。

2 新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」第3期実行計画 平成23年度実施結果（概要）

第1章 新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」の取組

1 新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」の役割と構成

新総合計画「川崎再生フロンティアプラン」（以下「新総合計画」という。）は、市政運営の基本方針として、平成17年3月に策定したもので、基本構想と実行計画の2層で構成されています。その中で、特に重点的・戦略的に取り組むことにより大きな施策効果の達成を目指し、新総合計画全体を先導していく施策などを重点戦略プランとして取りまとめています。

2 新総合計画の進行管理と評価

重点戦略プランについては、1年間を2期に分けてそれぞれの事業の進捗状況を把握するとともに情報共有を図り、計画の目標達成に向けて具体的な取組が推進されているかどうかを確認しています。

また、実行計画全体については、PDCAのしくみである「川崎再生ACTIONシステム（事務事業総点検・施策評価）」により、効果的な施策執行と課題解決を図り、新総合計画の進行管理を行うこととしています。

3 第3期実行計画 平成23年度の実施結果

平成23年3月の東日本大震災の発生により、平成23年度から25年度までの3か年を計画期間とする第3期実行計画の取組に大きな影響が見込まれましたが、市民意見等を踏まえて取りまとめた計画を着実に実施することが必要なことから、実行計画を変更せずに取組を推進することとし、あわせて、東日本大震災による影響に対応するため、的確かつ機動的に取り組むこととしました。その結果、震災の影響により、目標が達成できなかった施策・事業がありましたが、必要に応じて見直しを行うことにより、「重点戦略プラン別の実施結果」、「事務事業の達成状況」及び「施策評価結果」は、概ね計画どおり達成・進捗しました。

また、東日本大震災を踏まえた取組については、別途、取りまとめました。

第2章 重点戦略プランの取組

1 平成23年度 重点戦略プラン全体の実施結果 <資料2（10頁）>

第3期実行計画の重点戦略プランに位置付けられている108の施策計画のうち、目標を下回ったものが6（108の施策計画に占める割合は5.6%）ありましたが、目標を上回って達成、または、目標をほぼ達成したものが102（同94.4%）あり、全体として順調に進捗しました。

達成状況区分	内 容	施策計画数	構成比
1	目標を大きく上回って達成	0	-%
2	目標を上回って達成	2	1.8%
3	目標をほぼ達成	100	92.6%
4	目標を下回った	6	5.6%
5	目標を大きく下回った	0	-%
合 計		108	100.0%

2 平成23年度 重点戦略プラン別の実施結果 <資料2（12頁）>

9つのプラン別に、各施策計画の実施結果を取りまとめました。

プラン	掲載頁
1 安全・安心な地域生活環境の整備	13～34
2 支え合いによる地域福祉社会づくり	35～44
3 総合的な子ども支援	45～64
4 環境配慮・循環型の地域社会づくり	65～74
5 憐いとうるおいの環境づくり	75～81
6 川崎の活力を生み出す産業イノベーション	82～102
7 都市拠点・ネットワークの整備と川崎臨海部の再生	103～118
8 川崎の魅力を育て発信する取組	119～134
9 市民自治と区役所機能の拡充	135～140

3 平成23年度 重点戦略プランの計画事業費及び決算見込額 <資料2（141頁）>

決算見込額総額は1,745億8,500万円で、計画事業費総額1,900億3,100万円に対して154億4,600万円の減となりました。決算見込額が計画事業費に対して減となった主な理由は、対象事業費が見込みを下回ったこと及び対象事業の一部を繰り越したことによるものです。

【参考】平成23年度 東日本大震災を踏まえた重点戦略プランにおける取組 <資料2（146頁）>

震災の影響により、新たな取組等を行った施策計画を取りまとめたものです。東日本大震災を踏まえ、新たな取組等を行った施策計画は18あり、その決算見込額は17億8,300万円です。

第3章 事務事業・施策課題の取組及び政策評価委員会の検証結果

1 平成23年度 事務事業・施策課題の概要 <資料2(149頁)>

新総合計画では、基本構想で示した7つの基本政策ごとに、施策課題の現状と課題を明らかにしています。また、施策課題の解決に向けて取り組む施策に対応する事務事業について、取組内容、現状及び計画期間内の目標を示しています。

各施策課題は、配下の事務事業の実施を通じて、課題を解決する施策が推進される関係にあることから、事務事業の達成状況の評価を行うとともに、その結果を踏まえて施策評価（課題解決に向けた施策の推進状況に対する評価）を行います。

2 平成23年度 事務事業の達成状況 <資料2(150頁)>

新総合計画の基本政策に位置付けられている912の事務事業のうち、東日本大震災の影響などにより、目標を下回ったものが23(2.5%)ありましたが、目標を上回って達成、または、目標をほぼ達成したものが889(97.5%)あり、全体として順調に進捗しました。

達成状況区分	内 容	事務事業数	構成比	
1	目標を大きく上回って達成	0	-%	
2	目標を上回って達成	11	1.2%	
3	目標をほぼ達成	878	96.3%	
4	目標を下回った	23	2.5%	
5	目標を大きく下回った	0	-%	
合 計		912	100%	

3 平成23年度 施策評価結果 <資料2(152頁)>

第3期実行計画に位置付けられている261の施策課題について、平成23年度の施策評価を行った結果、施策が推進していないものではなく、すべての施策課題は、「施策の目標」の実現に向けて、施策が概ね順調に推進しました。

内訳としては、施策が順調に推進したものが233(89.3%)、そのうち新たな課題等がないものは69(26.5%)、新たな課題等があるが、今後も現在の取組の継続等により対応できるものは164(62.8%)ありました。一方、施策が一定程度推進したもの、新たな課題等があり、計画の見直し等が必要なものが28(10.7%)ありました。

評価区分	内 容		施策課題数	構成比	
A	施策が順調に推進したもの	I	●「施策の目標」の実現を阻害するような新たな課題や残された課題等ではなく、「施策の目標」に向かって順調に進捗している場合	69	26.5%
		II	●新たな課題や残された課題等があるが、「施策の目標」の実現を阻害するようなものではなく、今後も現在の取組の継続又は一部改善により対応できる場合	164	62.8%
B	施策が一定程度推進したもの			28	10.7%
C	施策が推進していないもの			0	-%
合 計			261	100%	

4 平成23年度施策評価に対する政策評価委員会の検証結果<資料2(154頁)>

全体としては、「施策進行管理・評価票」の記載内容について、新総合計画の適切な進行管理や市民への説明責任を果たしていくという目的に向かって、概ね適正な取組が行われていると認められました。

一方、「施策進行管理・評価票」の記載内容について、分かりやすい記述に改める必要があると思われる事例も一部に見られましたので、改善意見をいただくとともに、今後の取組の方向性が示されました。

(意見1) 成果の十分な把握に繋げ、PDCAサイクルをより一層有効なものとしていくための各施策課題の目標の明確化

(意見2) 庁内における複数の部署の客観的な視点による評価の妥当性の向上

(意見3) 委員会からの改善意見を通じた事業局との意見交換を十分に行うことなどによる、改善意見の趣旨の定着と市の評価の着実な改善

【参考】平成23年度 東日本大震災を踏まえた事務事業における取組 <資料2(168頁)>

東日本大震災の発生による、第3期実行計画に位置付けた事業目標の実現への影響に対処するとともに、被災地・被災者への支援等の新たな課題に対応するため、平成23年度には、第3期実行計画に位置づけられていないものを含め、さまざまな取組を行いました。

3 公表スケジュール及び市民意見の募集について

1 公表及び市民意見募集の予定について

- | | |
|--------------------|----------------------------|
| (1) 議会(総務委員会)報告 | 平成24年8月29日(水) |
| (2) 報道発表 | 平成24年8月29日(水) |
| (3) 本市ホームページに掲載 | 平成24年8月30日(木) |
| (4) 区役所、情報プラザ等での閲覧 | 平成24年8月30日(木) |
| (5) 市政だよりに掲載 | 平成24年9月1日号 |
| (6) 意見募集期間 | 平成24年8月30日(木)から10月31日(水)まで |

2 公表の全体スケジュールについて

